

# Управление интеллектуальной собственностью на промышленном предприятии как компонент системы управления инновационной деятельностью



**Г. Н. Колодько,**  
технический директор,  
первый заместитель генерального  
директора



**В. И. Калинин,**  
начальник отдела  
интеллектуальной собственности  
e-mail: intellect@grpz.ryazan.ru

**ОАО «Государственный Рязанский приборный завод (ГРПЗ)»**

*Рассматривается содержание системы управления результатами интеллектуальной деятельности, ее базовые элементы как компонента управления инновационной деятельностью промышленного предприятия.*

**Ключевые слова:** инновационная деятельность, интеллектуальная собственность, результаты интеллектуальной деятельности.

Согласно Федеральному закону «О науке и государственной научно-технической политике» № 127-ФЗ от 23.08.1996 г. (ред. от 02.07.2013 г.) под инновационной деятельностью понимается деятельность (включая научную, технологическую, организационную, финансовую и коммерческую деятельность), направленная на реализацию инновационных проектов, а также на создание инновационной инфраструктуры и обеспечение ее деятельности.

Другими словами инновационная деятельность — это выдвижение новых идей и воплощение их в жизнь, это выделение практической ценности результата интеллектуальной деятельности и превращение его в успешно продаваемый продукт, трансформация идеи в показатели валовой выручки и чистой прибыли в балансе компании.

Тема «инновационная деятельность» одна из актуальнейших в настоящее время. Внедрение инноваций — одна из главных задач, поставленных руководством нашей страны. Как отмечают многие аналитики, без инновационной деятельности, вложения средств в экономику предприятия, невозможно обеспечить

появление новой техники и технологий, являющихся результатом научно-технического прогресса, невозможно повысить эффективность производства, обеспечить экономический рост.

На стимулирование инновационной деятельности, в настоящее время, направлена законодательная деятельность Правительства РФ. В частности, Постановление Правительства РФ от 22 марта 2012 г. № 233 (ред. от 30.05.2013 г.) «Об утверждении Правил осуществления государственными заказчиками управления правами Российской Федерации на результаты интеллектуальной деятельности гражданского, военного, специального и двойного назначения» впервые устанавливает механизм передачи прав на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) от государственного заказчика исполнителю. Это, безусловно, должно способствовать использованию РИД при реализации инновационных проектов и разработке инновационной продукции.

Кроме того, на стимулирование инноваций направлен и Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных

и муниципальных нужд». Согласно ст. 10 указанного закона «заказчики при планировании и осуществлении закупок должны исходить из приоритета обеспечения государственных и муниципальных нужд путем закупок инновационной и высокотехнологичной продукции».

Открытое акционерное общество «Государственный Рязанский приборный завод» (далее по тексту — ГРПЗ), выпуская продукцию, как военного, так и гражданского назначения, являясь полноправным участником рынка, постоянно «держит руку на пульсе», анализирует потребности потребителей. Можно с уверенностью утверждать, что спрос на инновации на нашем предприятии есть. Это отражается на организации управленческой деятельности, постоянном расширении номенклатуры разрабатываемых и выпускаемых изделий как военного, так и гражданского назначения.

Радарными системами производства ГРПЗ оснащены отечественные самолеты МиГ-29, Су-27, Су-30. В настоящее время освоено производство БРЛС на базе фазированных антенных решеток с электронным управлением лучом, осуществляется серийный выпуск БРЛС «Барс» для многофункциональных истребителей Су-30 МКИ.

ГРПЗ принимает участие в создании РЛС и средств определения госпринадлежности и управления воздушным движением для самолетов Су-35, Т-50, Superjet 100, разработке аппаратуры обработки для оптико-электронных прицельных станций самолетов Су-34 и Т-50.

Активно осуществляется разработка и выпуск оборудования для вертолетов типа Ми-8, Ми-17, Ми-28Н, Ми-35, Ми-171, Ка-52, Ка-226.

Продукция предприятия признается инновационной, поскольку соответствует критериям, утвержденным приказом Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 1 ноября 2012 г. № 1618, а именно: в производстве товаров и выполнении работ используются новые научно-технические, конструктивные или (и) технологические решения, результаты интеллектуальной деятельности, подлежащие правовой охране.

Принимая во внимание все возрастающую в общем объеме производства долю изделий собственной разработки, все актуальнее становятся вопросы правовой охраны разрабатываемых изделий, производство продукции, не нарушающей прав третьих лиц, закрепление прав на результаты научно-технической деятельности за предприятием.

В связи с этим возрастает роль одного из важнейших компонентов управления инновационной деятельности предприятия — управления интеллектуальной собственностью, направления, которое не только сохранено благодаря администрации предприятия, но и динамично развивается.

Управление интеллектуальной собственностью (ИС) на ГРПЗ представляет собой непрерывную деятельность предприятия по организации и осуществлению работы, связанной с созданием (выявлением) результатов интеллектуальной деятельности (РИД), выбором и осуществлением оптимального режима

правовой охраны, защитой интеллектуальных прав, коммерциализацией РИД и прав на них, а также действия, направленные на привлечение (приобретение) и использование РИД, полученных вне предприятия.

Управление ИС базируется на принципах:

- приоритетности, означающей подчинение управления ИС решению приоритетных задач предприятия, связанных с обеспечением содействия разработке, производству и сбыту высокотехнологичной, конкурентоспособной промышленной продукции;
- осуществления управления ИС параллельно с жизненным циклом наукоемкой продукции;
- экономической заинтересованности работников в создании, выявлении, правовой охране и использовании результатов интеллектуальной деятельности (РИД), обеспечивающих наибольшую экономическую эффективность деятельности предприятия;
- законности;
- правовой охраны результатов научно-технической деятельности;
- системности, предполагающей постановку и решение задач достижения конечного результата в работе с ИС с учетом комплекса обеспечивающих мероприятий (разработка нормативной и методической базы, подготовка кадров, финансирование).

Управление ИС осуществляется в целях конкурентоспособности предприятия на внутреннем и международном рынках высокотехнологичной продукции; повышения уровня деловой репутации предприятия; обеспечения защиты экономических интересов и экономической, в том числе технологической, безопасности предприятия; активизации и стимулирования изобретательской и рационализаторской активности, роста интеллектуального потенциала предприятия, повышения инновационной активности.

Структурой, реализующей, совместно со службами предприятия, стратегию управления ИС ГРПЗ, является Отдел интеллектуальной собственности, входящий в состав научно-технического центра.

Анализируя систему управления ИС можно выделить следующие базовые элементы:

1. Обеспечение подразделений предприятия научно-технической, патентной информацией, в том числе для получения в ходе проведения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) результатов, имеющих высокий технический уровень, заданные техническим заданием технические, художественно-конструкторские характеристики; результатов, не нарушающих исключительные права третьих лиц.
2. Выявление (создание) результатов интеллектуальной деятельности (охраняемых и неохраняемых). Деятельность по выявлению (созданию) результатов интеллектуальной деятельности состоит из:
  - 2.1. Мер, направленных на формирование предпосылок для создания РИД, а именно:
    - 2.1.1. Проработка условий договоров на создание (передачу) результатов научно-технической дея-

тельности, выполнение НИОКТР; условий договоров, связанных с доработкой конструкторской документации (КД) для подготовки серийного производства продукции и т. п., с целью включения условий, обеспечивающих возможность предприятия оформлять исключительные права на полученные в ходе выполнения договоров охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности (РИД) на свое имя, соблюдения интересов предприятия в сфере ИС.

2.1.2. Урегулирование отношений, связанных с принадлежностью исключительных прав на охраноспособные РИД, созданные (создаваемые) работниками предприятия, путем:

- заключения при приеме сотрудников, трудовые обязанности и должностные инструкции которых предполагают осуществление производственной интеллектуальной деятельности Соглашения «О правах предприятия на создаваемые сотрудниками предприятия результаты интеллектуальной деятельности, включая средства индивидуализации предприятия и «ноу-хау»;
- заключения между автором(ами) — работником(ами) предприятия и предприятием договора, определяющего корреспондирующиеся друг другу права и обязанности при оформлении материалов заявки и получении охранного документа на служебный РИД, а также размер вознаграждения, условия и порядок его выплаты;
- заключения между автором(ами) — работником(ами) предприятия и предприятием договора об отчуждении исключительного права на РИД, в случае создания охраноспособного РИД, не подпадающего под определение «служебный».

2.1.3. Активизация работы подразделений — разработчиков по выявлению потенциально охраноспособных РИД и оформлению исключительных прав на них. Активизация осуществляется путем постоянного анализа результатов патентных исследований, проведенных отделами-разработчиками и сотрудниками отдела интеллектуальной собственности на различных этапах НИОКТР.

2.2. Выявление РИД (охраняемых и неохраняемых) осуществляется при проведении и по итогам НИОКТР; работ, связанных с доведением технической документации до стадии пригодности к использованию в серийном производстве; работ по сопровождению изделий в ходе проведения инициативной инвентаризации прав на РИД путем проведения научно-технического анализа результатов данных работ, патентных исследований.

Аналізу подлежат результаты, полученные как в ходе выполнения инициативных НИОКТР, так и в ходе выполнения договоров, в которых предприятие выступает в качестве заказчика или исполнителя, вне зависимости от источника их финансирования, а также РИД, поступившие на предприятие от сторонних организаций.

Выявляются РИД, обладающие самостоятельностью, технической, экономической значимостью, оригинальностью, новизной, перспективностью использования.

3. Одним из базовых элементов управления результатами интеллектуальной деятельности является выбор и реализация оптимального режима правовой охраны.

Определение режима правовой охраны (в режиме патентного, авторского права, отнесение к секретам производства — ноу-хау (использование режима коммерческой тайны), осуществляется сотрудниками отдела ИС, при необходимости, совместно с автором(ами) потенциально охраноспособного РИД.

Определив наиболее целесообразный режим правовой охраны, обеспечивается оформление и подача заявочных материалов для получения охранных документов на объекты промышленной собственности, оформление заявочных материалов в целях регистрации программ для ЭВМ и БД, заключаются договора с авторами для урегулирования вопросов выплаты авторского вознаграждения.

В случае, если охраноспособный РИД создан в результате выполнения работ по государственному контракту (договору), Заказчику направляется уведомление (по форме, установленной Временным порядком взаимодействия, утвержденным приказом МО РФ №186/389 от 11.08.06 г.).

Если государственный заказчик в установленный законодательством срок не подаст заявку на выдачу патента, право на получение патента имеет предприятие.

В результате тесной работы отделов-разработчиков с отделом интеллектуальной собственности 90% изделий, разработанных ГРПЗ, обеспечены правовой охраной. Права на более чем 600 результатов интеллектуальной деятельности, авторами которых являются не только инженерно-технические работники, но и руководители предприятия, оформлены на имя предприятия.

Более 80% указанных результатов использовано в продукции и технологиях, разработанных специалистами предприятия, подтверждая их инновационный характер.

В случае, если сведения, имеющие инновационный характер, необходимо сохранить в тайне, в отношении них вводится режим коммерческой тайны. Порядок обеспечения защиты информации, составляющей ноу-хау (секрет производства), регламентируется инструкцией по обеспечению режима коммерческой тайны на ГРПЗ, утвержденной генеральным директором.

РИД, признанные рационализаторскими предложениями, оформляются в соответствии со стандартом организации «Организация рационализаторской работы на предприятии». Активная рационализаторская работа сотрудников предприятия позволила только в 2013 г. оформить 552 рационализаторских предложения, экономический эффект от использования которых в производстве составил около 8 млн руб.

Безусловным компонентом инновационной деятельности являются патентные исследования, позволяющие определить технический уровень объектов техники, выявить тенденции, обосновать прогноз их развития; определить новизну и патентоспособность технических решений, разрабатываемых в ходе выпол-

нения НИОКТР, патентную чистоту объекта техники и прочее.

Патентные исследования проводятся на основании договора, контракта или иного документа между предприятием и заказчиком (представителем заказчика), внутреннего документа предприятия (приказ, распоряжение, указание, графика и т. п.).

Работы по проведению патентных исследований (ПИ) ведутся совместно с подразделением-разработчиком в соответствии с ГОСТ Р 15.011-96. Результатом ПИ являются отчет о патентных исследованиях и патентный формуляр (ГОСТ 15.012-84).

Согласно графику патентных исследований, на 2014 г. запланировано проведение патентных исследований по 50 объектам техники (62 патентных исследования).

4. Неотъемлемым элементом управления интеллектуальной собственностью является учет РИД.

Учет РИД, прав на РИД осуществляется в соответствии с требованиями бухгалтерского, налогового учета, требованиями законодательства РФ и положениями, установленными локальными нормативными актами предприятия (указаниями, приказами и т.п.).

Учету подлежат:

- РИД, исключительные права на которые принадлежат предприятию, находящиеся в совместной собственности предприятия и сторонней организации;
- РИД, используемые предприятием на основании лицензионного договора;
- результаты НИОКТР, созданные подразделениями предприятия за счет средств ОАО ГРПЗ;
- результаты НИОКТР, созданные подразделениями предприятия по договору, заказчиком в котором выступает сторонняя организация;
- результаты НИОКТР, полученные по итогам выполнения договоров, заказчиком которых является ОАО ГРПЗ;
- результаты научно-технической деятельности, полученные ОАО ГРПЗ для выполнения заказов на изготовление продукции от сторонних организаций.

Бухгалтерский учет РИД осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, НК РФ (ст. 256, 257, 258, 325) и учетной политикой предприятия. Для постановки РИД на бухгалтерский учет в качестве нематериального актива (НМА) оформляются первичные документы (акт приемки-сдачи НМА, ведомость учета затрат, акт об использовании охраняемого РИД, копии документов, подтверждающих исключительное право на РИД и др.)

В случае прекращения срока действия права предприятия на РИД или средство индивидуализации, НМА подлежит списанию (оформляется «Акт на списание нематериальных активов» с указанием причины списывания).

Учет расходов на НИОКР осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Министерства финансов РФ № 153н от 27.12.2007 г.

Документы для оприходования расходов на НИОКР включают в себя: акт приемки-передачи результатов НИОКТР; копию договора на выпол-

нение НИОКТР; акт приемки выполненных работ, если работа выполнялась по договору-заказу, акт об использовании научно-технической продукции.

За балансом учитывается имущество, в том числе результаты научно-технической деятельности, не являющиеся активами предприятия. Нематериальные активы, полученные в пользование предприятием, учитываются на забалансовом счете в оценке, определяемой исходя из размера, установленного в договоре.

Наряду с ведением бухгалтерского учета ведется локальный аналитический учет РИД. Данному виду учета подлежат все выявленные РИД, как охраняемые, так и неохранные. Учет осуществляется с помощью программы «Учет РНТД» путем пополнения накопительной базы данных, ведутся реестры: изобретений, полезных моделей; промышленных образцов; программ для ЭВМ; товарных знаков; объектов авторского права; результатов НИОКТР (документы по которым представлены на ПДК РИД, на бухгалтерский учет в соответствии с ПБУ 17/2002).

5. Базовой частью процесса управления результатами интеллектуальной деятельности является коммерциализация РИД, прав на РИД.

Под коммерциализацией понимается вовлечение РИД, прав на РИД в гражданско-правовой оборот с целью извлечения прибыли.

Коммерциализация РИД, прав на РИД, принадлежащих предприятию, осуществляется по трем основным направлениям:

- внутри предприятия (путем внедрения, использования РИД при выполнении НИОКТР; разработке техпроцессов; доработке КД, ТД до стадии пригодности к использованию в серийном производстве; сопровождении изделий; осуществлении производственной деятельности для оптимизации производственных процессов и т. п.);
- между предприятием и другими юридическими (физическими) лицами (путем заключения лицензионных, кооперативных и других долгосрочных соглашений, а также договора об отчуждении исключительного права на РИД или средство индивидуализации).
- внешнеторговому направлению (совместно с экспортом товаров, услуг).

Кроме того, система управления результатами интеллектуальной деятельности включает в себя реализацию комплекса мероприятий, направленных на защиту прав предприятия на принадлежащую ему интеллектуальную собственность. Восстановление имущественных прав и охраняемых законом интересов предприятия осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Таким образом, управление интеллектуальной собственностью является важным компонентом системы управления инновационной деятельностью предприятия.

В настоящее время, одна из приоритетных задач, стоящих перед отделом ИС совместно со всеми службами ОАО «ГРПЗ», задача по закреплению прав на результаты интеллектуальной деятельности,

полученные на предприятии, в том числе в ходе выполнения государственного оборонного заказа, за предприятием.

Несмотря на утверждение механизма передачи исключительных прав Российской Федерации на РИД исполнителю, вопрос передачи организации-исполнителю прав на результаты НИОКР, способные к правовой охране, на стадии согласования условий государственного контракта, остается по-прежнему не решенным.

В редких случаях организации-исполнителю, в частности ОАО «ГРПЗ», удастся стать сообладателем результата интеллектуальной деятельности, однако деятельность исполнителя по его дальнейшему введению в гражданско-правовой оборот обременена невозможность самостоятельного распоряжения исключительным правом на РИД, неясностью в вопросе распределения дохода от использования РИД.

Указанные обстоятельства, несомненно, препятствуют коммерческому использованию РИД, в том числе и разработке на его основе инновационной продукции, использованию его в инновационных проектах.

#### **Intellectual property management in industrial enterprises as a component of innovation management**

**G. N. Kolod'ko**, Technical Director, Deputy Director General JSC «Ryazan State Instrument-Making Plant».

**V. I. Kalinkin**, Head of Intellectual Property JSC «Ryazan State Instrument-Making Plant».

Considers the content management system, results of intellectual activity, its basic elements as part of innovation management of industrial enterprises.

**Keywords:** innovation, intellectual property, intellectual property.

---

### **Пресс-релиз, 09.04.14 г.**

#### **На форуме молодых ученых U-NOVUS в Томске завершили свою работу «Дни Сколково»**



Форум молодых ученых U-NOVUS проходил 2–4 апреля 2014 г. в томском СК «Гармония», в рамках «Дней Сколково». Организаторы форума – администрация Томской области, Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Томский политехнический университет. Идея проведения форума молодых ученых, по словам открывшего U-NOVUS вице-губернатора области Александра Феденева, родилась в минувшем году во время юбилейного XV Томского инновационного форума INNOVUS.

В церемонии открытия форума U-NOVUS во вторник, 2 апреля, приняли участие вице-губернатор Томской области Александр Феденев, полпред президента в Сибирском федеральном округе Виктор Толоконский, замминистра экономического развития РФ Олег Фомичев, замминистра связи и массовых коммуникаций РФ Марк Шмулевич, зампредела правления ОАО «Роснано» Андрей Сви-нарченко, заместитель генерального директора ГК «Росатом» Вячеслав Першуков, исполнительный директор Ассоциации инновационных регионов России Иван Бортник, генеральный директор Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере Сергей Поляков, гендиректор «Российской венчурной компании» Игорь Агамирзян, а также более 800 молодых ученых из 64 российских регионов.

Центром экспозиции выставки, проходившей на форуме, стал стенд Технопарка «Сколково», на котором были представлены компании-участники: «Ангиоскан-Интелс», «Инфарма», «Технологии Маркет», проект «Нанокор», компания «Сорбенты Кузбасса». Внимание посетителей привлекли также роботы, аппаратно-программное обеспечение для которых создано специалистами питерского ООО «Кибертех» в рамках проекта TRIK. Эти устройства предназначены для образовательных учреждений. Диагностический киоск «Ангиоскан-Интелс» продемонстрировал возможности неинвазивной диагностики сердечно-сосудистой системы, позволяя за пару минут определить состояние стенок сосудов и артерий.

Деловая часть программы «Дней Сколково», 2 апреля, предусматривала подписание соглашения о сотрудничестве между Технопарком «Сколково» и Технопарком Новосибирского академгородка. Договор предполагает в первую очередь доступ компаний-резидентов к центрам коллективного пользования в Сколково и Новосибирске.

На форуме состоялись две панельные дискуссии, организованные совместно Технопарком «Сколково» и РВК. Первая на тему «Истории успеха стартапов и инструментов поддержки для стартапов и предпринимателей» прошла в минувший вторник. Директор по внешним коммуникациям Технопарка «Сколково» Анна Никина, открывая дискуссию, сказала, что одна из главных целей мероприятия сделать экспертизу Технопарка «Сколково» и каждого из институтов развития доступной для стартаперов. Глава РВК Игорь Агамирзян в свою очередь отметил, что его компания планирует распространить реализуемые программы на Томскую область и начнет создавать в Томске микрофонд «предпосевных инвестиций».

Не менее интересной на следующий день получилась дискуссия «Создание успешного технопарка или бизнес-инкубатора». Перед аудиторией выступили представители российских институтов развития, руководители крупнейших отечественных технопарков, представители инновационной экосистемы Томска, гости из-за рубежа, в том числе директор Aalto Start-Up Center (Финляндия) Марика Пааккала. Для участников дискуссии, включая руководителей Фонда «Научно-технологический парк Новосибирского Академгородка», МСБИ «Дружба» ТУСУР, КГАУ «КРИТБИ», Технопарка «Строгино», Технопарка МГУ, РВК и Технопарка «Сколково», мероприятие дало возможность не только обменяться опытом, но и обозначить конкретные совместные планы, линии взаимодействия.

«Дни Сколково» завершились 4 апреля круглым столом на тему «НИОКР-инфраструктура и ее развитие для стартапов». Модератором дискуссии выступил директор НИОКР-сервисов Технопарка «Сколково» Андрей Сартори. Круглый стол проходил в конференц-зале административного корпуса Особой экономической зоны «Томск».

Мероприятия в рамках «Дней Сколково» стали ключевыми событиями форума U-NOVUS и привлекли огромное внимание представителей инновационных компаний. Это позволило осуществить десятки личных обращений от местных компаний в консультационный центр «Сколково» непосредственно на площадке форума, а также выявить потенциальных заказчиков на услуги ЦКП. Компании-участники проекта получили возможность пообщаться с местными и Московскими чиновниками, потенциальными инвесторами и получили хороший отклик о своей работе. Также в рамках «Дней Сколково» было подписано соглашение о сотрудничестве между Технопарком «Сколково» и Технопарком Новосибирского Академгородка, а также намечены конкретные направления взаимодействия Технопарка «Сколково» с другими технопарками РФ.

Пресс-служба «Сколково»: Шаклеина Анна, +7-985-366-22-54.