



Санкт-Петербург
<http://www.diakont.ru/>

История успеха группы компаний «Диаконт»: от уникальных разработок к серийному производству



М. Е. Федосовский,
 генеральный директор компании
 «Диаконт»

Компания «Диаконт» была создана в 1990 году группой специалистов, получивших свой первый опыт в области наукоемких технологий на предприятиях советского ВПК.

Основатель компании — Михаил Федосовский в 80-х годах проходит путь от молодого технолога до главного конструктора направления по созданию телевизионных датчиков военно-промышленного назначения. В период перестройки он понимает, что в сложившихся в то время экономических реалиях, занятие только военными технологиями не имеет перспектив и требуется найти какое-то другое направление деятельности.

Таким направлением становятся специальные телекамеры для атомных

СПРАВКА

Федосовский Михаил Евгеньевич, родился 1-го июня 1959 г. в городе Красногорск Ташкентской области. Окончил Ленинградский технологический институт им. Ленсовета по специальности «инженер-технолог плазмохимических процессов». С 1982 г. по 1985 г. — инженер, руководитель технологического отдела в Ленинградском объединении электронного

приборостроения «Светлана». С 1985 г. по 1989 г. — ведущий инженер, главный конструктор направления в Центральном научно-исследовательском институте «Электрон». С 1990 г. и по настоящее время — генеральный директор компании «Диаконт». Кандидат технических наук. Лауреат премии правительства Российской Федерации в области науки и техники.

Лауреат премии ОАО «Газпром» в области науки и техники. Основные черты характера — чувство юмора и целеустремленность. Обладает завидной энергичностью. В окружающих людях особенно ценит порядочность, честность, увлеченность. Имеет двоих детей. Увлекается оперой, балетом, в музыке предпочитает блюз, джаз, классику. Хобби — рыбалка, горные лыжи.

Михаил Федосовский о создании компании:

«Мы проанализировали сложившуюся ситуацию и решили сделать такое предприятие, которое будет использовать научный потенциал ленинградских КБ,

квалификацию технологов и рабочих лучших заводов. Мы были нацелены на выпуск чего-то такого, что было бы на уровне космической техники...»

реакторов, где опыт создания устойчивых к радиации телевизионных датчиков оказывается востребован. Федосовский находит первый заказ — создание телекамеры для контроля реакторной установки атомных судов Мурманского морского пароходства, а для его реализации совместно с пароходством регистрируется государственное малое межотраслевое предприятие «Диаконт» (Диагностика и контроль).

Становление

Успех первой созданной «Диаконтом» радиационнотстойкой телекамеры превзошел ожидания, она позволила увидеть место затирания топливного стержня внутри реактора, что ранее было невозможно. Вслед за первым контрактом следует второй — на создание телекамеры с манипулятором, позиционирующем ее внутри реактора. У «Диаконта» возникают планы широкомасштабного освоения рынка ТВ-контроля АЭС, что требует существенных вложений в разработку. Выступив в роли первого заказчика, пароходство в финансировании дальнейшего развития предприятия не участвует, и в 1993 году компания преобразуется из ГММП в частное ЗАО.

Выпуская новые уникальные телекамеры, компания, шаг за шагом, создает у себя полный цикл производства и внедряет систему жесткого контроля качества. Несмотря на возрастающую популярность продукции «Диаконта» на российских и украинских АЭС, деятельность компании долгое время остается убыточной. Недостающие деньги на финансирование работы предприятия Федосовский зарабатывает, занимаясь торговлей сахаром, мебелью и автомобилями.

По настоящему выйти на самоокупаемость компании удается, благодаря первому крупному международному контракту, заключенному накануне кризиса 1998 года. Познакомившись с разработками «Диаконта» и увидев эффективно работающее производство, шведская компания ABB TRC размещает на предприятии долгосрочный, с хорошим финансированием, заказ на конструирование и изготовление робототехнического комплекса с гироскопической привязкой для телевизионного и ультразвукового контроля реактора.

Быть равноправным участником рынка развитых стран

«Диаконт» активно ищет возможности экспорта продукции в развитые страны и в 2001-м году начинает сотрудничество с французской компанией Hytec Hydro-Technologies. Диалог с европейским партнером, успешно работающим в смежной нише рынка, помогает «Диаконту» переосмыслить

подход к выпускаемой продукции. Делавшая до этого ставку на создание единичных сверхуникальных изделий, компания понимает необходимость организации серийного производства более простых, но обладающих высокими техническими характеристиками стандартных телекамер. С расчетом на серийный выпуск пересматривается конструкция изделий, существенно расширяются производственные мощности предприятия, заключаются дилерские соглашения с зарубежными дистрибьюторами в Европе, Азии и США.

За несколько лет радиационнотстойкие камеры, серийно производимые ЗАО «Диаконт», занимают ведущие позиции на американском рынке, вытеснив продукцию местного производителя. Лидеры рынка оказания услуг для атомных станций компании General Electric и Westinghouse отдают предпочтение телекамерам «Диаконта» и делают их своими штатными средствами контроля АЭС, что для развивающегося предприятия означает поставку более 100 камер в год.

Делая ставку на развитие в высокотехнологической сфере, «Диаконт» ищет новые области применения растущего потенциала. В начале 2000-х годов компания принимает решение о выходе на рынок систем управления, важных для безопасности АЭС.

Получив первые заказы во многом за счет существующей репутации, «Диаконт» создает ряд инновационных технических решений, существенно



Радационнотстойкая ТВ система ТС-40М

Михаил Федосовский о развитии экспорта телекамер в США:

«У нас появился хороший востребованный на рынке серийный продукт. Мы попали на пик

недовольства клиентов нашим конкурентом и смогли успешно войти на рынок».

повышающих обеспечиваемый традиционными системами управления уровень безопасности. В результате в 2007 году впервые среди российских компаний «Диаконт» выигрывает международный тендер на поставку системы управления, важной для безопасности АЭС в Западной Европе.

Диверсификация

До 2005 года «Диаконт» работает исключительно в атомной энергетике. Для повышения устойчивости бизнеса руководство компании принимает решение о его диверсификации за счет освоения рынка газовой отрасли. «Диаконт» разрабатывает робот для диагностики подземных трубопроводов газовых компрессорных станций. Для оказания услуг по диагностике газовых компрессорных станций «Диаконт» учреждает специализированную дочернюю компанию ЗАО «КПТИ «Газпроект». В последующие три года

ЗАО «КПТИ «Газпроект» проводит контроль более 50 000 метров трубопроводов компрессорных станций, а внедрение робота удостоивается премии ОАО «Газпром» за достижения в области науки и техники.

В 2009 году начинается новый этап в развитии компании «Диаконт». Сконцентрировав мощный потенциал по разработке, производству и внедрению уникальных робототехнических систем, компания по заказу Росатома начинает реализовывать комплексные проекты, требующие создания спецтехники и проведения особо ответственных работ внутри реакторных установок. Создаются инновационные сварочные, монтажные, ремонтные роботы. Разрабатываются и реализуются уникальные технологии дистанционного ремонта в условиях стесненного пространства и высокого радиационного фона. По результатам успешного внедрения роботов разработки ком-

пании удостоиваются премии правительства Российской Федерации в области науки и техники.

В ноябре 2013 года завершился значимый комплексный проект, ставший событием атомной отрасли нашей страны. Для восстановления ресурсных характеристик графитовой кладки первого энергоблока реактора Ленинградской АЭС специалистами ГК «Диаконт» был разработан комплекс роботизированного оборудования, состоящий из 15 модулей для выполне-



Оборудование, созданное ГК «Диаконт» для восстановления геометрии графитовых колонн реакторов типа РБМК-1000

ния всех этапов восстановительных работ — от контрольно-измерительных операций до ремонта каналов реактора. Оборудование ГК «Диаконт» успешно прошло заводские и стендовые испытания, было применено на реакторной установке и позволило обеспечить безопасный запуск и продление эксплуатационного срока энергоблока.

Эффективная государственная поддержка

С 2006 года «Диаконт» активно сотрудничает с российскими институтами развития — Фондом содействия и Ассоциацией инновационных регионов России (АИРР), которые поддержали ряд ключевых научно-технических разработок компании. Консультации с руководителями этих организаций И. М. Бортником и С. Г. Поляковым помогают принятию «Диаконтом» эффективных управленческих решений. Компания получает актуальную информацию об опыте передовых отечественных компаний



Система управления машиной перегрузки ядерного топлива на АЭС

и законодательных инициативах в области «хайтек»

Благодаря АИРР и Фонду содействия у «Диаконта» появляется площадка для общения и консультирования с высшими представителями государственной власти, позволяющая неформальным образом обсуждать волнующие компанию вопросы развития. В ходе одной из таких встреч в 2010 году было получено одобрение премьер-министра Российской Федерации В. В. Путина на активизацию усилий «Диаконта» по занятию рынка США, включая открытие компании-резидента для продвижения российской высокотехнологичной продукции.

Через 4 месяца после этой встречи в Калифорнии начинает работать представительство «Диаконта» – компания Diakont Advanced Technologies. Шаг за шагом успех радиационностойких камер в США повторяют диагности-



Коллектив разработчиков департамента комплексных проектов

ческие роботы «Диаконта», начинается активное продвижение созданных компанией систем управления, важных для безопасности АЭС на североамериканском рынке.

В марте 2012 года совместно с заместителем министра экономи-

ческого развития О. В. Фомичевым, И. М. Бортником и С. Г. Поляковым «Диаконт» участвует в рабочей группе по инновациям в рамках российско-американской президентской комиссии. В октябре 2012 года проходит встреча с премьер-министром



Роботы для диагностики и ремонта внутриреакторных конструкций



Встреча с В. В. Путиным в Зеленоградском инновационно-технологическом центре



Обработка центров с ЧПУ

Д. А. Медведевым, где обсуждаются отличительные признаки подходов в создании высоких технологий в развитых странах США, Японии и в РФ, включая вопросы мотивации, стимулирования и создания публично-привлекательного образа.

Благодаря поддержке АИРР «Диаконт» становится участником кластера энергоэффективности Сколково. По инициативе И. М. Бортника проходит встреча «Диаконта» с ректором Санкт-Петербургского института точной механики и оптики (ИТМО). В результате на площадке «Диаконта» начинает работать базовая кафедра ИТМО «Систем и технологий техногенной безопасности», основной целью которой является подготовка отечественных конкурентоспособных специалистов в высокотехнологичной сфере.

В конце 2012 года, совместно с ИТМО, «Диаконт» выигрывает конкурс на реализацию комплексного проекта по созданию прецизионных быстродействующих силовых электро-механических приводов нового поколения, с которыми «Диаконт» связывает свое будущее развитие.

Секрет успеха

Нацелившись быть равноправным участником рынка развитых стран, «Диаконт» с момента основания делает ставку на динамичное развитие своего потенциала: научно-

Михаил Федосовский о сотрудничестве с Фондом содействия и АИРР:

«Мы оказались вовлечены в очень полезный для участников процесс строительства российского инновационного бизнеса».

го, производственного, продуктового, рыночного.

В результате такой политики сегодня цеха компании оснащены новейшими обрабатывающими центрами и измерительными машинами. «Диаконт» один из первых в России внедрил систему управления предприятием класса ERP и сертифицировал систему менеджмента качества по международному стандарту ISO9001.

Ставя перед собой амбициозные задачи достижения лидирующих позиций на высококонкурентных мировых рынках, «Диаконт» успешно реализует их за счет концентрации усилий российских разработчиков, обеспечения высокого качества и уровня сервиса выпускаемой продукции. Инновационные технические решения компании

защищены более чем 20 российскими и зарубежными патентами.

Перспективы развития

Добившись успеха в создании уникальных систем, выпускаемых десятками и иногда сотнями «Диаконт» видит свою перспективу в выходе на рынок наукоемких, высокотехнологичных комплексных изделий, выпускаемых десятками тысяч.

Компания планирует строительство завода под Санкт-Петербургом для серийного выпуска инновационных электромеханических приводов нового поколения, обеспечивающих силовое, прецизионное и высокоскоростное перемещение для нужд энергетики, аэрокосмической и машиностроительной промышленности. ■



Прецизионный электромеханический привод нового поколения