

Ноу-хау как основа создания малого инновационного предприятия по 217-ФЗ



Л. В. Кожитов,
НИТУ МИСиС

Т. В. Райкова,
НИТУ МИСиС

В. Г. Косушкин,
МГТУ им. Н.Э. Баумана
(Калужский филиал)

В статье рассмотрены преимущества и недостатки защиты результатов интеллектуальной деятельности в режиме коммерческой тайны (ноу-хау) и использование ноу-хау для создания малых инновационных предприятий по 217-ФЗ.

Ключевые слова: коммерческая тайна, ноу-хау, результаты интеллектуальной деятельности, коммерциализация.

В настоящее время в России достаточно рыночных предложений интеллектуальной собственности, а рыночных запросов явно не достаточно, поэтому необходимо формирование рынка интеллектуальной собственности.

Научные разработки российских ученых и специалистов скупаются за гранты, используются для разработки технологий по всему миру. Правовая охрана и защита интеллектуальной собственности, созданной в России, является чрезвычайно актуальной задачей.

Для создания рынка интеллектуальной собственности необходимы:

- формирование инструментов рынка (законы в этой сфере);
- принятие законов для формирования рыночных сред (банковской, налоговой, страховой, таможенной и др.);
- организация продаж;
- грамотные специалисты по организации нового рынка.

Рынок интеллектуальной собственности представляет собой производство и потребление. Потребителем новых технологий является промышленность, которая модернизируется на базе новых технологий. Для потребления необходима капитализация интеллектуальной собственности в балансе наших предприятий, то есть экономические стандарты. Типовой путь внедрения экономических стандартов — механизмы государственного стимулирования [1].

В соответствии с пунктом 1 статьи 14 Федерального закона № 135-ФЗ «О защите конкуренции»: «Не

допускается недобросовестная конкуренция, в том числе: продажа, обмен или иное введение в оборот товара, если при этом незаконно использовались результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридического лица, средства индивидуализации продукции, работ, услуг». Согласно статье 183 Уголовного кодекса «Незаконное разглашение сведений, составляющих коммерческую или банковскую тайну ...наказывается ...лишением свободы на срок до 10 лет...».

Для формирования и реализации инновационного потенциала вуза создается информационно-аналитическая база данных о результатах интеллектуальной деятельности работников вуза на основе выполненных работ, прошедших государственную регистрацию во Всероссийском научно-техническом информационном центре (ВНТИЦ) [2–6].

Необходимость государственной регистрации во ВНТИЦ регламентируется федеральным законом от 20 декабря 1994 г. № 77-ФЗ «Об обязательном экземпляре документов» и необходима для первичной защиты авторских прав разработчиков [6].

В НИТУ «МИСиС» разработана информационно-аналитическая система «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация» (далее — Система), которая направлена на решение проблем, связанных с правовой охраной и коммерциализацией результатов научно-технической деятельности [2–12].

Функционально система «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация» представлена на рис. 1 [12].



Рис. 1. Схема системы «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация»

Система включает следующие составные части: специализированные методики и интегральную базу данных результатов научно-технической деятельности.

К специализированным методикам относятся методические документы по проведению инвентаризации, учету и правовой охране результатов научно-технической деятельности в различных формах.

Анкеты заполняются исполнителями:

- в рамках мониторинга состояния научно-технической деятельности в подразделениях и творческих коллективах авторов;
- как приложения к отчетам о проводимых НИР и НИОКР;
- по инициативе авторов-разработчиков.

В результате экспертного анализа научно-технических анкет, итоговых патентных исследований и с учетом иных обстоятельств принимается решение об отнесении сведений о данном результате научно-технической деятельности к той или иной категории по форме правовой охраны.

В методическую часть информационно-аналитической системы «Интеллектуальная собственность» входит пакет документации, учитывающий права и баланс интересов всех субъектов правоотношений, участвующих в создании результатов научно-технической деятельности, а также введение их в хозяйственный оборот. К этой документации относятся различного вида договоры между авторами и правообладателями патентов, между сопатентообладателями; между соавторами и т. д.

Интегральная база данных включает все результаты научно-технической деятельности, созданные

сотрудниками, преподавателями, студентами, аспирантами и докторантами вуза самостоятельно и в сотрудничестве с другими организациями.

База данных состоит из трех больших разделов, отличающихся по режиму правовой охраны:

- патентное право;
- режим секрета производства (ноу-хау);
- режим авторского права.

В каждом разделе ведется дальнейшая разбивка информации о внесенных объектах. Программное обеспечение базы данных позволяет оперативно проводить поиск необходимой информации по зарегистрированным в ней объектам.

В случае охраны в режиме коммерческой тайны последовательность действий по учету и защите соответствует Положению о коммерческой тайне.

Положение о коммерческой тайне определяет организационно-юридические меры по охране конфиденциальности информации, составляющей коммерческую тайну.

Права обладателя информации, составляющей коммерческую тайну, возникают с момента установления обладателем информации режима коммерческой тайны при выполнении организационно-юридических мер по охране конфиденциальности информации согласно главе 75 части 4 Гражданского кодекса Российской Федерации и Федеральному закону от 29 июля 2004 г. № 98-ФЗ «О коммерческой тайне» с предоставлением законодательных гарантий защиты прав собственника на сведения, охраняемые в режиме коммерческой тайны, в том числе ноу-хау.

Положение о коммерческой тайне содержит:

- перечень информации, составляющей для конкретного обладателя его коммерческую тайну;
- порядок отнесения сведений об объектах обладателя к категории коммерческой тайны;
- порядок защиты указанной информации от недобросовестной конкуренции;
- примерный объем охраняемых сведений;
- положение об организации работы Депозитария ноу-хау.

Информационно-аналитическая система «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация» позволяет:

- быстро и надежно учитывать все имеющиеся разработки вуза в различных правовых режимах охраны, систематизировать сведения о них, оперативно проводить поиск необходимой информации по различным параметрам;
- проводить экспертный анализ потенциального внедрения результатов в производство и, соответственно, возможностей получения прибыли; проведенные НИР и НИОКР должны заканчиваться не только отчетом с описанием полученных результатов научно-технической деятельности, но и получением прав на них, с дальнейшей возможностью коммерческой реализации;
- проводить анализ целесообразности финансирования того или иного результата научно-технической деятельности, например, в части оплаты пошлин на патентование и поддержание патента в силе.

До 2007 г. понятие ноу-хау фигурировало в российских юридических документах лишь фрагментарно. Явное его появление в ч. IV Гражданского кодекса РФ — одно из принципиальных новшеств данного законодательного акта.

Согласно статьи 1465 Гражданского кодекса РФ секрет производства (ноу-хау) — это сведения любого характера (производственные, технические, экономические, организационные и др.) которые:

- имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность;
- неизвестны третьим лицам;
- не являются запатентованными, зарегистрированными или опубликованными;
- к ним нет свободного доступа на законных основаниях и суть их не разглашается;
- в отношении их введен режим коммерческой тайны (КТ).

Для введения в вузе режима охраны интеллектуальной собственности в рамках закона о коммерческой тайне необходимо выполнить процедуры, указанные в статье 10 Федерального закона № 98-ФЗ «О коммерческой тайне»:

- определить перечень информации, составляющей коммерческую тайну;
- нанести на материальные носители, являющиеся объектами коммерческой тайны гриф коммерческая тайна с указанием обладателя этой тайны;
- включить в трудовые договоры с сотрудниками, которые будут работать с объектами коммерческой тайны фразу об обязанности не разглашать сведения, составляющие предмет коммерческой тайны;
- ввести особый режим доступа к информации, составляющей коммерческую тайну;

- произвести учет лиц, получивших доступ к информации, составляющей предмет коммерческой тайны.

Объектом коммерческой тайны может быть практически любой результат инновационной деятельности — чертеж, технологический процесс, клиентская база, рецептура, статистический расчет, инструкция, методика анализа рынка, контракт с работником и др. Главное, чтобы этот результат интеллектуальной деятельности (РИД) не был ранее опубликован, то есть не был известен третьим лицам. Кроме того, этот результат интеллектуальной деятельности не должен попасть в перечень сведений, которые не могут составлять коммерческую тайну согласно статье 5 Федерального закона № 98-ФЗ «О коммерческой тайне. Это сведения, содержащиеся в учредительных документах юридического лица, документах о загрязнении окружающей среды, о состоянии противопожарной безопасности, об охране труда, о системе оплаты труда, о перечне лиц, имеющих право действовать без доверенности от имени юридического лица, о задолженности работодателей по выплате заработной платы и некоторые другие.

Объектом коммерческой тайны могут быть результаты интеллектуальной деятельности, которые по законодательству запрещены к защите другими видами интеллектуальной собственности. Так, согласно пункта 5 статьи 1259 Гражданского кодекса РФ авторское право не распространяется на идеи, концепции, методы и др. Согласно пункта 5 статьи 1350 Гражданского кодекса РФ не являются изобретениями: математические методы, правила и методы интеллектуальной и хозяйственной деятельности и др. Все перечисленные результаты интеллектуальной деятельности могут быть объектами коммерческой тайны.

Сравнение защиты результатов интеллектуальной деятельности в виде объекта коммерческой тайны

Таблица 1

Сравнение защиты РИД в виде объекта коммерческой тайны (ноу-хау) с другими видами интеллектуальной собственности

№ пп	Показатель	Вид интеллектуальной собственности					
		Объект коммерческой тайны	Изобретение	Полезная модель	Промышленный образец	Объект авторского права	Программа для ЭМВ
1	Время, затраченное на получение статуса охраняемого РИД	1–2 недели	1,5–2 года	6–8 мес.	1–1,5 года	Сразу после создания	Сразу после создания. В случае оформления свидетельства: 4–6 мес.
2	Максимальный срок действия охраны	Бессрочно	20 лет	13 лет	25 лет	70 лет после смерти автора	70 лет после смерти автора
3	Необходимость уплаты пошлины	Отсутствует	Пошлина необходима	Пошлина необходима	Пошлина необходима	Отсутствует	Пошлина возможна
4	Охранный документ	Отсутствует	Патент	Патент	Патент	Не нужен	Свидетельство
5	Публикация сведений, раскрывающих сущность РИД (закрытая часть ноу-хау). Открытая часть ноу-хау	Запрещена Разрешена	Обязательна	Обязательна	Обязательна	Не требуется	Возможна
6	Вид охраняемого РИД	Любой	Техническое решение	Техническое решение, относящееся к устройству	Художественно-конструкторское решение, определяющее внешний вид	Произведения науки, литературы и искусства	Программный продукт

(ноу-хау) по сравнению с другими видами интеллектуальной собственности: изобретение, полезная модель, промышленный образец, объект авторского права, программа для ЭВМ представлено в табл. 1 [15].

При охране результатов научно-технической деятельности в режиме коммерческой тайны отсутствует государственная регистрация, при этом фактическая монополия на новшество и сохранение его в тайне достигается благодаря проведению организационно-юридических мер, предпринимаемых обладателем для сохранения конфиденциальности сведений об объекте. Преимущества охраны разработок в виде ноу-хау определяются тем, что содержание и форма представления такого результата научно-технической деятельности в качестве объекта охраны законодательно не регламентированы, что существенно расширяет область и виды охраняемых объектов, а также тем, что их сущность не разглашена и не является общедоступной информацией, что в условиях быстрого развития информационных технологии и конкуренции может оказаться решающим фактором в выборе режима охраны интеллектуальной собственности [14].

Ноу-хау имеет открытую и закрытую части. Закрытая часть ноу-хау охраняется в режиме коммерческой тайны и запрещена к публикации (см. табл. 1). Открытая часть ноу-хау, содержащая оповещающую рекламную информацию (не раскрывающую суть) о новшестве, может печататься в открытой печати, например, в ежегодных буклетах о результатах образовательной, научной, инновационной и воспитательной деятельности вуза, которые рассылаются потенциальным заказчикам выпускников вуза и результатов научно-технической деятельности. Нами внесены изменения в табл. 1 [15], касающиеся возможности публикации открытой части ноу-хау.

Депозитарий ноу-хау был создан в НИТУ «МИСиС» в 2002 г. для защиты и охраны результатов интеллектуальной деятельности сотрудников МИСиС и организаций-партнеров в режиме коммерческой тайны.

На 1 марта 2012 г. в депозитарии зарегистрировано 340 ноу-хау. Нами приведены примеры открытой части ноу-хау, публикуемые в печати для привлечения инвесторов.

Терморреакционный электроискровой метод нанесения тонких трибологических покрытий с использованием нанодисперсных реакционных смесей.

Е. А. Левашов, А. Е. Кудряшов, П. В. Вакаев, Е. Замулаева. Регистрация № 10-164-2003 от 28.01.2003.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- способ нанесения шихтовой смеси на поверхность подложки;
- энергетические режимы нанесения;
- частотные параметры установки «Alier-Metal».

Предлагаемые режимы позволяют получать покрытия с хорошей адгезией.

Технологические режимы ионно-плазменного осаждения сверхтвердых наноструктурных многокомпонентных покрытий.

Е. А. Левашов, Д. В. Штанский, А. Н. Швейко, Ф. В. Кирюханцев-Корнев, Дж. Дж. Мур. Регистрация № 9-164-2003 от 28.01.2003.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- способ ионной очистки подложек;
- условия вакуума;
- температура подложки;
- режимы распыления СВС-мишеней.

Предлагаемые режимы повышают равномерность распределения компонентов по поверхности подложек, сокращают время нанесения покрытий определенной толщины.

Способ получения порошка Al-Cu-Cr с декагональной квазикристаллической структурой.

С. Д. Калошкин, В. В. Чердынцев, И. А. Томили, Е. А. Леонова, В. Н. Сердюков. Регистрация № 51-143-2003 от 10.07.03.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- химический состав исходных образцов;
- требования к исходным материалам;
- оборудование и материалы, необходимые для работы;
- последовательность действий персонала;
- режимы работы оборудования и приборов.

Квазикристаллы — это новое, недавно открытое структурное состояние вещества, находясь в котором материал обладает рядом полезных свойств:

1. Высокой твердостью, прочностью и износостойкостью.
2. Низким коэффициентом трения.
3. Низкими теплопроводностью и электропроводностью.

Квазикристаллические порошки предлагается использовать в качестве наполнителей для металлических и полимерных материалов. Введение квазикристаллов в полимерную матрицу позволяет существенно улучшить антифрикционные свойства и износостойкость изделий по сравнению с ненаполненными полимерными материалами при сохранении основных физико-механических свойств. Применение полимеров — квазикристаллических композиционных материалов возможно в узлах трения (узлы насосов, уплотнения, подшипники скольжения и др.), в машино- и приборостроении, при транспортировке и переработке нефтепродуктов.

Способ получения немагнитного порошка на основе Fe-Ni, приобретающего магнитные свойства под действием деформации.

С. Д. Калошкин, Л. Ю. Пустов, В. В. Чердынцев, И. А. Томили. Регистрация № 56-143-2003 от 11.11.03.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- химический состав исходных образцов;
- требования к исходным материалам;
- оборудование и материалы, необходимые для работы;
- последовательность действий персонала;
- режимы работы оборудования и приборов.

Разработана методика получения немагнитного порошка, обладающего высокой чувствительностью к деформации. При деформации порошок приобретает ферромагнитные свойства и может применяться в необратимых датчиках информации, когда степень превращения контролируется магнитными методами. Материал имеет низкую себестоимость.

Технологический процесс изготовления композиционных материалов из вторичного алюминиевого сырья методом механического легирования в окислительной атмосфере.

А. А. Аксенов, А. Н. Солонин, М. Е. Самошина. Регистрация № 61-013-2004 от 7.04.04.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- способ изготовления композиционных материалов;
- состав композиционных материалов.

Использование дешевого исходного сырья, а именно измельченного лома алюминиевых сплавов, делает возможным использование дешевой окислительной атмосферы. Кроме того, отсутствует необходимость ввода специальных частиц — упрочнителей, позволяет достичь существенного экономического эффекта.

Способ получения химически стойкого углеродного нанокристаллического полупроводника с редокс-потенциалом, чувствительным к рН среды.

Л. В. Кожитов, В. В. Крапухин, С. И. Кричмор, В. В. Козлов, А. В. Дегтяренко. Регистрация № 69-219-2004 от 11.11.04.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- температура пиролиза;
- время выдержки композита;
- атмосфера пиролиза;
- время охлаждения образца после окончания процесса.

Материал при высокой химической стойкости имеет удельную электропроводность не менее чем в 107 раз большую, чем стекло. Поэтому он может успешно конкурировать с электропроводным стеклом, используемым для изготовления индикаторных рН-электродов по размерам, конфигурации, стоимости: например, в медицине, биологии.

Прибор для оперативного измерения структуры температур солевых расплавов с многоцветным термозондом.

В. В. Миклушевский, В. В. Крюков. Регистрация № 70-271-2004 от 17.11.04.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- состав материала;
- соотношение размеров конструктивных элементов.

Прибор позволяет повысить количество замеров одним термозондом по сравнению с одноразовым термозондом фирмы «Heraeus Electro-Nite» в 600 раз.

Способ выращивания профильного монокристалла кремния из расплава.

Л. В. Кожитов, Т. Т. Кондратенко. Регистрация № 1780-219-2005 от 20.01.05.

В перечень подлежащих охране сведений входят:

- объем и расположение поверхности расплава кремния в тигле;
- тепловой режим при затравливании;
- тестовый режим при выращивании монокристалла.

Способ позволяет выращивать профильный монокристалл кремния из расплава без применения формообразователя. Способ предназначен для применения в промышленном производстве профильных монокристаллов кремния, как исходного материала

для изготовления цилиндрических подложек, с целью минимизации потерь монокристаллического кремния при резке монокристалла на заготовки подложек.

Охрана результатов научно-технической деятельности в режиме коммерческой тайны позволяет привлечь потенциальных инвесторов к фундаментальным и поисковым разработкам на ранней стадии посредством публикации открытой части сведений о ноу-хау в различных научно-технических изданиях и рекламных материалах, а также на сайте вуза.

Инвестор, заинтересовавшийся ноу-хау, обращается в отдел интеллектуальной собственности, и организуется встреча инвестора с обладателем ноу-хау, на которой обсуждаются потребности инвестора и в зависимости от итогов переговоров заключается лицензионный договор на право использования ноу-хау (беспатентная лицензия) или хозяйственный договор на проведение работ/оказание услуг (хозяйственный договор).

Авторы работы [15] рассматривают охрану результатов инновационной деятельности в режиме коммерческой тайны (ноу-хау) как дополнительный ресурс повышения конкурентоспособности предприятия или компании.

Описание патента раскрывает основные особенности технологии и может привести к появлению конкурирующего технологического решения, формально не нарушающего патент.

Использование правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности в виде ноу-хау значительно расширяет временные и территориальные рамки действия охраны и, следовательно, коммерческого использования результатов интеллектуальной деятельности. В отличие от патентной защиты, которая всегда ограничена по времени и имеет силу только в пределах государства, от имени которого выдан патент, пользоваться результатами интеллектуальной деятельности, охраняемых в режиме коммерческой тайны, как неизвестной информацией, можно значительно дольше, а коммерчески реализовывать такие знания — в любой стране.

Охрана РИД в режиме коммерческой тайны (ноу-хау) имеет недостатки:

- не может защитить от воспроизводства аналогичной идеи другой компанией, если та совершенно самостоятельно нашла способ такого воспроизведения;
- ноу-хау может быть вынесено за пределы компании недобросовестным сотрудником, и это трудно доказать и оспорить в суде;
- необходима фиксация ноу-хау, например, на бумажном носителе с грифом «конфиденциально», что повышает вероятность утечки информации.

Следует учитывать, что ноу-хау обладают лишь фактической монополией в силу сохранения конфиденциальности составляющей его информации, и третье лицо, добросовестно получившее эту информацию, может использовать ее в своих интересах.

Содержание ноу-хау в качестве объекта охраны не регулируется нормами права. При рассмотрении споров, связанных с противоправным разглашением, завладением или использованием ноу-хау, в качестве

источника, идентифицирующего содержание ноу-хау, может рассматриваться договор и прилагаемая к нему документация, раскрывающая это содержание. Если ноу-хау относится к результатам интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, то в качестве документов, раскрывающих содержание ноу-хау, могут рассматриваться: конструктивные чертежи; результаты опытов и их протоколы; перечень проведенных исследовательских работ; таблицы с результатами расчетов и измерений; статистические данные; формулы и рецепты; инструкции по используемым технологиям; программы для ЭВМ и базы данных; программы обучения технического персонала и др. [14].

План реализации правовых, организационных, технических и др. мероприятий, которые должны быть приняты правообладателем для обеспечения конфиденциальности информации, составляющей коммерческую тайну, определены ст. 10 закона «О коммерческой тайне» и включают: определение перечня охраняемой конфиденциальной информации; ограничения доступа к конфиденциальной информации; учет лиц, получивших доступ к конфиденциальной информации; регулирование отношений по использованию конфиденциальной информации и условий ее отображения на материальных носителях [14].

Возможным режимом охраны результатов научно-технической деятельности является смешанный (патент + ноу-хау).

Объект коммерческой тайны (ноу-хау) обладает большей универсальностью по отношению к другим видам интеллектуальной собственности, отсутствием требований об обязательной регистрации в Федеральном институте промышленной собственности (как, например, в случае изобретения и др.), неограниченностью срока охраны, оперативностью получения статуса охраняемого результата интеллектуальной деятельности.

За счет объектов коммерческой тайны можно существенно увеличить капитализацию компании и значит ее устойчивость. В соответствии с пунктом 4 Положения по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007: «При выполнении условий, ... к нематериальным активам относятся, например, произведения науки, литературы и искусства; программы для электронных вычислительных машин; изобретения; полезные модели; ... секреты производства (ноу-хау); товарные знаки и знаки обслуживания».

В настоящее время в России появилась возможность ставить объект коммерческой тайны на бухгалтерский баланс в качестве нематериальных активов (НМА). Бухгалтерский учет нематериальных активов считается важнейшим инструментом, обеспечивающим превращение так называемых неосязаемых ценностей в капитал. Нематериальные активы подлежат амортизации, но не являются имуществом и потому не облагаются налогом на имущество.

Ноу-хау, оцененное затратным методом и поставленное на баланс предприятия в качестве нематериальных активов, способно улучшить финансовое положение предприятия за счет уменьшения налогооблагаемой базы по налогу на прибыль вследствие включения в расходы амортизации нематериальных активов [15].

С введением в законодательную базу секрета производства (ноу-хау) предприятия получили мощный инструмент повышения своей устойчивости и конкурентоспособности.

Если инноватор ставит перед собой цель создать малое инновационное предприятие, то постановка на бухгалтерский баланс ноу-хау целесообразна после нахождения инвестора, согласного внести 50% стоимости права использования интеллектуальной собственности в виде денежных средств в уставной капитал создаваемого малого инновационного предприятия, что позволит вузу сэкономить средства на уплату дополнительного налога на прибыль.

Часть IV Гражданского кодекса Российской Федерации (Статья 1233) регламентирует распоряжение исключительным правом на результат интеллектуальной деятельности, принадлежащей Правообладателю, главным образом в форме заключения лицензионных договоров о предоставлении права использования результатов интеллектуальной деятельности или договоров отчуждения исключительного права на результаты интеллектуальной деятельности.

При использовании информационно-аналитической системы «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация» в НИТУ «МИСиС» в последнее время примеры коммерческого использования результатов интеллектуальной деятельности, охраняемых в режиме закона о коммерческой тайне, связаны с внесением стоимости прав на них в уставные капиталы инновационных предприятий (Федеральный закон от 02.09.09 № 217-ФЗ).

В 2010 г. с участием НИТУ «МИСиС» образованы десять малых инновационных предприятий, для формирования уставных капиталов которых были привлечены ноу-хау, права на которые принадлежат НИТУ «МИСиС». При этом указанные ноу-хау были выявлены и зарегистрированы в Депозитарии ноу-хау в рамках информационно-аналитической системы «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация».

Коммерциализация высокотехнологичных и наукоемких разработок требует формирования необходимых правовых, организационных и экономических механизмов взаимодействия науки, производства и рынка, развития менеджерских структур и совершенствования модели развития инновационной деятельности.

Список использованных источников

1. Е. А. Федоров. Рынок интеллектуальной собственности как необходимое условие для модернизации России // Инновации, № 5, 2010.
2. Б. Г. Киселев, Л. В. Кожитов. Проблемы коммерциализации объектов интеллектуальной собственности // Цветные металлы, № 11, 2004.
3. Л. В. Кожитов, Т. В. Райкова. Охрана интеллектуальной собственности — основа коммерциализации результатов научно-технической деятельности // Российско-Японский семинар «Материаловедение и металлургия. Перспективные технологии и оборудование». М.: Изд-во МГИУ, 2009.
4. Л. В. Кожитов, П. А. Златин, В. А. Демин и др. Организация инновационной деятельности в вузе: монография. М.: МГИУ, 2009.

5. *Ю. С. Карабасов, Л. В. Кожитов.* Инновационно-инвестиционная деятельность МИСиС // Труды научно-практического семинара «Научно-технологическое обеспечение деятельности предприятий, институтов и фирм». М.: МГИУ, 2003.
 6. *Л. В. Кожитов, А. В. Дуб, А. Ю. Криштул, Т. В. Райкова, И. Е. Ускова, М. И. Орлова, А. И. Прапор, Е. А. Шуваева.* Сборник методических рекомендаций по оформлению результатов научно-исследовательских работ. М.: Изд-во «Учеба» МИСиС, 2003.
 7. *Л. В. Кожитов, Т. В. Райкова.* Роль информационно-аналитической системы «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация» в научно-производственной сфере // Труды научно-практического семинара «Научно-технологическое обеспечение деятельности предприятий, институтов и фирм». М.: МГИУ, 2003.
 8. *Л. В. Кожитов, Т. В. Райкова, Е. А. Шуваева.* Возможности использования в научно-производственной сфере информационно-аналитической системы «Интеллектуальная собственность: охрана и коммерциализация» в научно-производственной сфере // Труды научно-практического семинара «Научно-технологическое обеспечение деятельности предприятий, институтов и фирм». Т. 1. М.: Изд-во «Учеба» МИСиС, 2004.
 9. *Л. В. Кожитов, Т. В. Райкова.* Охрана результатов научнотехнической деятельности и ее роль в инновационном развитии организаций // Труды IV российско-японского семинара. Перспективные технологии и оборудование для материаловедения, микро и наноэлектроники. Астрахань, 2006. М.: МГИУ, 2006.
 10. *Л. В. Кожитов, С. Г. Емельянов, В. А. Демин и др.* Инновации в науке: монография. Курск: Юго-Западный гос. университет, 2011.
 11. *Т. В. Райкова, Ю. В. Земскова.* Практические вопросы охраны научно-технической деятельности и их роль в инновационном развитии организации // Имущественные отношения в РФ, № 2, 2006.
 12. *Л. В. Кожитов, Т. В. Райкова.* Охрана интеллектуальной собственности — основа коммерциализации результатов научнотехнической деятельности // Инновации, № 11, 2011.
 13. *А. Каширин, А. Семенов.* В поисках бизнес-ангелов. Российский опыт привлечения стартовых инноваций. М.: Вершина, 2008.
 14. *В. П. Зайцев.* Проблемы, возникающие при промышленном внедрении ноу-хау // Инновации, № 4, 2007.
 15. *М. Ю. Чайков, А. М. Чайкова.* Коммерческая тайна как дополнительный ресурс повышения конкурентоспособности компаний // Инновации, № 2, 2009.
-