

«России крайне необходима новая промышленная политика»

В 2008 году в Санкт-Петербурге Концерн ПВО «Алмаз-Антей» приступил к осуществлению проекта по формированию и развитию производственно-технологического комплекса по разработке и выпуску высокотехнологичной продукции специального назначения, а также гражданской продукции — Северо-Западного регионального центра (СЗРЦ) Концерна ПВО «Алмаз-Антей». На территорию одного из ведущих предприятий оборонно-промышленного комплекса России — Обуховского завода — из исторической части города переводятся четыре предприятия концерна: ОАО «Ордена Трудового Красного знамени Всероссийский научно-исследовательский институт радиоаппаратуры», ОАО «Конструкторское бюро специального машиностроения», ОАО «Завод радиотехнического оборудования» и ОАО «Российский институт радионавигации и времени». Перенос промышленных предприятий Концерна освободит более 48 га земельных участков в центре города, которые в дальнейшем могут быть использованы для реализации общественно значимых проектов.

Общий объем инвестиций в строительство СЗРЦ оценивается в 20,69 млрд рублей, из них 12 млрд рублей уже освоено. Финансирование проекта осуществляется на заемные средства ОАО «Банк ВТБ» и собственные средства предприятий. К декабрю 2015 года будет построен современный промышленно-конструкторский технопарк общей площадью более 300 тысяч квадратных метров. Уже сейчас текущая модернизация и инновационный подход в решение производственных задач позволила в разы увеличить объем выпускаемой продукции в рамках гособоронзаказа.

Успешно пройдена большая часть пути по формированию Северо-Западного регионального центра. Однако в августе Концерн ПВО «Алмаз-Антей» попал под санкции ЕС и США в связи с событиями на юго-востоке Украины. «Повлияют ли санкции на выполнение дальнейших планов?» С этого вопроса начался разговор с профессором, доктором технических наук, заместителем генерального директора ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», генеральным директором Северо-Западного регионального центра Концерна ПВО «Алмаз-Антей» **Михаилом Львовичем ПОДВЯЗНИКОВЫМ**.

— Все идет по намеченному плану, — говорит Михаил Львович. — Недавно мы сдали испытательный корпус, предназначенный как для заводов, входящих в СЗРЦ, так и для других предприятий России. Это совершенно уникальный испытательный центр, оснащенный самым современным оборудованием, необходимым для измерений, испытаний техники не только в статике, но и в динамике, причем в натуральную величину, что значительно уменьшает сроки разработки оборудования и в десятки раз снижает стоимость самих испытаний. Раньше это делалось при натурных испытаниях, на полигоне и занимало два месяца, а сегодня — не более семи дней. Колоссальная экономия! Таких мест в России раз-два и обчелся. Причем, оборудование, как правило, отечественное.

Кроме того, в рамках реализации проекта, в этом году мы планируем сдать административный корпус для Обуховского завода и Конструкторского бюро специального машиностроения. Также продолжается строительство здания, предназначенного для Российского института радионавигации и времени, переезд которого намечается на конец 2015 — начало 2016 года. Полным ходом ведутся работы по созданию общей для пяти предприятий СЗРЦ инфраструктуры: проходные, парковочные места, склады различного назначения. Никаких сомнений насчет выполнения работ в срок нет. Финансирование реализации данного проекта осуществляется на заемные средства ОАО «Банк ВТБ» и на собственные средства предприятий, что позволяет, даже несмотря на оплату кредитов, работать без убытков.

Что же касается сложной экономической ситуации и ее последствий для деятельности предприятий СЗРЦ, то важно отметить, что в целом СЗРЦ не ожидает масштабных проблем в условиях введенных США, Канадой и странами ЕС санкций, серьезных препятствий для формирования и развития производственно-

технологического кластера по планам 2008 года нет. О стабильной работе предприятий Концерна, например, говорит опубликованный профильным еженедельником США Defense News список 100 крупнейших оборонных концернов мира. По его версии Концерн ПВО «Алмаз-Антей» занимает самое высокое место среди российских предприятий ОПК. За текущий год Концерн поднялся с 14-го места на 12-е. Сегодня оборот экспортных заказов очень высокий, он и дальше будет расти, потому что наша система противовоздушной обороны — одна из лучших в мире, если не самая лучшая. У нас огромный заказ на 2014–2015 годы, такого объема по системам противовоздушной обороны не выпускалось даже в советское время. Мы полагаем, что после реализации проекта по созданию СЗРЦ в 2016 году совокупный оборот всех предприятий составит около 30–35 миллиардов рублей в год, а государство получит прекрасный комплекс разработчиков, испытателей и производителей систем вооружения для ВКО, ПВО, ВМФ и РВСН.

Если говорить об импорте, на самом деле, мы наименее зависим от прекращения каких-либо отношений с западными странами, да и, кроме того, никогда не поздно обратить свой взор на Восток. У нас имеется все необходимое для выпуска комплектующих и оборудования на отечественных предприятиях. Я, например, воспринимаю введенные против России санкции как благо для развития промышленных и сельскохозяйственных мощностей и экономики России в целом, потому что сейчас появилась реальная возможность снизить спрос на импортные товары, честно сказать, не всегда высокого качества. У нас огромная и богатая ресурсами страна, и даже несмотря на десятилетия забвения в период распада СССР, в ней есть все: полезные ископаемые, талантливые и грамотные люди. И мы в состоянии создавать востребованное, современное и конкурентное оборудование. Именно сейчас перед все-

ми нами стоит выбор: либо мы будем довольствоваться малым и надеяться только на заимствованный опыт и технологии или активно работать над обеспечением быстрого роста промышленного комплекса страны.

— *А есть ли у наших предприятий свои новые технологии, новые научные идеи по разработке конкурентного продукта? Ведь до последнего времени мы были зависимы в большей степени от зарубежного опыта...*

— Мы все прекрасно понимаем, что сиюминутно ничего не создается, но при этом не стоит думать, что весь отечественный оборонный комплекс работает исключительно на импорте. Наши предприятия отошли от разработок советского периода и сегодня у СЗРЦ есть много разработок, как не использованных в свое время, так и совершенно новых. Кроме того, в плане импортозамещения мы обладаем колоссальным и внутренним, и внешним рынком. И если создание продукции осуществляется на новом оборудовании, и данное производство поставлено на поток, то я вас заверяю, результат получится вполне конкурентоспособным.

Отдельно стоит остановиться на причинах того, почему продукция отечественного производителя не находила широкого спроса на нашем рынке. Во-первых, проще и выгоднее было купить за границей. Во-вторых, многие операции за рубежом проводились с использованием непрозрачных схем, откатов, чаще всего для личного обогащения. Сегодня возможности использования подобных схем исчезают, и на первый план выходит производство отечественного востребованного продукта, по низкой цене.

Наши предприятия, например, готовы гарантировать заказ и финансирование производства изделий у сторонних разработчиков, если только это экономически выгодно. Недавно на презентации в Политехническом университете нас заинтересовали некоторые идеи сотрудников вуза, и мы договорились, что после создания и испытаний завершеного образца приступим к совместной работе. Сегодня промышленность нуждается в прорывных идеях, и большинство крупных производств имеют возможность финансировать перспективные разработки. Здесь как раз нужно взять на вооружение опыт США, которые для продвижения ноу-хау активно используют так называемые «стартапы». Ведь, по сути, для реализации «стартапов» больших вложений не требуется. Я уверен, все крупные корпорации и предприятия готовы сегодня выделять деньги под перспективные проекты. В этом случае разработчики без посредников, напрямую, получают деньги за качественный продукт и могут сразу вложить их в создание нового изделия и, как следствие, быстро начинают развиваться. Для нас важно, чтобы количество таких маленьких предприятий начинало расти, ведь именно таким образом выросли западные гиганты. Главное, чтобы процесс не стоял на месте, а то у нас такая беда: сегодня заработает человек деньги и доволен, не чувствует потребности идти вперед, расширяться, совершенствовать бизнес. «Стартапы» — уникальная возможность для творчески мотивированной молодежи и мы будем поддерживать любые интересные и выгодные предложения, только работай.

Хочу отметить, что к разработке и производству инновационной продукции Северо-Западного регионального центра сегодня привлечены около 70 предприятий малого и среднего бизнеса, а это — более семи с половиной тысяч человек. С каждым из этих предприятий мы поддерживаем устойчивые кооперационные связи.

— *На рынке военной продукции предприятия концерна могут конкурировать, все ваше производство заточено под эти цели. А что касается гражданских изделий, какая здесь ситуация?*

— В состав СЗРЦ входят ведущие предприятия военно-промышленного комплекса страны, которые обладают всеми видами технологий, оборудования, новыми разработками необходимыми для изготовления сложных, высокотехнологичных изделий, которые неизбежно должны быть реализованы и в гражданской промышленности. В наших планах — выпуск гражданской продукции, которая будет, прежде всего, востребована рынком. Не секрет, что в Россию завозится большое количество импортной техники. На стройках, например, отечественной и не встретишь, так как приобретение российского оборудования выходит дороже, по причине накладных расходов, невыгодной системы налогообложения, высоких банковских кредитов и т. п. Я же считаю, что нашим предприятиям вполне по силам создавать подобные образцы техники и выходить с ними на рынок. Сегодня мы производим спецтехнику, а значит, можем производить и гражданскую технику в том же направлении. Конечно, мы не говорим сейчас о тех непростых временах конверсии, когда мы делали кастрюли, сковородки, мы говорим о сложных изделиях. У нас разработана специальная программа по производству строительной техники — от самых простых механизмов до промышленных подъемников. Много лет мы занимались производством антенных установок для космических исследований. Помимо этого нами



На фото (слева направо): заместитель генерального директора — директор СЗРЦ Концерна ПВО «Алмаз-Антей» Михаил Львович Подвязников и президент — председатель правления, член наблюдательного совета ОАО «Банк ВТБ» Андрей Леонидович Костин в музее Обуховского завода осматривают макет Северо-Западного регионального центра Концерна ПВО «Алмаз-Антей»

прорабатывается вопрос производства защитных сооружений для тоннелей, наша продукция по гидравлике может успешно конкурировать с западными образцами и в принципе, в наших планах постараться вывести ее на международный рынок. Почему бы и нет!

Одно из предприятий СЗРЦ — Всероссийский научно-исследовательский институт радиоаппаратуры занимается разработкой и выпуском современных радиотехнических средств навигации, посадки самолетов и управления воздушным движением. Производимая предприятием продукция высокого качества, и ее применение в Сочи это доказало. Другое предприятие участвует в программе ГЛОНАСС (наземная навигация), да, их приборы еще отстают от западных образцов, но это путь, который нужно и можно преодолеть. В целом, есть планы довести долю продукции гражданского или двойного назначения в суммарной выручке всех предприятий СЗРЦ до 30 процентов.

— Есть ли кому работать в промышленности на современном оборудовании и создавать высокотехнологичную продукцию?

— В этом направлении ситуация меняется к лучшему. Во-первых, у нас есть высококвалифицированные кадры, которые передают свой опыт молодежи: на всех предприятиях развито наставничество. Во-вторых, кадры пополняются быстро растущими и профессионально грамотными молодыми специалистами. Помимо этого организовано постоянное взаимодействие предприятий СЗРЦ со всеми техническими вузами Петербурга по вопросам подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров. В марте этого года, например, СЗРЦ концерна ПВО «Алмаз-Антей» открыл первую в России кафедру «Средств ВКО и ПВО» на базе БГТУ «Военмех» им. Д. Ф. Устинова. Это попытка преодолеть тот разрыв, который образовался при подготовке специалистов в постсоветское время, когда люди поступали в институты, а потом не доходили до предприятий. Создание базовой кафедры позволит нам адаптировать систему высшего профессионального образования к реалиям современного высокотехнологичного производства: в рамках кафедры будут реализовываться образовательные программы по специальным дисциплинам и в соответствии с нуждами предприятий. В ближайших планах у нас открытие базовых кафедр еще в двух высших учебных заведениях города.

Если еще четыре года назад после окончания Военмеха к нам на работу устраивался только один выпускник, то сегодня — их уже восемь. Наша цель — обеспечение притока высококвалифицированных молодых кадров на уровне не менее 80 процентов. Работы хватит для всех. В этом году впервые проводился конкурс на места по государственному заказу, и мы давали направление на обучение только для абитуриентов с высокими баллами. Кстати, как показывает практика, на данный момент целевой набор является эффективным механизмом закрепления кадров на предприятиях ОПК.

Что касается дефицита трудовых ресурсов, то, на мой взгляд, Россия — страна, которая страдает от отсут-

ствия внутренней миграции рабочей силы. Например, в моногородах есть предприятия с достаточно старым оборудованием, с численностью по пять–шесть тысяч сотрудников, люди там замкнуты в географическом пространстве. Они бы уехали, если бы им предоставили возможность переехать туда, где есть работа. Загружать работой старые предприятия, чтобы создать видимость занятости кадров, — выбрасывать деньги на ветер. Их территории (за исключением Москвы и Петербурга), к сожалению тоже не очень востребованы рынком. Я считаю, что лучше помочь таким специалистам для обустройства в новых городах, как это происходит в США и Европе. Переезд к новым местам работы для человека — выгода, прогресс, а для государства — повышение мобильности рабочей силы.

Для проживания вновь прибывших специалистов можно было бы приспособлять общежития, только обеспечив другой, более высокий уровень комфорта. Кроме того, сегодня ведется активная застройка домами экономкласса, которые доступны по цене специалисту с заработной платой восемьдесят–сто тысяч рублей. Плюс к этому, на многих крупных предприятиях существуют программы финансовой поддержки кадров при покупке жилья. У нас, например, есть такая программа, в которую заложено финансирование ссуд для тех, кто хочет у нас работать, и мы заинтересованы в удержании этого работника. Вложение в человеческие ресурсы — наиболее эффективный способ увеличения объемов производства, экономических показателей, и в целом — роста экономики.

— В разговоре вы упомянули, что ждете, когда правительство объявит новую промышленную политику. Что, по вашему мнению, должно в нее войти?

— России крайне необходима новая промышленная политика. Необходимо создать такую национальную промышленную систему, которая привела бы к росту объемов производства вне зависимости от внешних политических факторов, вне зависимости от цен в сырьевом секторе. Сегодня важно создать такие правила игры и принять такие законодательные акты, которые стимулировали бы создание новых компаний, причем компаний-производителей, способных самостоятельно выпускать готовый продукт. Очень многие ниши для ведения подобного бизнеса в России остаются свободными. Вот один из примеров, мой знакомый за пять лет построил на свои деньги в Ленинградской области небольшой завод. Его предприятие начало успешно выпускать разного рода уникальные мелкосерийные изделия, успешно, потому что был учтен и просчитан спрос со стороны промышленности на небольшие партии данных изделий. С другой стороны, чтобы выпускать штучный товар на крупном производстве, необходимо переналаживать оборудование под каждый отдельный экземпляр, что, само собой, экономически невыгодно. На открытие этого завода приезжали большие руководители. Потому, что такие предприятия — сегодня исключение, а должны быть правилом. И важно стимулировать процесс создания подобных предприятий со стороны государства. Важно, чтобы налогообложение было четким и понятным,

чтобы с завидным постоянством не менялись законотворческие нормы. Например, компании с упрощенной формой налогообложения по закону платят один фиксированный налог, и все. Но нет, их заставляют вести параллельно и упрощенную бухгалтерию, и обычную. А зачем? У государства не хватает денег? При таком подходе к делу — никогда не хватит, потому, как от ведения двойной бухгалтерии повышаются расходы, следовательно — повышается цена продукции, итог — продукция не конкурирует на рынке.

Вообще, необходимо обращаться к истории и учиться на ее примерах. Например, во времена так называемых «стольпинских реформ» государственные мужи обеспокоились тем, что торговцы и купцы имеют лазейки для сокрытия своих доходов, и деньги в казну поступали не в полной мере. Тогда император Николай II предложил установить сбор налогов с квадратного метра торгового предприятия. В итоге был введен фиксированный налог, количество денег в бюджет резко возросло, а прибыль оставалась у законопослушных граждан. Конечно, существует множество различных решений, и я не утверждаю, что должно быть так всегда, но как только общество созреет для других моделей ведения бизнеса, нужны будут и другие законы.

Сегодня экономисты говорят о дефиците денежных средств в бюджете, инвестиционной паузе, о выводе огромных сумм за границу. Различные специалисты

озвучивают цифры до 100 млрд долларов — денежные средства, которые осядут в иностранных банках уже до конца этого года. Но в действительности же, те, кому положено следить за этими процессами, прекрасно знают о сложившейся ситуации. И главный вопрос заключается в том, чтобы создать нормальную прозрачную среду для оборота денежных средств. С другой стороны, никакими полицейскими мерами практически невозможно заставить человека работать себе в убыток. Государству необходимо проработать такие механизмы, которые позволили бы создавать выгодный бизнес здесь, в России. Чтобы существовала возможность получения прибыли внутри страны, чтобы полученная прибыль уходила на дальнейшее развитие предприятия, а не была «отнята», чтобы проверяющие инстанции не изматывали проверками. Мы, например, крупное предприятие со стопроцентным государственным капиталом, работаем на госзаказ, а нас такое количество госслужб проверяет — цифра просто зашкаливает. И, к сожалению, сегодня в этой ситуации ничего не меняется. Но когда будут объявлены новые и приемлемые правила игры, уйдут препятствия для любого человека начать свой бизнес. И государственный аппарат, правительство должны стимулировать развитие этого процесса, законодательно поддерживать инициативу людей.

Татьяна ЗЕРНОВА

Досье

Михаил Львович Подвизников, профессор, доктор технических наук. Заместитель генерального директора ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», генеральный директор Северо-Западного регионального центра (СЗРЦ) Концерна ПВО «Алмаз-Антей».

Родился 15 июля 1958г. в Ленинграде.

Окончил Ленинградский технологический институт им. Ленсовета по специальности «Химическая технология электровакуумных материалов».

В ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей» работает с января 2004 года.

В 2004 г. становится советником генерального директора ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» и генеральным директором ОАО «Завод радиотехнического оборудования» (ЗРТО).

С 2007 г. — генеральный директор ОАО «ГОЗ Обуховский завод» и ООО «Дирекция по строительству Северо-Западного регионального центра концерна ПВО «Алмаз-Антей».

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медалью «В память 300-летия Санкт-Петербурга», знаком «За содействие МВД России», имеет свыше 15 Почетных грамот, знаков отличия и ведомственных наград.

Автор более 110 печатных трудов, в том числе монография, научные статьи, учебные и методические пособия. Эксперт в области оборонно-промышленного комплекса и военно-космической отрасли.

