

«Конкурентоспособность продукции тесно связана с активностью внедрения инноваций»

Вниманию читателей журнала «Инновации» предлагается интервью с генеральным директором ОАО «ЗВЕЗДА», вице-президентом Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга **Михаилом Лобиним**



ОАО «ЗВЕЗДА» — единственный в России разработчик и производитель многоцелевых высокооборотных дизельных двигателей мощностью от 500 до 7400 кВт и тяжелых реверс-редукторных передач мощностью до 12000 л. с. для главных энергетических установок скоростных кораблей ВМФ и гражданских пассажирских судов. Предприятие основано в 1932 году.

— Михаил Александрович, «ЗВЕЗДА» — предприятие, известное по всей стране и всему миру своими высокооборотными двигателями для скоростного флота. Расскажите, над чем сегодня работают специалисты завода, и каким образом происходит создание новой продукции и внедрение инноваций в такой капиталоемкой сфере, как машиностроение?

— Продукция, которую разрабатывает и выпускает «ЗВЕЗДА», относится к высокотехнологичным видам производств. На заводе трудятся специалисты высочайшего класса — конструкторы, технологи, рабочие. Дизельные двигатели и передачи проходят на предприятии полный цикл — от замысла и конструкторско-технологической проработки до литья заготовок, металлообработки деталей, сборки готовой продукции и ее испытаний на специально оборудованных стендах. Кроме того, мы оказываем полное сопровождение и осуществляем утилизацию наших изделий.

Помимо продукции гражданского назначения (двигатели для пассажирского флота и железнодорожного транспорта) значительную долю объема продаж составляет государственный оборонный заказ. Сегодня мы обеспечиваем судовыми двигателями и редукторными передачами как традиционные, так перспективные проекты новых серий кораблей и катеров ВМФ и пограничной службы ФСБ России.

Не секрет, что конкурентоспособность высокотехнологичной продукции тесно связана с активностью внедрения инноваций в процессы разработки и изготовления, а также в процессы управления.

Что касается фундаментальных и прикладных исследований, опытно-конструкторских работ, то их проведение требует больших финансовых и материальных затрат, что сегодня не под силу частному бизнесу в большинстве сфер.

В настоящее время получили развитие некоторые формы целевой поддержки инновационного процесса со стороны государства, заинтересованного в реализации ключевых проектов.

Так, «ЗВЕЗДА» участвует в ряде федеральных целевых программ, направленных на обеспечение национальной безопасности, и выполняет по государственным контрактам с Минпромторгом и Минобрнауки различные НИОКР и НИР по созданию инновационных продуктов с передовыми техническими параметрами и технологиями проектирования и изготовления.

По федеральной целевой программе «Национальная технологическая база» завод завершает разработку базовых образцов нового семейства высокооборотных дизельных двигателей мощностью от 400 до 1700 кВт. Они предназначены для главных энергетических установок кораблей ВМФ и судов гражданского флота, привода энергетических установок аварийно-резервного и основного энергоснабжения, карьерной, строительной и специальной техники, а также подвижного состава железнодорожного транспорта. При разработке двигателей используются самые современные технические решения мирового дизелестроения, обеспечивающие их надежность, экономичность и высокие показатели в области экологии. Базовые образцы планируются к испытаниям уже в начале 2015 года.

Следующим этапом работы станет организация производства этих двигателей. Решается вопрос о привлечении инвестиций для финансирования проекта строительства нового комплекса на площадке ОАО «ЗВЕЗДА».

Параллельно ведется большой объем конструкторских работ по совершенствованию отдельных компонентов дизельных двигателей и технологии изготовления. Например, в рамках НИР «Перспектива-ЦПГ» мы совместно со специалистами Санкт-Петербургского государственного политехнического университета работаем над совершенствованием цилиндропоршневой группы двигателей для улучшения их рабочих параметров.

Вообще, надо сказать, что «ЗВЕЗДА» активно использует потенциал российской научной элиты, сотрудничая с профильными научными организациями и вузами по вопросам новых разработок и внедрения инновационных технологий. Среди наших давних партнеров — Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, ФГУП «Крыловский государственный научный центр» и другие.

— С какими трудностями приходится сегодня сталкиваться в работе, и чего удалось добиться в плане развития предприятия?

— Наши трудности — общие для всей современной промышленности. Это и дефицит квалифицированных кадров, и недостаток средств для полного перевооружения производственной базы и обновления инженерной инфраструктуры, и постоянный рост тарифов естественных монополий, и несовершенство системы налогообложения.

Тем не менее, на предприятии сохранен научный и конструкторско-технологический потенциал и ведется его активное развитие на базе современных информационных технологий.

Текущая деятельность ОАО «ЗВЕЗДА» обеспечивается при помощи ERP-системы управления ресурсами предприятия, систем бухгалтерского и кадрового учета, системы электронного документооборота. При создании продукции используются передовые информационные технологии в области проектирования, моделирования рабочих характеристик изделий и технологических процессов, конструирования с применением методов 3D-моделирования.

Проводится комплексная модернизация инженерной инфраструктуры и переоснащение парка оборудования, в основном за счет собственных средств. За последние 10 лет ОАО «ЗВЕЗДА» приобрело и внедрило несколько десятков инновационных высокоточных обрабатывающих центров и станков на сумму более 300 млн рублей.

— Меняется ли что-то в машиностроительной отрасли за последнее время к лучшему?

— Реальные формы начинает принимать политика импортозамещения. Конечно, внимание к этой теме

спровоцировано событиями более чем печальными. Процессы на Украине, западные санкции и общий рост антироссийских настроений не могут не вызывать сожаления. Такое мнение разделяют представители бизнеса по всему миру, поскольку разногласия на политическом уровне наносят ущерб как экономике в целом, так и многолетним партнерским взаимоотношениям между производителями и потребителями из разных стран.

Россия очень плотно работала с Украиной в рамках производственной кооперации по поставкам широкого спектра продукции военного и гражданского назначения. И вот сегодня перед нами встает задача в кратчайшие сроки освоить самостоятельный выпуск ранее закупаемых изделий.

В апреле 2014 года я участвовал в совещании под председательством президента Российской Федерации Владимира Путина, посвященном проблеме импортозамещения, обеспечения бесперебойных поставок продукции на ключевые проекты, технологической безопасности государства. ОАО «ЗВЕЗДА» было поручено в развитие действующего редукторного производства наладить выпуск полной линейки судовых передач для кораблей ВМФ и гражданского флота, включая те, что ранее поступали с Украины.

Надо отметить, что тема редукторостроения является для нас не новой. ОАО «ЗВЕЗДА» традиционно изготавливало судовые передачи для комплектования дизель-редукторных агрегатов на базе собственных двигателей. Еще в 2002 году решением Российского агентства по судостроению, Отдела кораблестроения, вооружения и эксплуатации ВМФ было признано необходимым и перспективным создание на базе ОАО «ЗВЕЗДА» специализированного редукторного производства для судовых энергетических установок Минобороны России. Мы планомерно развивали свои технологии редукторостроения все эти годы, разработав и поставив на серийное производство целый ряд редукторных передач для новых кораблей ВМФ различных классов. И сегодня в рамках ФЦП «Развитие ОПК РФ на 2011-2020 гг.» ведем работу по проекту «Техническое перевооружение производственных мощностей для выпуска легких и тяжелых редукторов». Создаваемый по этому проекту на базе ОАО «ЗВЕЗДА» Центр редукторостроения обеспечит освоение производства широкой номенклатуры редукторов с передаваемой мощностью до 50000 кВт и крутящим моментом до 1000 кНм как для перспективных проектов кораблей ВМФ РФ, так и для гражданского судостроения.

Поэтому поставленная президентом задача в русле политики импортозамещения как раз является логическим продолжением ранее заложенного курса.

Импортозамещение дает хорошие возможности для развития промышленности. Накопленный потенциал, огромный опыт в разработке и производстве высокотехнологичной продукции плюс возможности технологического перевооружения, которые прорабатываются с помощью государства и в соответствии с поставленными задачами, в перспективе дадут новый импульс развитию отечественного машиностроения.

— **Какие тенденции в развитии промышленности можно отметить? Есть ли какие-то особенности, присущие только Петербургу?**

— Флагманом отечественной промышленности, ее основой и, если хотите, индикатором состояния, всегда было машиностроение. Сегодня мы возвращаемся к мысли о том, что экономика должна базироваться на прорывных научных достижениях и эффективных высокотехнологичных производствах. Приходит понимание того, что сырьевая модель не обеспечивает защиту национальных интересов, а во главе угла должна стоять ориентация на ключевые отрасли промышленности, их системное развитие и поддержка в той мере, в какой это необходимо в стратегических интересах государства. Из конкретных действий — ведется работа над проектом закона о промышленной политике, вырабатываются меры государственной поддержки в виде федеральных целевых программ и других механизмов. Конечно, это лишь первые шаги, но сам факт является поводом для оптимизма.

В Санкт-Петербурге как крупнейшем в стране промышленном центре, сердце реального сектора

экономики, пришли к пониманию роли и значения промышленности гораздо раньше. У нас уже несколько лет работает Промышленный совет при губернаторе Санкт-Петербурга, действует городской закон «Об основах промышленной политики», недавно было принято решение о создании Фонда поддержки промышленных предприятий.

Петербург является средоточием не только промышленных предприятий, но и крупнейших в стране научно-исследовательских и образовательных центров. Поэтому мы пользуемся уникальной возможностью интеграции усилий производства, науки и образования для решения общих задач. Нам требуются эффективные механизмы взаимодействия между собой этих трех сфер — для совместной работы над созданием реальных конкурентных преимуществ. Долгие годы российская промышленность базировалась на технологическом заделе советских времен. Настало время создавать свой задел на последующие десятилетия.

Подготовила Юлия ГРЕБНЕВА,
пресс-секретарь ОАО «ЗВЕЗДА»

Досье

ОАО «ЗВЕЗДА» — крупнейший в России производитель легких компактных высокооборотных дизельных двигателей многоцелевого назначения. Предприятие основано в 1932 году и располагается в Санкт-Петербурге.

Продукция и услуги:

- высокооборотные дизельные двигатели и агрегаты размерности 18/20 и 16/17 от 500 до 7400 кВт для судостроения, железнодорожного транспорта, дизель-генераторов и промышленных агрегатов
- судовые редукторные и реверс-редукторные передачи различного назначения передаваемой мощностью до 12000 л.с.
- судовые дизель-генераторы на базе дизельных двигателей собственного производства от 300 до 800 кВт
- дизель-генераторы, автоматизированные электростанции резервного, аварийного и основного электроснабжения мощностью от 315 до 1500 кВт, многоагрегатные энергетические комплексы до 10 МВт
- услуги: шеф-монтаж, пусконаладка, сервисное обслуживание, обеспечение запасными частями, ремонт, обучение, консультации
- сопутствующая машиностроительная продукция и услуги: алюминиевое литье, механообработка, включая особо точную на станках с ЧПУ, инструментальное производство и др.

Система менеджмента качества ОАО «ЗВЕЗДА» сертифицирована по стандарту ISO-9001:2008 (Bureau Veritas Quality International).

Судовые дизельные двигатели 12ЧН 18/20 сертифицированы классификационным обществом «Germanischer Lloyd», Российским Морским регистром судоходства, Российским речным регистром.

Оригинальные новые, а также проверенные временем и успешно применяющиеся в традиционной продукции конструкторские решения воплощаются в жизнь на собственной производственной площадке с использованием уникальных технологий и высокоточного оборудования.

Возможности завода, высокопрофессиональный кадровый состав специалистов ОАО «ЗВЕЗДА» и конкурентоспособная продукция позволили предприятию сохранить за собой позиции лидера отечественного дизелестроения.

ОАО «ЗВЕЗДА» является членом Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, Санкт-Петербургской Торгово-промышленной палаты, Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга, Союза машиностроителей России.