

Инерционная модель управления инновационными кластерами



В. А. Бабкин,
аспирант
euro-91@mail.ru



А. И. Уринцов,
д. э. н., профессор, зав. кафедрой
AUrintsoff@mesi.ru

**Кафедра управления информационными системами и программирования,
ФГБОУ ВО Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова**

События на мировой политической арене побуждают руководство Российской Федерации искать пути выхода из сложившейся ситуации, когда мировые рынки высокоинтеллектуальной продукции практически полностью закрыли свои двери для российских компаний. Был сделан вывод, что во времена сложной экономической и политической обстановки вокруг Российской Федерации, представителям государственной власти следует использовать кардинально новый способ управления, как вариант — предлагается форма инновационных кластеров. В работе представлен авторский взгляд на проблему управления инновационными кластерами в процессе разработки инновационной продукции для нужд промышленной отрасли Российской Федерации. Для получения исходных данных были проанализированы подходы к управлению и программы развития инновационных кластеров. Основываясь на результатах анализа, был выработан главный принцип инерционной модели управления инновационными кластерами — использование собственных материальных и финансовых ресурсов инновационных кластеров для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Результаты анализа позволили разработать инерционную модель управления инновационным кластером, которая в ближайшей перспективе может быть использована повсеместно на всей территории Российской Федерации.

Ключевые слова: инновационный кластер, модель, управление.

Введение

Прообразы современных кластеров формировались в том или ином виде в различных странах начиная с конца XIX века. Известные ученые посвящали свои труды теоретическим основам привязки промышленных производств к определенному географическому району. К примеру это: концентрические круги И. Тюнена, локационный треугольник В. Лаунхардта, центральные места В. Кристаллера, промышленные районы А. Маршалла, территориально-производственный комплекс Н. Н. Колосовского и т. д. Впоследствии М. Портер дополнил и развил теоретические разработки своих предшественников. В связи с этим именно его можно считать основоположником современной теории кластеризации.

Актуальность присутствия кластерных структур в различных сферах экономики доказало их эффективность. По оценке экспертов кластеризацией охвачено около 50% экономик ведущих стран мира (рис. 1).

Инновационные кластеры, являясь разновидностью кластерных структур, используются для разработки

и производства инновационной продукции в области импортозамещения. Важность данного процесса в последнее время наиболее актуальна в Российской Федерации. Инновационные кластеры позволяют поднять эффективность данного процесса и будут активно этому способствовать. В связи с этим, такой аспект экономической деятельности, как эффективное управление инновационными кластерами, необходимо совершенствовать и модифицировать. Исходя из этого, авторами статьи было проведено исследование, были



Рис. 1. Количество кластеров в развитых странах мира

получены результаты, которые впоследствии будут преобразованы в новую модель управления инновационными кластерами. Эта модель будет базироваться на таком принципе, как использование инновационными кластерами собственных материальных и финансовых ресурсов при проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее — НИОКР) с последующей их компенсацией по достигнутым результатам.

Материалы и методы

В процессе проведенного исследования были проанализированы существующие подходы к управлению инновационными кластерами, которые повсеместно используются во всем мире (табл. 1) [2]. Был сделан вывод, что во времена сложной экономической и политической обстановки вокруг Российской Федерации, представителям государственной власти следует использовать кардинально новый способ управления, как вариант предлагается форма инновационных кластеров. Основываясь на результатах анализа [1] можно предложить некоторые рекомендации, влияющие на структуру управления инновационными территориальными кластерами:

- привлечение специализированных компаний к управлению кластерами (в данном случае это позволит снизить нагрузку на топ-менеджеров организаций и они смогут уделять больше внимания внутренним вопросам организации производства и лучше вникать в суть проблем, возникающих на предприятии);
- уменьшение доли государственного участия в управлении (это связано с необходимостью дать возможность бизнесу вести свои дела ориентируясь на резкие изменения на рынке);
- усиление контролирующей функции государства в сфере управления инновационным территориальным кластером;
- ответственными за руководство структурными подразделениями кластера должны быть менеджеры, обладающие необходимыми компетенциями.

Авторами статьи выработан главный принцип будущей модели управления — использование собственных ресурсов инновационных кластеров для проведения НИОКР. В данном случае инновационные кластеры при разработке инновационной про-

дукции будут рассчитывать только на имеющиеся у них материальные и финансовые ресурсы (при этом государство не будет затрачивать имеющиеся у него ресурсы). Завершающим этапом исследования стала формулировка базиса будущей инерционной модели управления инновационными кластерами, а также разработка ее визуальной интерпретации.

Необходимо отметить, что разработка инерционной модели управления инновационными кластерами, опирается на прежние достижения, выраженные в пяти подходах к управлению инновационными кластерами [1]. Таких как: концепция М. Портера «Бриллиант», экспертные оценки, когнитивные карты, матричный подход, гравитационная модель.

Авторами статьи в рамках анализа существующего механизма управления инновационного кластера были получены результаты [1], на основе которых сделаны следующие обобщающие выводы:

- Вследствие последних тенденций в экономической системе страны появилась потребность в совершенствовании механизма управления инновационными кластерами. При этом следует разработать новую модель управления инновационными кластерами, основанную на принципе самодостаточности инновационного кластера при разработке инновационной продукции.
- Назрела необходимость в создании условий, при которых инициатива по разработке инновационной продукции будет исходить от представителей малого и среднего предпринимательства. Что в свою очередь создает условия для активизации предпринимательства в разнообразных отраслях экономики.

В ходе исследования широко применялись такие методы научного исследования, как индукция, анализ, синтез, методы научных абстракций, графический метод. Использование данных методов позволило проанализировать большой объем информации, состоящий из статистических данных, программ развития инновационных кластеров [5], нормативно-правовых актов [6] различного уровня государственной власти. Все это в совокупности и предопределило результаты исследования.

Актуальность создания нового эффективного механизма управления инновационными кластерами обусловлена постоянно возрастающими потребностями промышленности в инновационных разработках, которые бы упростили процесс промышленного

Таблица 1

Подходы к управлению инновационными кластерами

Метод управления кластером	Направление деятельности
Когнитивный гомеостат	Прогрессивное развитие кластерной структуры; повышение конкурентоспособности инновационного кластера; развитие внутренней и внешней среды инновационного кластера
Процессный подход	Развитие производственной инфраструктуры; реализация ключевых ресурсов инновационного кластера; концентрация ресурсов инновационного кластера
Концепция «Бриллиант»	Взаимодействие структурных элементов инновационного кластера
Гравитационные модели	Взаимодействие структурных элементов инновационного кластера; анализ взаимодействия внутри инновационного кластера
Когнитивные модели	Анализ и принятие решения в плохо определенных ситуациях
Матричная форма организации управления	Диверсификация деятельности инновационного кластера

производства и снизили издержки. В данном случае определенный интерес представляет исследование, выполненное Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» [7]: «Данные опросов показывают, что мнение по поводу необходимости государственной поддержки научно-инновационной системы у подавляющего большинства респондентов давно сложилось — затруднились ответить на соответствующие вопросы не более 15% опрошенных, а в отношении образования еще меньше — 10%. В настоящее время не удовлетворены состоянием государственного финансирования сферы научных исследований 53% опрошенных, однако в предыдущие годы их было гораздо больше — 76% в 2003 г. Одновременно растет доля людей, которые считают объемы государственной поддержки науки достаточным: в 1999 г. таких насчитывалось всего 3%, а в 2011 г. — уже 28%. Чуть больше стала и малочисленная группа тех, кто считает их чрезмерными (4%). Такая же тенденция отмечается и по другим сферам НИС. Отметим лишь, что вопросам о финансировании образования доля неудовлетворенных была выше (70%), а по сфере информатизации, напротив, гораздо ниже (44%)».

Инерционная модель управления инновационными кластерами

Управление инновационными кластерами это процесс, который относится к сфере компетенции органов государственной власти. Связано это с тем, что именно государство должно формировать единую политику, которая будет учитывать потребности государства в инновациях. Разработка и апробация принципиально нового механизма управления инновационными кластерами, с целью реализации инновационного проекта, позволит в недалеком будущем модернизировать экономическую систему и превратить ее в независимую от всевозможных отрицательных внешних факторов.

К таким факторам можно отнести к примеру: отказ зарубежных компаний от поставки наукоемкой продукции для нужд отечественных производств, ликвидацию увеличивающегося год от года технического и технологического отставание российской промышленной сферы от ведущих экономик мира, «утечка» высококвалифицированных специалистов на работу за границу и т. д.

Разработанная инерционная модель управления инновационными кластерами, в конечном итоге, должна представлять из себя пример реализации на практике частно-государственного партнерства в процессе разработки инновационной продукции (рис. 2) [3]. В рамках образовавшегося партнерства государству, по убеждению автора исследования, отводится роль надзорно-контрольного органа, а инновационный кластер будет заниматься исключительно научно-исследовательской и опытно-конструкторской работой.

В процессе исследования современного механизма разработки инновационной продукции авторами были выявлены определенные аспекты, которые оказывают негативное воздействие на данный процесс получения инноваций. К ним, например, относятся: губительный перерасход редкоземельных металлов, неграмотное и бездумное распределение между инновационными кластерами государственных ресурсов, поддержка бесперспективных инновационных проектов и другое. Складывается следующая ситуация, когда какое-либо предприятие обязуется выполнить в указанный срок какой-либо инновационный проект государство выделяет необходимые материальные средства, предприятие в свою очередь потребляет нужное количество дорогостоящих и редких материальных ресурсов для выполнения инновационного проекта. При этом им для осуществления своей деятельности требуется определенное количество финансовых средств. Если в конечном итоге в своей работе предприятие не добивается желаемых результатов, государство, потратившее

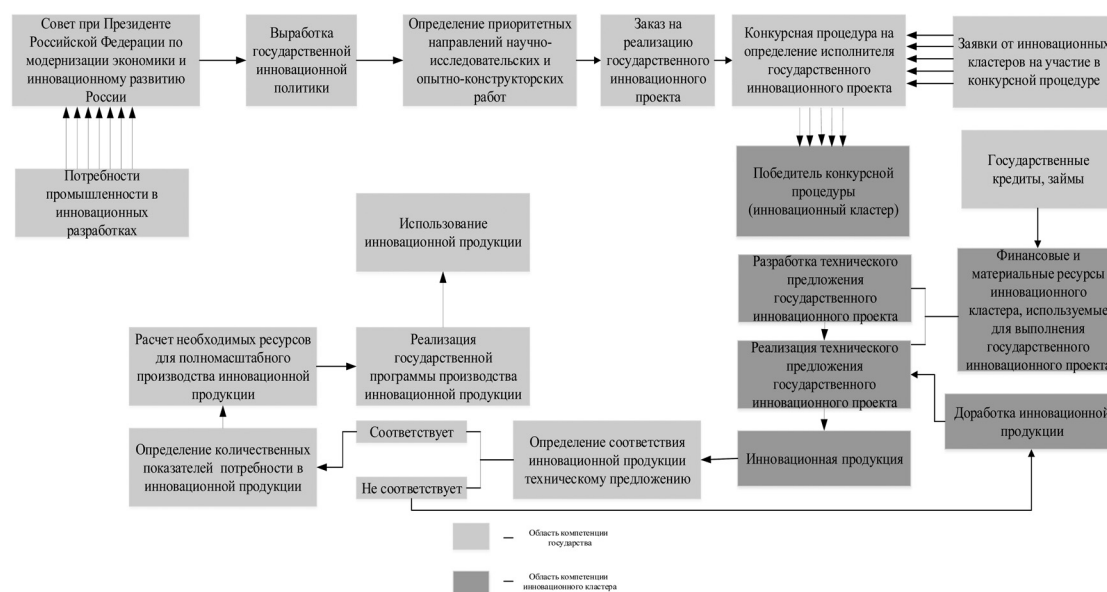


Рис. 2. Инерционная модель управления инновационными кластерами, используемая для реализации государственного инновационного проекта

значительные средства, редкие материалы на научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу, не получит необходимой инновационной продукции для функционирования различных отраслей промышленности.

Складывается следующая ситуация, когда какое-либо предприятие обязуется выполнить в указанный срок какой-либо инновационный проект государство выделяет необходимые материальные средства, предприятие в свою очередь потребляет нужное количество дорогостоящих и редких материальных ресурсов для выполнения инновационного проекта. При этом им для осуществления своей деятельности требуется определенное количество финансовых средств. Если в конечном итоге в своей работе предприятие не добивается желаемых результатов, государство, потратившее значительные средства, редкие материалы на научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу, не получит необходимой инновационной продукции для функционирования различных отраслей промышленности.

Основной целью инерционной модели управления инновационными кластерами, с целью реализации инновационного проекта, выступает оптимизация механизма управления инновационными кластерами, сокращения времени и издержек при проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Инерционная модель управления предусматривает наличие двух основных участников процесса разработки инновационной продукции: государства в лице Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию с одной стороны и инновационных кластеров с другой.

Приведем выкладку, показывающую деятельность данного совета [8]. В период с 2009 г. институтами развития поддержано более 20 тыс. инновационных компаний. Выручка получивших поддержку инновационных компаний за этот период составила около 839 млрд руб., включая экспортную выручку в объеме 71,2 млрд руб. Одним из итогов проделанной работы стало формирование третьего по величине в Европе рынка венчурных инвестиций объемом порядка \$480 млн. В целом созданным институтам развития удалось решить поставленные задачи по формированию системы поиска, отбора и поддержки перспективных инновационных проектов. Дополнительно к двум основным действующим лицам инерционной модели управления, так же присутствует еще один участник, выраженный промышленной отраслью Российской Федерации. Его функциональные обязанности в процессе разработки инновационной продукции ограничиваются сбором и подачей заявок, от различных промышленных предприятий, на проведение заранее определенных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В них будут указываться нужные технические характеристики инновационной продукции, сроки и стоимость проведения работ. Этим будет ограничиваться описание роли промышленности в рамках инерционной модели управления инновационными кластерами для реализации инновационного проекта.

Как было показано ранее инерционная модель управления состоит из множества взаимосвязанных процессов, относящихся к двум сферам компетенций: государства с одной стороны и инновационных кластеров с другой. Первое действующее лицо инерционной модели управления, участвующее в процессе разработки инновационной продукции, является наиболее заинтересованным в успешном завершении инновационного проекта. Государство, в данном случае выступает одновременно и заказчиком, и спонсором, и потребителем готовой инновационной продукции. Совет при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию, основываясь на внутренних потребностях промышленной отрасли государства в результатах научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ вырабатывает востребованную в ближайшей перспективе инновационную политику страны. При этом учитывается первоочередность инновационных разработок, срок, важность и стоимость проведения исследований. Промышленная сфера деятельности государства в данном случае выступает главным инициатором разработки инновационной продукции. Связано это с тем, что именно эта сфера выступает одним из главных потребителей результатов от реализации инновационного проекта.

На следующем этапе реализации инерционной модели управления, после выработки инновационной политики, государство, учитывая мнение промышленной отрасли, определяет приоритетные направления разработки инновационной продукции. В данном случае целесообразно сконцентрировать основные финансовые и материальные ресурсы на разработке инновационной продукции в рамках программы импортозамещения зарубежной продукции отечественными аналогами в тяжелом машиностроении, радиоэлектронной индустрии, медицинской промышленности, двигателестроении и т. д. [4, 9-11]. Особое внимание необходимо уделять инновационным разработкам, которые направлены на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в стратегических областях экономической деятельности и затрагивающих интересы национальной безопасности Российской Федерации.

После раскрытия содержания двух этапов инерционной модели управления инновационными кластерами, становится возможным выделить некоторые особенности инерционной модели управления:

- при разработке инновационной продукции будет присутствовать элемент адресности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также необходимость учитывать все необходимые спецификации и пожелания заказчика относительно инновационных разработок. Благодаря этому будет сокращен временной промежуток от начала исследований до внедрения продукции в широкомасштабное производство;
- в ближайшей перспективе в рамках выполнения программы импортозамещения зарубежной продукции отечественными аналогами ожидается

развитие долгосрочных связей между инновационными кластерами и непосредственными заказчиками инновационной продукции. Связано это с тем, что процесс научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ осуществляется, как указано выше, в тесном сотрудничестве между участниками инерционной модели управления;

- разнообразные отрасли промышленного производства получают надежных поставщиков инновационной продукции, необходимой для полноценного функционирования предприятий. И это позволит им отказаться от зарубежных поставщиков, и перестроиться на использование в производстве отечественных комплектующих или механизмов.

В настоящее время первоочередной задачей, влияющей на эффективность деятельности созданной инновационной инфраструктуры в целом, является стимулирование спроса на инновационную продукцию, поддержание институтов развития, включая их активное вовлечение в программу импортозамещения в важнейших секторах экономики России. Государство в рамках инерционной модели управления инновационными кластерами выполняет еще одну важную функцию — проведение конкурсных процедур по определению инновационного кластера, которому будет делегирована реализация инновационного проекта. Данная процедура включает несколько положительных моментов:

- будет выбран наиболее конкурентоспособный инновационный кластер способный успешно провести и завершить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Это является обязательным условием, которое ставится в начале работы над разработкой инновационной продукции;
- конечная стоимость инновационной продукции будет наиболее приближена к рыночной. Благодаря этому государство сможет сэкономить и при необходимости финансировать сразу несколько наиболее перспективных инновационных проектов;
- в конкурентной борьбе за право проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ слабые и желающие обогатиться за счет государственной казны участники не смогут рассчитывать на то, что решение конкурсной комиссии в отношении них будет иметь положительный характер.

Проведение конкурсной процедуры по выбору инновационного кластера, который будет осуществлять выполнение инновационного проекта, осуществляется с помощью «Официального сайта Единой государственной системе в сфере закупок» [12] и в полном соответствии с законодательством Российской Федерации. Этим достигается прозрачность и регулирование конкурсной процедуры со стороны государства. Определением сроков, требований к участникам закупочной процедуры займется комиссия, состоящая из следующих представителей: представители органа государственной власти, представители надзорного органа, члены рабочей группы совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики

и инновационному развитию, представители промышленности.

Завершение конкурсной процедуры означает, что наступают этапы инерционной модели управления, которые относятся к сфере компетенции инновационного кластера. После размещения на официальном сайте Российской Федерации информации о конкурсной процедуре на реализацию инновационного проекта [12], инновационный кластер принимает решение об участии в них и готовит необходимую документацию в рамках конкурсной процедуры. В случае победы инновационному кластеру отводится определенный промежуток времени на проработку технического предложения и на разработку инновационной продукции. Данный этап подразумевает под собой тесное сотрудничество с непосредственным заказчиком инновационной разработки. Проводятся эти мероприятия с целью определения конкретных технических характеристик, объема, конфигурации инновационной продукции. Стоит отметить, что научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа наиболее трудоемкий и длительный процесс, связанный с определенными трудностями:

- при разработке технического предложения на создание инновационной продукции необходимо рассматривать, что в процесс научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы будут использованы только отечественные материалы и комплектующие;
- временные издержки, связанные с довольно длительным периодом оформления и получения патентов на изобретения или промышленные образцы, что в свою очередь отодвинет сроки возможного старта промышленного производства инновационной продукции.

В дальнейшем, после успешной разработки технического предложения научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы, согласования всех особенностей инновационной продукции с непосредственным заказчиком, инновационный кластер приступает к выполнению инновационного проекта, используя свои собственные материальные и финансовые средства.

Проведение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы требует от инновационного кластера серьезных вложений и наличия собственной развитой производственной инфраструктуры. В том случае, когда у субъекта инновационной деятельности присутствует нужные производственные мощности, развитая логистическая сеть, высококвалифицированные кадры, поставщики необходимых ресурсов — это напрямую влияет на процесс разработки инновационной продукции и позволяет снизить конечную стоимость инновационной разработки. Инновационный кластер напрямую заинтересован в том, чтобы получить наибольшую выгоду от выполнения государственного заказа, а для этого нужно ликвидировать возможные побочные траты при разработке инновационной продукции. Для этого существует несколько причин:

- инновационный кластер будет заинтересован в скорейшей разработке и отгрузки инновационной продукции заказчику;

- государство не несет каких-либо серьезных рисков, связанных с потерей финансовых и материальных средств.

Тем самым достигается одна из главных задач, которая стояла перед авторами исследования — снижение издержек при проведении процесса научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы.

Функционирование инерционной модели управления направлено в первую очередь на экономию государственных ресурсов при разработке инновационной продукции, а также на определение среди всех субъектов инновационной деятельности наиболее заинтересованных и конкурентоспособных представителей инновационной сферы деятельности. Инновационные кластеры в процессе ведения своей деятельности прежде всего преследуют цель стать серьезным и долгосрочным поставщиком инновационной продукции для нужд государства, что в конечном итоге положительно отразится на всех участниках инерционной модели.

Необходимо отметить, что инновационные кластеры участвуя в конкурсе на выбор поставщика инновационной продукции несут определенные риски. В связи с этим в рамках предлагаемой инерционной модели управления предусмотрен механизм компенсации государством затрат, потраченных на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Это происходит только при определенных условиях:

- инновационная продукция должна соответствовать требованиям, которые были определены заказчиком;
- инновационная продукция должна пройти через процедуру ее приемки заказчиком.

Помимо возмещения всех понесенных затрат инновационный кластер может стать кандидатом на оказание внеочередной государственной помощи. Она будет выражаться в следующем:

- выделения государственных субсидий на строительство или обновление производственной инфраструктуры;
- применения налоговых льгот;
- организация за счет государства выпуска инновационной продукции.

Также должно быть четко определено, что ожидает инновационный кластер в случае получения отрицательного результата, что в свою очередь приведет к нарушению им договорных обязательств. Например, что затраты, использованные в научно-исследовательской и опытно-конструкторской работе, возмещены не будут, а инновационный кластер в течение трех лет не сможет участвовать в конкурсах на выбор поставщика инновационной продукции.

Использование данных договорных условий несет в себе определенную целевую нагрузку. Она выражается в том, что это позволяет еще на этапе проведения конкурсной процедуры отсеять ненадежных поставщиков, которые ориентированы на получение средств из федерального бюджета. При этом результатом их деятельности будет нерабочий продукт или полное отсутствие каких-либо результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

На данном этапе компетенции инновационного кластера заканчиваются. Государство, представленное специально созданной комиссией из заказчика, профильного ведомства, контролирующего органа, далее занимается проверкой соответствия инновационной продукции требованиям, установленным заказчиком. В том случае, когда инновационная продукция признается несоответствующей требованиям, она отправляется на доработку инновационному кластеру или же по решению комиссии проект признается неудачным, и все работы по нему завершаются. В случае, если результат научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы признается соответствующим всем установленным требованиям, происходит определение количественных показателей потребности промышленных производств в инновационном продукте. Одновременно с этим осуществляется расчет необходимых финансовых и материальных ресурсов для организации серийного производства инновационной продукции.

Данные компетенции полностью ложатся на плечи государства. Они выполняются в совокупности друг с другом для того, чтобы оперативно разрешить вопросы, касающиеся сокращения временного промежутка от окончания научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ до начала промышленного выпуска инновационной продукции. Высокая мобильность объясняется тем, что на всех этапах заинтересованные лица имеют всю необходимую информацию относительно технических характеристик, требуемого объема, готовности инновационной продукции к старту массового производства. Помимо этого, заказчик и представители органов государственной власти всегда находятся в контакте друг с другом, что положительно сказывается на организации промышленного производства.

После завершения трех вышеуказанных этапов реализация государственной программы промышленного производства инновационной продукции возможно два варианта дальнейшего развития:

- создание необходимой производственной базы со всей производственной инфраструктурой;
- использование промышленных мощностей инновационных кластеров, с возможностью их модернизации и развития.

Важность данных этапов объясняется тем, что, основываясь на данных, полученных от приемной комиссии, осуществляется выделение необходимых ресурсов из резервов государства и реализуется государственная программа производства инновационной продукции. Наиболее предпочтительным является второй, а именно — использование промышленных мощностей инновационных кластеров в целях производства инновационной продукции. Основанием для этого служат следующие моменты:

- специалисты, принимавшие непосредственное участие в научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах, смогут консультировать, а также заниматься совершенствованием инновационной продукции или же исправлением недостатков, которые выявлены в процессе запуска промышленного производства;

- сокращается время запуска массового производства инновационной продукции. Связано это с тем, что отпадает необходимость создавать необходимую производственную инфраструктуру с нуля;
- государство экономно тратит финансовые и материальные ресурсы.

Конечной целью работы инерционной модели управления инновационными кластерами является внедрение инновационной продукции в промышленное производство. Необходимо отметить, что это одна из наиболее важных стадий инерционной модели. В случае какого-либо сбоя, неисполнения своих обязанностей участником модели это может привести к непредвиденным последствиям, выраженным в увеличении сроков от начала разработки инновационной продукции до ее внедрения.

В связи с тем, что реализация инновационного проекта осуществляется под заказ определенной отрасли промышленности, разработанная инновационная продукция обладает уникальными характеристиками. Это требует от надзорных органов усиления контроля за деятельностью промышленного предприятия, осуществляющего процесс внедрения инновационной продукции в производство. С целью исключения возможности несанкционированного использования результатами инновационной деятельности другими предприятиями.

После раскрытия основного содержания инерционной модели управления инновационными кластерами, для полноценного донесения до читателей смысла и визуализации полученных результатов исследования, авторами схематично представлена инерционная модель (рис. 2).

Так, на рис. 2 показано, что компетенции двух участников инерционной модели государства и инновационного кластера окрашены в разные цвета. Это помогает сразу определиться какие задачи на кого возложены. Также на рис. 2 четко прослеживается путь разработки инновационной продукции от подачи заявки на НИОКР, до момента внедрения результатов НИОКР в промышленное производство. Отдельно нужно сказать о том, что на рис. 2 отдельно показан главный принцип инерционной модели — использование инновационными кластерами собственных материальных и финансовых ресурсов при НИОКР.

Заключение

Таким образом, в рамках проведенного исследования авторами были изучены разнообразные подходы к управлению инновационными кластерами, программы развития инновационных кластеров на территории Российской Федерации, нормативно-правовая база и т. д. Все это в совокупности позволило разработать инерционную модель управления инновационными кластерами. Данная модель позволит государству экономно расходовать государственные ресурсы, используя принцип самодостаточности инновационных кластеров в процессе НИОКР, и приносит элемент адресности инновационных разработок.

Инерционная модель управления инновационными кластерами в дальнейшем сможет стать составной

частью экономической системы Российской Федерации. Вместе с этим перед авторами стоит задача в определении вероятных направлений решения вопросов практического применения данной модели. В связи с этим в ближайшем будущем при поддержке государства будет прорабатываться вопрос о пробном цикле НИОКР с использованием предлагаемой инерционной модели. Это будет возможно только при прямой заинтересованности федеральных органов исполнительной власти.

Список использованных источников

1. В. А. Бабкин. Особенности управления инновационными территориальными кластерами // Вестник АГТУ. Серия «Экономика». № 3. Астрахань, 2014. – 124 с.
2. И. Л. Туккель, С. А. Голубев, А. В. Сурина, Н. А. Цветкова. Методы и инструменты управления инновационными кластерами промышленных предприятий / Под ред. И. Л. Туккеля. СПб.: БХВ-Петербург, 2013. – 208 с.
3. Р. М. Нижегородцев. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере: мировой опыт и перспективы России / Под ред. Р. М. Нижегородцева, С. М. Никитенко, Е. В. Гоосен. Кемерово: ООО «Сибирская издательская группа», 2012. – 482 с.
4. В. А. Бабкин. Инновационные кластеры как элемент систем импортозамещения // Международная научно-практическая конференция «Ценности и интересы современного общества». Современные парадигмы информационных технологий в развитии общества. Ч. 3: сборник материалов конференции. М.: Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ), 2015. С. 21-24.
5. <http://innovation.gov.ru/taxonomy/term/545>.
6. <http://www.consultant.ru>.
7. <http://www.hse.ru/monitoring/innpeople/innp3>.
8. Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации 11 ноября 2011 г. http://www.hse.ru/data/2012/08/24/1243008945/eis_2006_global_innovation_report.pdf.
9. Постановление Правительства Российской Федерации № 1485 от 29 декабря 2015 г. «Об утверждении Правил определения цены единицы продукции машиностроения, необходимой для реализации инвестиционных проектов, заказчиками или юридическими лицами».
10. Распоряжение Правительства Российской Федерации № 2744-р от 31 декабря 2015 г. «Об утверждении перечней продукции машиностроения для реализации инвестиционных проектов».
11. Распоряжение Правительства Российской Федерации № 2781-р от 31 декабря 2015 г. «Об утверждении перечней продукции машиностроения для реализации инвестиционных проектов».
12. Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок. <http://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html>.

Inertial management model innovation clusters

V. A. Babkin, postgraduate student.

A. I. Urintsov, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department.

(Department of Applied Informatics in Management and Knowledge Management, Federal State Educational Institution of Higher Education «Russian Economic University n. a. G. V. Plekhanov»)

Events in the world political arena encourage the Russian leadership to seek ways out of this situation, when the world markets highbrow product is almost completely closed their doors for the Russian companies. In this paper, the authors attempted to reveal the basic essence of the study. It was concluded that during the difficult economic and political situation around the Russian Federation, representatives of the government should use a radically new control method is proposed as an alternative form of innovation clusters. Based on the analysis, the authors developed the main principles of the future model of management - the use of its own resources for innovation clusters of research and development. Developed inertial management model innovation cluster aims to ensure that in the near future, the Russian Federation became fully independent from external markets of high technology products.

Keywords: innovative cluster, model, management.