

Риски инновационного развития кластеров федерального значения в нефтегазохимическом комплексе Российской Федерации

С.А. Заболотский

к. э. н., научный сотрудник ИЭОПП СО РАН
monzul@yandex.ru



В статье описываются риски развития газо- и нефтехимических кластеров федерального значения, приводятся примеры возможного разрушающего воздействия некоторых факторов на кластеры. Одной из групп таких факторов являются инновации. При своевременном отсутствии комплексного и синхронного воздействия инноваций на все элементы кластера, инновации могут играть не созидательную, а деструктивную роль в развитии кластеров. Это особенно актуально ввиду множественности условий, определяющих экономическую эффективность кластеров, динамику стартовых условий производства, конечных финансовых результатов, и многоступенчатость связей между производственными стадиями.

Ключевые слова: инновации, нефтехимия, газохимия, кластер, производственные цепочки.

Введение. На современном этапе нефтехимический и газохимический* комплекс РФ претерпевает самые радикальные изменения. Хотя развитие нефтегазохимической отрасли России замедлилось после распада Советского Союза еще два десятилетия назад, амбициозные планы, предложенные Правительством России, могут кардинально изменить состояние не только нефтегазохимического комплекса, но и всей экономики страны. Потенциал России огромен, как и запасы нефти и газа, поэтому развитие нефтегазохимии имеет решающее значение для роста всей экономики и смежных индустрий. В связи с этим, Министерство энергетики разработало планы комплексного развития нефтехимического и газохимического комплекса до 2030 года, предусматривающие строительство новых объектов и соответствующей инфраструктуры. В течение следующего десятилетия, в рамках первого этапа, должны быть построены и/или модернизированы шесть нефтегазохимических кластеров по всей стране. По словам Эндрю Спаршотта (Andrew Sparshott)** – Россия хочет повторить успех одного из своих ближайших соседей (Китай) и решить в равной степени сложные задачи. По его словам Китай планирует свою экономическую модель исходя из 5-ти летних планов, перенимая советскую систему, и это немного парадоксально, т. к. успех Китая доказывает, что эта модель действительно жизнеспособна в современной экономике (в соответствии с данными американо-консалтинговой компании Deloitte [1]) При этом кластеры успешно развиваются в рыночной экономике с элементами плановой.

Структура кластера. Майкл Портер охарактеризовал кластеры как элемент конкурентоспособной экономики. В свою очередь один из элементов кластера – это производственно-экономические формальные и неформальные связи между предприятиями (организациями), находящимися в определенной географической близости. В узком смысле – это фактически финансово-промышленная группа, возникающая под действием рыночных сил (часто стихийно) и существующая до тех пор, пока все контрагенты кластера ощущают выгоду от отношений друг с другом.

Ядром нефтегазоперерабатывающего и нефтегазохимического кластера являются нефтегазоперерабатывающие, газо- и нефтехимические предприятия, а также объекты инфраструктуры и сбытовые структуры, реализующие продукцию отраслей этой группы. В периферическую часть таких кластеров входят предприятия и организации, представляющие контрактные, инжиниринговые, проектно-строительные, консалтинговые, сервисные компании, а также университеты, научные и учебные центры, промышленные ассоциации, заводы по производству оборудования, финансовые учреждения, компании, осуществляющие информационные и другие услуги***.

Основополагающее преимущество создания кластера по отношению к беспорядочному отношению между свободными рыночными агентами – это то преимущество, которое, одновременно сохраняет свободу экономических и других отношений между компаниями и способствует созданию дополнительных синергетических выгод (увеличение прибыли,

* Далее нефтегазохимический.

** Старший консультант в Великобритании по химической промышленности России и Восточной Европы (CIREC).

*** Разработка д. э. н. О.Б. Брагинского ЦЭМИ РАН.

добавленной стоимости, рентабельности), генерируемых определенными видами формального и неформального взаимодействия между компаниями — их экономической политикой. Данное сотрудничество повышает эффективность, как самого кластера, так и элементов, находящихся в его составе. На макроуровне вся совокупность эффективных кластерных объединений может образовывать совершенно новый тип экономики страны. На современном этапе наблюдается мировая тенденция разработки собственных стратегических позиций развития нефтегазовых и нефтехимических кластеров, учитывающих особенности каждой из стран, не всегда следующих общепринятым канонам. Поэтому в отдельно взятых странах количество и объем государственного вмешательства для создания экономических условий и координации действий экономических агентов в рамках кластеров, может как увеличиваться, так и уменьшаться. Эксперты мирового уровня сходятся во мнении, что влияние государственных институтов и рыночных механизмов должны использоваться в определенном балансе.

Российские нефтегазохимические кластеры.

Большинство российских нефтегазохимических компаний были созданы еще в советский период, когда мощности предприятий были ориентированы на плановую хозяйственную систему. В их составе были объединены заводы, функционировавшие в рамках централизованно планируемой экономики. В этих условиях набор предприятий, образуемых как территориально-производственный комплекс, далеко не всегда создавался с точки зрения его максимальной экономической эффективности. Вот почему несмотря на то, что многие центры нефтегазохимии и на современном этапе объявлены кластерами и поддержаны федеральными планами развития, существует много проблем взаимодействия отдельных элементов кластеров и превращения их в единый экономический организм. Как было сказано выше, кластерная структура нефтегазохимических компаний предполагает, что ее элементы, несмотря на рыночные отношения между контрагентами, действуют согласованно в рамках единого стратегического подхода. Однако это не всегда подтверждается на практике. В качестве примера можно рассмотреть Восточно-Сибирский кластер, который обладает статусом федерального кластера согласно плану развития газо- и нефтехимии России на период до 2030 года.

Связи между контрагентами. В декабре 2011 года Ангарское некоммерческое партнерство промышленников и предпринимателей обратилось в Правительство РФ с просьбой о содействии в решении вопроса выделения квот на поставку сырья из Ангарского завода полимеров. Более 15-ти предприятий малого и среднего бизнеса, в числе которых ТД «Полиформ», ООО «ПКФ Пластиром», ЗАО «ПКФ Полимер», осуществляет выпуск своей продукции на территории Ангарского района. Их производственная деятельность зависит от поставок сырья из Ангарского завода полимеров (ОАО «АЗП»), который входит в состав ОАО «НК Роснефть». Ранее предприятия напрямую

закупали полистирол у ОАО «АЗП». В настоящее время продукцию завода «НК Роснефть» реализовывает через московских посредников, так как последние могут скупать продукцию крупными партиями и обладают мощной финансовой и транспортно-логистической базой. В результате этого обозначенные выше компании вынуждены закупать сырье (решение вопроса на момент написания статьи находилось на стадии рассмотрения) у посредников, что создавало перебои в снабжении и к концу 2011 года привело к переплате от 10 до 15 тыс. руб. за тонна сырья и, соответственно, увеличивало себестоимость конечной продукции, снизив ее ценовую конкурентоспособность.

Возможности приобрести крупную партию 200–300 тонн по условиям конкурсных торгов у малого и среднего бизнеса нет, хотя рыночные условия предполагают как раз такой путь ведения бизнеса. С одной стороны, для крупного холдинга нет особой необходимости создавать отдельную систему сбыта и логистики для того чтобы удовлетворить несколько предприятий малого и среднего бизнеса (МСБ) региона (кластера). С другой стороны, для создания полноценного кластера необходимо создать замкнутую производственную цепочку из *инновационных предприятий*, иначе Восточно-Сибирский кластер может распасться на отдельные элементы, нивелируя тот синергетический эффект, который возникает от географической близости поставщиков и потребителей.

Инновации в производственных цепочках. Экономическая эффективность малого и среднего бизнеса — важный составной элемент любого кластера, гарантия сбыта продукции крупного предприятия в кластере с учетом циклов в спросе и предложении на внутреннем и внешнем рынках, создание инновационной продукции глубокой переработки. Так, например, в Китае создание экономических зон для развития инновационных кластеров нефтегазопереработки и нефтегазохимии осуществляется как правило вблизи промышленных центров, создающих производства средств производства и конечную продукцию. Цены и колебания конечного спроса формируют ценовые коридоры на сырье, полуфабрикаты и прочее. При этом нельзя полагаться на добавленную стоимость полупродуктов. Без четкой ориентации на конечный спрос можно поставить себя в зависимость от ценового давления производных (полупродуктов или самого сырья) снизу и ограниченного спроса и прессинга цен сверху. В этих условиях реализация нефтегазохимических полуфабрикатов, созданных на инновационном предприятии немногим лучше экспорта нефти и других углеводородов. [2, 3]. Если рассматривать кластер на стадии зарождения, допустив управлять его развитием «сверху», следует сконцентрироваться на создании связей и развития партнерства между фирмами-производителями, поставщиками и сетями дистрибуции. Зачастую эти стимулирующие меры проверены на традиционной продукции или на той, которая уже «принята» рынком. Хотя примеры развитых стран показали, что проводя кластеризацию экономики, подавляющее большинство государств

стремится создать не сами кластеры, а экономические условия, которые и являются драйверами экономически зарождающихся кластерных систем на принципах конкуренции и естественного сотрудничества кластерных элементов. Партнерство и сотрудничество может существовать в этих условиях продолжительное время, сменяясь циклами ослабления и укрепления связей, иногда приводя к цементированию основы кластерных структур и их прогрессивному развитию.

Инновации и разрушение кластерных систем.

Чтобы сохранить конкурентоспособность собственной продукции, необходимо наращивать выпуск инновационных конечных востребованных рынком нефтегазохимических продуктов, своевременно внедряя передовые технологии. Между тем, новые посткризисные условия глобальной экономики предъявляют жесткие условия выживания экономик мира, связанных с выпуском нефтегазохимии. Все более жестко действует правило, когда качество финальной продукции определяет требования к качеству выпуска на первых и вторых переделах. То есть модернизация одного элемента (предприятия) в кластере или внедрение инновации на определенном этапе и возросшая добавленная ценность одного полупродукта может быть нивелирована другим элементом (предприятием) — переработчиком данной продукции и наоборот — качество и себестоимость последующей продукции, создаваемой на инновационном предприятии, во многом определяется полупродуктом, созданным на предыдущих переделах (предприятиях). На определенных стадиях развития кластера отдельные предприятия достигают той степени зрелости, при которой любое вмешательство в их деятельность со стороны государства или системообразующей компании (механическое вмешательство «сверху») ухудшает положение кластера и иногда приводит к распаду кластерных систем. К примеру, инновационный рост кластера должен осуществляться сразу всеми его элементами синхронно, иначе разноскоростное развитие приведет к быстрому переключению потребителей и поставщиков на не включенных в кластер экономических объектах и к дестабилизации всей системы и в конечном счете — к потере синергетического эффекта. К примеру, «Омский завод синтетическо-

го каучука», выпускающий шинные марки каучука, поставляет свою продукцию на российские шинные заводы в центральной части России и страны СНГ в то время как ЗАО «Кордиант-Восток» (до недавнего времени СП «Матадор-Омскшина»), также находящаяся в географической близости от производителя каучуков, в свою очередь закупает сырье у других заводов, поскольку регионально приближенный сосед не соответствует запросам ЗАО «Кордиант-Восток» по качественным характеристикам и производственным объемам. Еще один завод — «Омскшина» — еще в 90-х стал конкурентом СП «Матадор-Омскшина», что привело к разделу рынка. Вот наглядный пример того, как географическая близость, инновационный рост и потенциальная возможность образования кластера могут быть недостаточным условием кластерообразования, если инновации осуществляются только одним из экономических агентов региона.

Выводы: Нефтегазохимические кластеры являются отражением все более возрастающей сложности современных отношений в бизнесе, где успех зависит как от индивидуального развития каждого из элементов кластера, так и от целого ряда решений, принятых представителями бизнес-структур и власти.

Рациональная государственная финансово-экономическая политика в поддержке кластерных инициатив дает уникальную платформу для координации действий отдельных элементов кластера, учитывая многочисленные сложности и взаимозависимость одних элементов от других, при этом не ограничивая силу конкуренции.

Литература

1. *Andy Brice*. Russian petrochemicals sector to be transformed. <http://www.icis.com/Articles/2011/08/29/9488403/russian-petrochemicals-sector-to-be-transformed.html>
2. *Фейгин В.И., Брагинский О.Б., Заболотский С.А., Кукушкин И.Г., Маевский А.В., Масленников Н.И., Рыков Ю.Г.* Аналитический доклад «Условия и перспективы развития нефтегазохимии в Российской Федерации»: тез. док. [Электронный ресурс] / Ин-т современ. развит., Ин-т энергетики и финансов. М., 2010. 76 с. http://www.insor-russia.ru/files/Oil_gas.pdf
3. *Фейгин В.И., Брагинский О.Б., Заболотский С.А., Кукушкин И.Г., Маевский А.В., Масленников Н.И., Рыков Ю.Г.* Исследование состояния и перспектив направлений переработки нефти и газа, нефте- и газохимии в РФ / Ин-т современного развития. М.: Эконинформ, 2011. 806 с. <http://www.insor-russia.ru/files/Neftegas.pdf>

The risks of innovation development of clusters in the federal petrochemical and gas-derived chemicals complex of the Russian Federation

S. Zabolotskii, Ph.D. in Economics, IEIE SB RAS

This article describes the risks of federal petrochemical & gas-derived chemicals industry clusters. It gives an examples of possible damaging effects of the innovations and some other factors that affect on the clusters. With the absence of the time, comprehensive and simultaneous exposure to all of the innovation cluster elements, it can plays not constructive, but destructive role in their development. It is particularly important in view of the multiplicity of conditions that determining the economic effectiveness of clusters, the dynamics of start production conditions and the final financial results, as well as a great deal of links between production stages.

Key words: *innovations, petrochemical, gas-derived chemicals, cluster, industry production chains.*