

# Исследование возможностей развития сотрудничества Европейской сети поддержки предпринимательства и сети национальных контактных точек в России



**Ж. Ю. Смирнова,**  
зам. начальника Центра коммерциализации и трансфера технологий МИЭТ, руководитель отдела по международным проектам некоммерческой организации «Союз инновационно-технологических центров России»  
e-mail: zhsmirnova@unicm.ru



**Д. Б. Рыгалин,**  
д. э. н., Начальник Центра коммерциализации и трансфера технологий МИЭТ, зам. генерального директора по научной и инновационной деятельности ОАО «Зеленоградский инновационно-технологический центр», зам. генерального директора Некоммерческой организации «Союз инновационно-технологических центров России»  
e-mail: rygalin@unicm.ru



**А. В. Ларчиков,**  
к. ф. -м. н., зам. генерального директора некоммерческой организации «Союз инновационно-технологических центров России», координатор проекта «Gate2RuBIN»  
e-mail: lartchikov@unitc.ru



**Д. А. Петряев,**  
ведущий инженер Центра коммерциализации и трансфера технологий МИЭТ, руководитель отдела развития международного технологического сотрудничества некоммерческой организации «Союз инновационно-технологических центров России»  
e-mail:

*В данной статье рассматриваются результаты проведенного исследования и методической проработки возможности развития сотрудничества между Европейской сетью поддержки предпринимательства и сетью национальных контактных точек в России. В рамках данной работы был проведен анализ задач и направлений работы обеих сетей, партнерские отношения которых могут привести к установлению сотрудничества, укреплению и развитию совместной деятельности, совершенствованию структуры взаимодействия, а также к процессу формирования общего пространства России и ЕС.*

**Ключевые слова:** Европейская сеть поддержки предпринимательства, сеть национальных контактных точек, Седьмая рамочная программа Европейского Союза.

Европейская комиссия по предпринимательству и промышленности совместно с Европейским агентством по конкурентоспособности и инновациям утвердили план действий, который призван решить задачи по повышению эффективности и прозрачности сотрудничества европейской сети под-

держки предпринимательства и сети национальных контактных точек.

Европейская сеть поддержки предпринимательства (Enterprise Europe Network – EEN) образовалась 7 февраля 2008 г. из двух предшествующих ей сетей Innovation Relay Centre Network и Euro Info

Centre Network с целью создания интегрированной сети услуг поддержки бизнеса и инноваций и стала составной частью новой (действует с 2007 г.) Рамочной программы ЕС — Competitiveness and Innovation Programme (CIP) — Программы конкурентоспособности и инноваций. Сеть представляет собой единую европейскую инфраструктуру, работа которой направлена на повышение конкурентоспособности малого и среднего бизнеса путем содействия его интернационализации (доступ на рынки других стран, в том числе и за пределами ЕС), увеличение синергии между всеми партнерами сети для обеспечения интегрированных услуг, включающих участие в трансфере технологий, европейских исследовательских проектах и Рамочных программах ЕС. Важным обстоятельством является то, что она синхронизирована по времени (2007–2013 гг.) с Седьмой рамочной программой ЕС научно-технологического развития (7РП).

Европейская сеть поддержки предпринимательства финансируется Европейской комиссией — ЕК (в рамках Программы конкурентоспособности и инноваций), и выбор ее партнеров (на уровне консорциума) основан на конкурентоспособных требованиях к заявкам. Все консорциумы и отдельные партнеры Европейской сети поддержки предпринимательства работают на основе структурированного рабочего плана и общих утвержденных принципах, принятых Комиссией (DG Enterprise) и рекомендованных Исполнительным агентством конкурентоспособности и инноваций (EACI). Сеть EEN объединяет около 600 организаций-партнеров (160 региональных консорциумов), оказывающих услуги в области поддержки развития бизнеса и инноваций, включая услуги по информированию, интернализации предприятий и передачи трансфера технологий и знаний более чем для 2,5 млн компаний-клиентов. Информационно-консультационную поддержку участия в 7РП в Европе оказывает сеть национальных контактных точек.

**Сеть национальных контактных точек (НКТ)** существует с 1999 г. с момента запуска Пятой рамочной программы, целью которой является продвижение информации и поддержка участия в Рамочных программах на национальном уровне. НКТ организуются национальными правительствами путем делегирования функций профильным тематическим организациям и последующего утверждения Европейской комиссией.

НКТ существуют практически во всех государствах — членах ЕС и странах, ассоциированных к рамочным программам ЕС, и направлены на предоставление профессиональной помощи ученым своих стран с целью участия в рамочных программах, научных исследований и технологического развития Европейского союза.

Национальные контактные точки — индивидуальны (базируются на главных организациях), назначенные на национальном уровне через различные процедуры отбора (например, конкурентоспособные требования, административные решения, запросы заявок) с управлением и финансированием на государственном уровне и функционирующие по различным направлениям деятельности и охватывающих все

разделы 7РП (Сотрудничество, Идеи, Кадры и Возможности).

Данная сеть работает, основываясь на Руководящих принципах, которые были согласованы с государствами-членами и опубликованы Комиссией (DG Research), а также проверены национальной администрацией совместно с DG Research. Руководящие принципы обеспечивают информационный поток и координацию на Европейском уровне.

Организации, выполняющие функции НКТ представлены университетами, фондами, различными государственными учреждениями, предприятиями и компаниями.

В Евросоюзе согласно последним данным ресурса CORDIS ([http://cordis.europa.eu/7РП/ncp\\_en.html](http://cordis.europa.eu/7РП/ncp_en.html)) в 41 стране действует 1444 НКТ, отвечающие 19 тематическим приоритетным направлениям (здоровье; питание, сельское и рыбное хозяйство, биотехнологии; информационные и коммуникационные технологии; нанонауки, нанотехнологии, материалы и новые производственные технологии; энергетика; окружающая среда, включая изменения климата; транспорт, включая аэронавтику; социально-экономические и гуманитарные науки; космос; безопасность). Данные направления направлены на повышение научно-технического сотрудничества между различными странами (например, в Германии 117 НКТ, во Франции — 79 НКТ, в Великобритании — 36 НКТ).

В 2005 г. Россией и ЕС была принята «Дорожная карта» по созданию общего пространства исследований, образования и культуры, которая определяет цель формирования эффективного механизма установления партнерских связей ЕС–России в научной и инновационной сфере. С целью организации постоянного диалога между российскими и европейскими организациями и повышения эффективности международной деятельности **ЕК был одобрен проект «Gate to Russian Business and Innovation Network», который является первым примером широкомасштабного участия России в европейских бизнес-инновационных сетях.**

Проект «Gate2RuBIN» начал свою работу в июне 2008 г. и представляет собой всероссийскую сеть инновационно-технологических центров, оказывающих услуги научно-методического, организационно-технического и консультационного характера. Проект реализован консорциумом трех российских сетевых организаций — Некоммерческой организацией Союзом Инновационно-технологических центров России (RUITC) — координатор проекта, Некоммерческим партнерством «Российская сеть трансфера технологий» (RTTN) и Российским агентством поддержки малого и среднего бизнеса (РА), и является своеобразным шлюзом в российскую бизнес-инновационную сеть для европейских партнеров и обратно — в интегрированную европейскую бизнес-инновационную инфраструктуру для России.

Проект «Gate2RuBIN» обладает уникальной спецификой, а российский центр «Enterprise Europe Network» значительно отличается от своих европейских партнеров, так как он представляет объединение структур, которые являются координаторами своих сетей и входит в EEN интегрированной сетью, в от-

личие от традиционного европейского центра EEN, который представлен консорциумом организаций, непосредственно оказывающих услуги клиентам в конкретном регионе. В настоящее время Консорциум проекта «Gate2RuBIN» является координационным центром Enterprise Europe Network (EEN) в России.

Общая цель проекта формулируется как «содействие развитию бизнес-технологической кооперации малых инновационных предприятий и научных организаций России и ЕС, приводящей к повышению их конкурентоспособности». Это означает, что российские организации могут получать следующие услуги для осуществления кооперации с европейскими партнерами:

1. Услуги по информированию, установлению бизнес-кооперации с европейскими партнерами и интернационализации (Информирование МСП о существующих возможностях и выгодах от международного сотрудничества, «правилах игры» и ограничениях на тех рынках, в которых они заинтересованы, а также на создание механизмов поиска партнеров и развития бизнес-кооперации и обеспечения доступа МСП к релевантным источникам деловой информации).
2. Услуги по трансферу инноваций, технологий и знаний, направленные на расширение технологического сотрудничества между российскими и европейскими МСП и научными организациями. Это сотрудничество предполагает взаимовыгодный обмен знаниями и использование уникальных научных компетенций для создания/развития продуктов или услуг.
3. Услуги по содействию компаниям в участии в Рамочных программах ЕС (прежде всего — 7РП). Мероприятия предполагают консультации по правилам участия и помощь в поиске партнеров.

В рамках комплекса услуг оказывается содействие в подготовке заявок для МСП в 7РП, а также картографирование компетенций потенциальных российских участников для 7РП. Для успешного сотрудничества также существует практика перенаправления клиентов к релевантным источникам информации и подбора релевантных партнеров для формирования консорциумов. Данные мероприятия призваны расширить круг МСП и научных организаций, которые на регулярной основе информируются о конкурсах и проектах рамочных программ.

В проекте «Gate2RuBIN» в период с 2010 по 2011 гг. приняли участие 24 региональных центра в рамках оказания услуг в сфере трансфера технологий и участия в 7РП с охватом аудитории более чем 4 тыс. представителей компаний и научных организаций. Из них 13 центров получили финансирование со стороны Фонда Содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере по государственным контрактам. 36 центров, получивших государственную поддержку от Министерства экономического развития РФ, предоставили порядка 5 тыс. компаниям услуги по бизнес-кооперации и деловому сотрудничеству.

**С целью совершенствования взаимодействия, повышения эффективности и активизации участия**

**российских ученых в Рамочных программах ЕС в России с 2004 года приказом Минобрнауки РФ создается сеть национальных контактных точек (НКТ) на базе ведущих научных организаций и вузов по тематическим направлениям.** Российские НКТ являются главными элементами базовой инфраструктуры поддержки сотрудничества РФ и ЕС и призваны содействовать полноценному участию российских научных организаций и коллективов в приоритетных направлениях науки.

В России на сегодняшний момент действует 14 НКТ по направлениям 7РП:

1. НКТ «Биотехнологии» (Bio NCP) «Сельское хозяйство, животноводство, рыболовство и т. д.».
2. НКТ «Нанотехнологии» (NCP Nanotech).
3. НКТ «Здравоохранение» (NCP Health).
4. НКТ «Социология» (NCP Sociology).
5. НКТ «Информационно-коммуникационные технологии и инфраструктура» (ICT NCP).
6. НКТ «Энергетика» (NCP Energy).
7. НКТ «Партнерство» (INCO NCP).
8. НКТ «Мобильность» (NCP Mobility).
9. НКТ «Инфраструктура» (NCP Infrastructures).
10. НКТ «Малый и средний бизнес» (SME NCP).
11. НКТ «Окружающая среда, включая изменение климата» (NCP Environment).
12. НКТ «Аэронавтика» (NCP Space).
13. НКТ «Транспорт» (NCP Transport).
14. НКТ «Идеи» (NCP Ideas).

Основными задачами НКТ в России являются:

- оказание информационной и консультационной поддержки российским ученым, российским научным организациям и научным коллективам, заинтересованным в совместной исследовательской деятельности с европейскими партнерами, по всем вопросам участия в проектах 7РП в составе международных консорциумов,
- предоставление методического сопровождения совместной исследовательской деятельности с участием российских научных организаций и научных коллективов в составе международных консорциумов проектов 7РП по ее тематическим направлениям,
- подготовка предложений по совершенствованию структуры взаимодействия с ЕС.

Сфера деятельности каждой российской НКТ охватывает закрепленный за ней конкретный тематический раздел 7 Рамочной программы или специализированную задачу, направленную на развитие системы сотрудничества Российской Федерации и Европейского Союза.

Деятельность всех НКТ осуществляется с соблюдением следующих принципов:

- наличие высокого уровня компетентности по закрепленным за НКТ тематическим и горизонтальным направлениям 7РП, а также глубокое знание структуры и содержания 7РП, включая ее тематические и горизонтальные направления (далее — направления);
- соблюдение согласованных подходов к выполнению функций НКТ по единым методикам и правилам;

- обеспечение интересов государства и российских научных организаций и научных коллективов, участвующих в выполнении совместных проектов 7РП, а также конфиденциальности научно-технической информации, предоставляемой в распоряжение НКТ в процессе взаимодействия с заинтересованными научными организациями и научными коллективами.

Для развития сотрудничества между двумя сетями (НКТ и ЕЕН) Исполнительная комиссия по конкурентоспособности и инновациям предложила комплекс мероприятий, включающий **распространение конкурсной информации и методических материалов** с целью обмена данными. Для повышения осведомленности МСП и научных коллективов — проводить **совместные региональные и национальные информационные дни** и стимулирующие мероприятия с участием докладчиков от НКТ и ЕЕН, организовывать совместные стенды на национальных и международных мероприятиях, выставках, инициированных ЕЕН или НКТ. С целью развития потенциала МСП для участия в 7РП ЕАСИ поставила задачу проводить **оценку качества научно-технологических разработок МСП и их инновационных потребностей** для участия в 7РП, организовывать тренинги и предварительный отбор проектных идей для МСП. Для привлечения участия МСП в конкурсах 7РП сети НКТ совместно с сетью ЕЕН следует **оказывать поддержку и помощь МСП в подготовке предложений**, использовать базы данных обеих сетей для поиска контактной информации партнеров, научно-исследовательских профилей. Также для решения проблем, потребностей исследова-

тельских приоритетов, выявленных у МСП Исполнительная комиссия одобрила инициативу по **созданию национальных рабочих групп по развитию сотрудничества**, включающих в состав представителей НКТ и ЕЕН. Среди мероприятий по улучшению кооперации сетей можно выделить **процессы перенаправления запроса на поиск партнера для 7РП от НКТ (рис. 1) в ЕЕН и перенаправления МСП с высоким потенциалом для участия в 7РП (рис. 2) от ЕЕН в НКТ**.

Основная идея процесса перенаправления состоит в том, что консорциум, осуществляющий поиск партнера, обращается за помощью к НКТ, которая распространяет запросы на поиск партнера по собственным каналам. Заинтересованные потенциальные партнеры связываются с координатором, и когда процесс поиска завершен, форма поиска партнера может быть направлена в ЕЕН. После чего заинтересованные МСП выражают интерес собственным региональным партнерам ЕЕН, которые могут предложить поддержку при взаимодействии с консорциумом. Итогом такого перенаправления является установление контакта с консорциумом, напрямую или через НКТ.

Данный процесс перенаправления показывает, что вначале партнеры ЕЕН, контактируют с малыми и средними предприятиями и согласовывают их инновационные потребности и возможности, далее партнеры ЕЕН могут отобрать профили «МСП с высоким потенциалом» и распространить их через сеть НКТ. Заинтересованные консорциумы могут общаться с МСП напрямую или через партнера ЕЕН, в свою очередь партнер ЕЕН оказывает поддержку МСП в переговорах с консорциумом.



Рис. 1

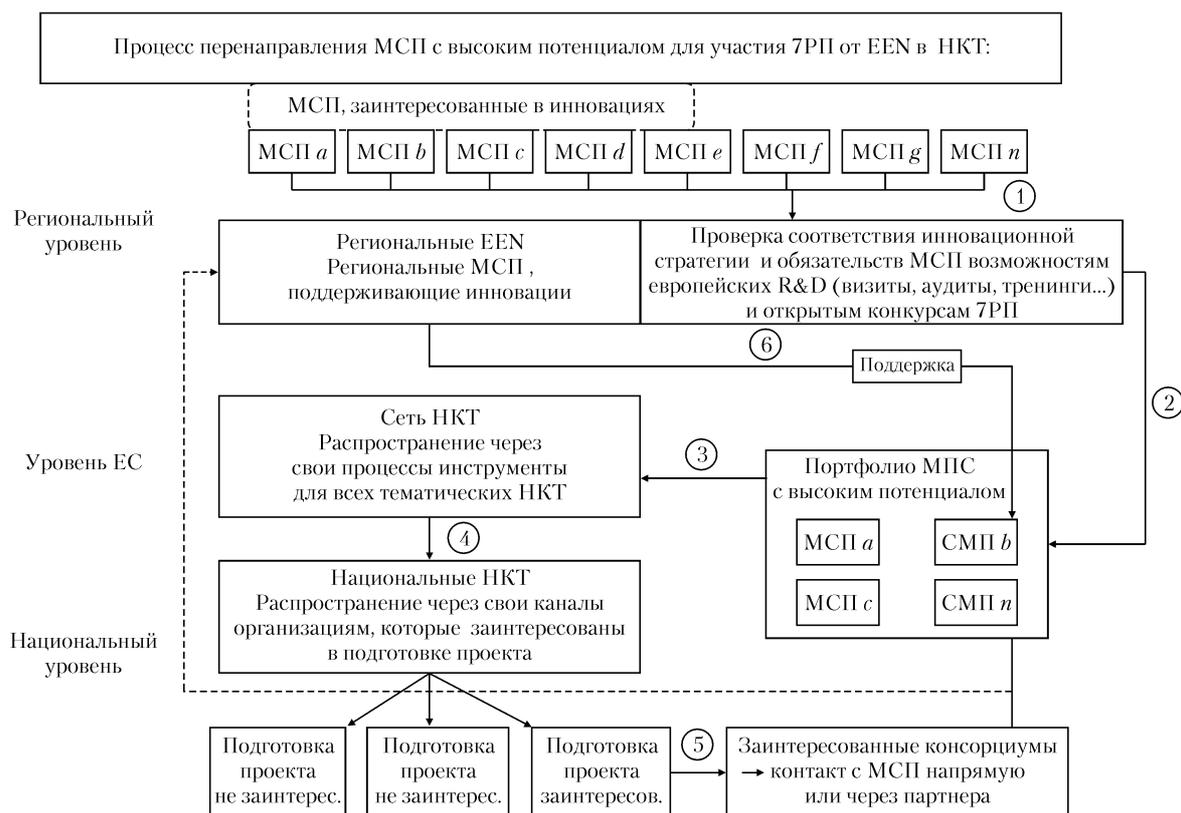


Рис. 2

- Результатом таких перенаправлений могут стать:
- Повышение качества выражения интереса, исходящего от малых и средних предприятий («Потенциал для 7РП», которым обладают МСП, проверяется EEN).
  - Увеличение вероятности найти подходящий консорциум («Высокопотенциальные малые и средние предприятия», выбранные консорциумом через НКТ).
  - Более тщательная подготовка и реализация проектов (поддержка, контроль и устранение недостатков обеспечиваются EEN).

Исходя из того, что существуют реальные возможности взаимодействия НКТ и EEN, можно утверждать, что существует объективная потребность в информационном обмене между этими двумя структурами, которую можно достичь путем взаимного распространения информационных бюллетеней, брошюр (как в электронном, так и в бумажном виде) среди центров EEN (и их клиентов), а также среди НКТ (и соответственно их клиентов), обменом ссылками между веб-сайтами и электронных рассылок, содержащих, в том числе информацию о партнерах (НКТ и EEN соответственно), а также непосредственного обмена и донесения информации путем участия в мероприятиях, либо при проведении совместных мероприятий (презентации, доклады, распространение информационных листовок и т. д.).

Причины, благодаря которым две сети могут развивать сотрудничество и совершенствовать совместные действия, очевидны:

- Сеть национальных контактных точек помогает различного рода разработчикам в их участии в проекте 7РП, и в соответствии с их денежными вложениями должна увеличивать число встреч с малыми и средними предприятиями с целью увеличения степени их участия в 7РП. Сеть поддержки предпринимательства EEN с ее опытом, долгосрочными связями с бизнес-сообществом и фокусированием на малом и среднем бизнесе может увеличить степень участия малых и средних предприятий.
- Сеть НКТ обычно централизована, в то время как Европейская сеть поддержки предпринимательства (EEN) сосредоточена на региональном или локальном уровне, ежедневно и непосредственно работая и с существующими и с потенциальными малыми и средними предприятиями — участниками 7РП.
- Сотрудничая, обе сети могут предложить дополнительную стоимость и более эффективную поддержку для своих клиентов, обеспечивая взаимовыгодные условия для двух сетей, — это беспроигрышная ситуация для обеих сторон.

Меры по формированию общего научного пространства России и ЕС предполагают согласованные действия европейской и российской сторон по определению тематических научных приоритетов, организации совместных исследований, поддержку участия российских исследовательских организаций и ученых в европейских научных проектах, содействие интегрированию российских научных коллективов в европейские исследовательские сети.

Одним из инструментов построения общего научного пространства является совместное участие российских и европейских научных коллективов в Рамочных программах ЕС по научно-технологическому развитию. Однако участие российских компаний в целом не соответствует значительному научному потенциалу России. Основными причинами, сдерживающими участие российской, особенно региональной, науки в европейских исследовательских программах являются: низкая информированность российских ученых и организаций о возможностях и условиях участия в европейских программах, отсутствие знаний и навыков подготовки проектов, слабая осведомленность европейских партнеров о потенциале российской науки. Решение данной проблемы взяла на себя Российская сеть НКТ.

Российские НКТ обеспечивают информационно-консультационную поддержку участия российских региональных ученых в 7РП по всем тематическим направлениям, осуществляют распространение базовой и текущей информации по 7РП, формирование баз данных предложений о партнерстве, проведение информационных дней, семинаров, презентаций, содействие в поиске российских и европейских партнеров для совместных исследований в составе международных консорциумов, консультирование ученых по подготовке заявок.

Однако НКТ не оказывают услуги организациям по поиску партнеров для участия в 7РП, многие организации, при обращении в НКТ, не могут решить данную проблему самостоятельно, в том числе и по причине отсутствия опыта и необходимых навыков и получают отказ именно по причине отсутствия партнера. Более того, в задачи НКТ не входит содействие в создании консорциума, таким образом, предприятия, пытающиеся участвовать в 7РП впервые, с большой долей вероятности не пройдут конкурсный отбор, иногда даже при наличии партнера. Так как создание консорциума (или присоединение к консорциуму, как часто требуется правилами 7РП от российской стороны) – процесс трудоемкий, и с точки зрения менталитета российской организации, и с точки зрения законодательства, многие российские организации отказываются от участия уже на начальной стадии работы с НКТ. Именно поэтому проект «Gate2RuBIN» и сеть российских НКТ совместными действиями могут предоставить методическую, информационно-аналитическую и консультационную поддержку, ориентированную на создание эффективных условий участия российских организаций в международных программах ЕС.

Совместные действия российских НКТ и центров участников проекта «Gate2RuBIN» могут обеспечить предоставление информационной и консультационной поддержки, методическое сопровождение исследовательской деятельности российских и европейских организаций и научных коллективов, поиск партнеров для участия в 7РП, а также профессиональную помощь высококвалифицированных сотрудников по подготовке заявок на конкурсы международных программ. Основными характеристиками такого двустороннего сотрудничества могут стать гармоничность и полное

соответствие потребностям организациям, заинтересованных в международной кооперации, динамичность в адаптации к меняющимся условиям и максимальной эффективности всех видов взаимодействий между двумя сетями.

Синергия действий российской сети НКТ и центров «Gate2RuBIN» нацелена на то, чтобы определять проблемы, потребности, приоритетные области исследования. В числе основных направлений такого взаимодействия можно выделить дальнейшее развитие диалога для поддержки совместных усилий, гармонизацию подходов к процессу формирования общего пространства ЕС и России в области научно-технологических исследований, разработку и реализацию мер, нацеленных на формирование эффективного механизма установления и развития партнерских связей и придание взаимодействию в сфере науки и техники системного и структурного характера.

**Для российских и европейских научных коллективов развитие сотрудничества между Европейской сетью поддержки предпринимательства и сетью Национальных контактных точек в России, несомненно, может стать эффективным инструментом для установления партнерских отношений и научного сотрудничества, для укрепления и развития совместной исследовательской деятельности, а также совершенствования структуры взаимодействия.**

#### *Список использованных источников*

1. Руководство Осло: рекомендации по сбору и анализу данных по инновациям. 3-е изд. М.: ЦИСН, 2006.
2. Седьмая Рамочная программа Европейского союза (7РП) 2007–2013. Руководство для российских участников. Воронеж: Издательско-полиграфический центр Воронежского государственного университета, 2008.
3. «Дорожная карта» по общему пространству науки и образования, включая культурные аспекты от 10.05.2005.

#### **Opportunities for the cooperation between Enterprise Europe Network and National Contact Points in Russia**

**Z. U. Smirnova**, the Deputy Director of the Center of commercialization and technology transfer of MIET, Head of the International Project Department of the Nonprofit organization Russian Union of Innovation and Technology Centres, coordinator of Gate2RuBIN project.

**D. B. Rygalin**, Doctor of economical sciences, The Chief of the Center of commercialization and technology transfer of MIET, the Deputy Director on scientific and innovative activity of the open joint-stock company «Zelenograd innovation and technology centre» (ZITC), the Deputy Director of the nonprofit organization Russian Union of Innovation and Technology Centres.

**A. V. Larchikov**, the candidate of physical and mathematical sciences, Deputy Director of the Nonprofit organization Russian Union of Innovation and Technology Centres.

**D. A. Petryaev**, Senior engineer of the Center of commercialization and technology transfer of MIET, Head of the International technology cooperation development department of the Nonprofit organization Russian Union of Innovation and Technology Centres.

The article is dedicated to discussion of the result of the study and methodical study of the possibility of cooperation between Enterprise Europe Network and National Contact Points in Russia. Within this research the analysis of objectives and directions of these two networks was tested in which the partnership relations may lead to the establishment of cooperation, the strengthening and development of joint activities, the improving the structure of interaction, as well as the process of creating a common space of Russia and the EU.

**Keywords:** Enterprise Europe Network, National contact points, The Seventh framework programme of the European Union.