

Интеллект на защите здоровья



Д. А. Борисов,
коммерческий директор
ООО «НТФФ «ПОЛИСАН»

Научно-технологическая фармацевтическая фирма «ПОЛИСАН», используя инновационные фармацевтические технологии, воплощает накопленные знания о человеке в современные лекарственные средства, которые помогают людям сохранить здоровье и повысить качество жизни.

Созданная более двадцати лет назад, компания «ПОЛИСАН» сегодня входит в число крупнейших российских производителей лекарственных средств и занимает третье место в рейтинге отечественных компаний-экспортеров готовых лекарственных средств по итогам 2012-2013 годов. Компания является активным участником федеральной программы ФАРМА-2020 по направлениям импортозамещения, увеличения экспортного потенциала, развития российского рынка фармацевтических субстанций. В 2015 году ООО «НТФФ «ПОЛИСАН» вошло в топ-10 крупнейших компаний по итогам Четвертого национального рейтинга российских высокотехнологичных быстроразвивающихся компаний «ТехУспех-2015».

Предприятие производит четыре оригинальных препарата: циклоферон (оказывает противовирусное, иммуномодулирующее, противовоспалительное действия), цитофлавин (предназначен для лечения нарушений функций мозга и восстановления мозгового кровообращения), реамберин (предотвращает экзогенные и эндогенные интоксикации различной этиологии) и ремаксол (комплексно лечит заболевания печени). «ПОЛИСАН» ведет клинические и фундаментальные медико-биологические исследования в сфере своих научных интересов. За разработку циклоферона (2004 год) и цитофлавина (2010 год) компании вручены две премии Правительства РФ.

Собственный фармацевтический завод расположен в Санкт-Петербурге, имеет сертификат GMP EU. В 2014 году компания была удостоена золотой медали «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», что является свидетельством признания достижений предприятия в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности производства.

Препараты, выпускаемые фирмой, поставляются во все регионы России, в страны СНГ, Юго-Восточной Азии, Латинской Америки и Монголию.

С момента создания коллектив предприятия остается верным принципу: вкладывать силы, научный потенциал, интеллект в разработку и производство эффективных и надежных лекарственных препаратов, созданных для защиты здоровья людей. «Мы создаем

оригинальные препараты, в основе которых лежат наши знания, технологии и опыт, призванные сохранить и приумножить здоровье миллионов, — говорит генеральный директор Александр Борисов. — Как и 20 лет назад, в начале пути, считаю, что и сегодня только инновационный подход позволит успешно реализовывать намеченные планы и высоко держать марку отечественной фарминдустрии».

О том, как сегодня работает петербургская компания на российском и зарубежном рынках, рассказывает коммерческий директор компании Дмитрий БОРИСОВ.

— Дмитрий Александрович, «Полисан» участвует в федеральной программе ФАРМА-2020 по направлениям импортозамещения. Расскажите об этом, пожалуйста, подробнее.

— Действительно, мы являемся участниками ФЦП, участвуем как соисполнители по трем контрактам. Более подробной информации пока дать не могу.

— Импортозамещение лекарственных препаратов — вектор развития отечественного фармацевтического рынка последних лет. И цель этого процесса — удовлетворение потребности населения в доступных, качественных и эффективных препаратах. Как решаются в компании задачи повышения качества при удешевлении лекарств?

— Современные препараты требуют больших затрат на разработку. Средний срок разработки нового препарата 5-7 лет. Помимо эффективности нужно доказать его безопасность для пациента. Работа по снижению производственной себестоимости ведется, но не в ущерб качеству. Прежде всего, это работа с поставщиками. Априори, современные, эффективные и безопасные препараты не могут стоить дешево, так как затраты на их разработку измеряются десятками и сотнями миллионов рублей. Но и эффект от их использования гораздо более ощутим, чем от традиционных препаратов. Наши препараты, например, позволяют повысить качество оказания медицинских услуг, со-



кратить длительность лечения и период реабилитации пациентов, а при некоторых заболеваниях и снизить смертность. В рамках дальнейшего развития научного потенциала компании планируем крупный инвестиционный проект — строительство собственного научного центра, имеющего все необходимое для качественной и быстрой разработки современных лекарств.

— Основным приоритетом компании является создание инновационных оригинальных лекарственных препаратов. Для этих целей финансируется большое количество научных исследований. А каковы в целом расходы компании на НИОКР и технологические инновации?

— Расходы на НИОКР составляют порядка 10-12% от оборота компании. Технологические инновации мы внедряем постоянно. Завод один раз в год закрывается

на профилактический ремонт, когда идет техническое обслуживание и модернизация уже имеющегося оборудования. Плюс замена устаревших машин на более современные. На производствах, работающих по стандартам GMP EU, этот процесс постоянный. Расходы на него составляют несколько десятков миллионов рублей ежегодно.

— Использует ли компания разработки петербургских ученых при создании новых продуктов?

— Мы, как научно-технологическая компания, активно сотрудничаем с ведущими учебными и медицинскими учреждениями страны и города. Прежде всего, в области подготовки кадров для фармацевтического производства это Химфармакадемия, Политехнический университет, Технологический институт. В области НИОКР — ведущие научные центры. Их количество измеряется десятками. Весь процесс разработки лекарственных препаратов — от фармакологического скрининга до внедрения в производство — организован в соответствии с действующими российскими и международными стандартами качества — GLP, GCP, GMP, ISO и другими. Доклинические и клинические исследования лекарственных препаратов проводятся на международном уровне с привлечением крупнейших медицинских учреждений России, стран СНГ и Юго-Восточной Азии и основаны на принципах доказательной медицины.

— К компаниям, участвующим в инновационных разработках, предъявляются жесткие требования к экологичности процессов. Какие меры предпринимает предприятие в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности производства?

— Наше предприятие уделяет огромное значение охране окружающей среды на производстве. Мы являемся одним из самых экологически чистых предприятий



в Санкт-Петербурге. Помимо озвученных наград, мы также отмечены наградой «Хрустальная капля» от Водоканала Санкт-Петербурга за работу по очистке используемой воды и охране окружающей среды. В компании эффективно функционирует отдел охраны окружающей среды, который следит за всей деятельностью производства, связанной с экологией. Также на территории расположен собственный комплекс полной переработки всех производимых отходов.

Производство «ПОЛИСАН» полностью соответствует международным экологическим стандартам. Внедрена и сертифицирована в соответствии с требованиями ISO 14001:2004 интегрированная система экологического менеджмента. В рамках второй очереди развития фармацевтического завода введены в строй современные очистные сооружения. Все производственно-технологические процессы на заводе фирмы автоматизированы. Роль человеческого фактора сведена к минимуму: все контролирует современная промышленная автоматика.

— Следует, вероятно, отметить грамотную кадровую политику, которая проводится в компании и способствует эффективной отдаче от каждого сотрудника...

— Современная компания должна быть современна не только в вопросах производства, но и в управлении персоналом. Фирма «ПОЛИСАН» уделяет большое внимание набору и подготовке кадров. Существует несколько программ, по которым работа с потенциальными сотрудниками начинается еще со школы, либо с первых курсов вуза. Персонал, который уже работает в компании, постоянно обучается и повышает свою квалификацию, потому что в такой сфере, как фармацевтика, требуется постоянное совершенствование знаний и навыков для поддержания надлежащего уровня производства и качества. В компании существует

матричная система оплаты труда, направленная на мотивацию сотрудников. Все наши работники имеют ДМС, питание, возможность посещать корпоративное обучение и уроки английского языка. Ключевые специалисты повышают свою квалификацию в ведущих российских и зарубежных центрах. Все эти меры позволяют нам иметь стабильный, компетентный коллектив, способный выполнять все поставленные перед ним задачи.

— В 2016 году доля импортных лекарственных средств на российском рынке будет составлять более 40%. В то же время большинство фармацевтических компаний России планирует вывести на российский рынок новые лекарственные препараты, многие также запланировали на ближайшие годы строительство нового производства на территории РФ. Как ПОЛИСАНу удастся конкурировать в такой «тесной» среде?

— Да, мы работаем в высоко конкурентной среде. Здесь присутствуют и отечественные, и западные производители. Наши основные сильные стороны — доказанная эффективность, высочайшее качество мирового уровня и грамотная маркетинговая политика.

— Как Вы оцениваете фармацевтическую отрасль России сегодня?

— На мой взгляд, фармацевтическая отрасль России сегодня — это динамично развивающаяся составляющая экономики страны. За последние два года в РФ открыто более 30 новых предприятий (отечественных и иностранных). Уровень специалистов, работающих на них в разы выше, чем еще 7-10 лет назад. Несмотря на кризис, российский рынок остается привлекательным, хотя со своими особенностями и правилами. Мне кажется, что в сегодняшних условиях отечественные производители развиваются несколько





более эффективно и интенсивно, чем зарубежные. Огромную поддержку оказывают Минпромторг РФ, местные органы власти.

Основным негативным моментом считаю политику Минздрава в сфере оказания медицинской помощи населению, которая продвигается в последние несколько лет, и не может не сказаться на нашей отрасли. Доступность лечения для наших граждан резко снизилась, количество коек в некоторых регионах сократилось на десятки процентов. Плюс к этому бюджет на здравоохранение на 2016 год остался тем же, а импортные лекарства подорожали от 20 до 80%, то есть их станет меньше. А на сегодняшний день около 45% лекарств из списка ЖНВЛП не производятся на территории РФ.

— *Сегодня компания входит в топ-10 крупнейших российских производителей лекарственных средств и в топ-3 экспортеров готовых лекарственных средств. Какова дальнейшая стратегия развития?*

— В условиях кризиса наша стратегия направлена, прежде всего, на удержание нашей доли на падающем рынке РФ и увеличение нашей доли на всех внешних рынках, а это более 20 стран присутствия. Также планируем внедрение новых оригинальных препаратов собственной разработки. Большое внимание уделяем развитию контрактного производства. Уже имеем два контракта с крупными и иностранными производителями. Стараемся диверсифицировать бизнес.

*Интервью подготовлено отделом рекламы
ООО «НТФФ «ПОЛИСАН»*

ООО «НТФФ «ПОЛИСАН»:
192102, Россия, Санкт-Петербург,
ул. Салова, д.72, кор. 2, лит.А.
Тел.: +7 (812) 710-82-25,
факс: +7 (812) 764-62-84, e-mail: info@polysan.ru,
<http://www.polysan.ru>.