

# Опыт создания нового структурного подразделения в академических институтах

А. В. Кучин,

директор Института химии,  
член-корр. РАН

Л. Б. Печерская,

начальник патентно-лицензионного  
отдела, патентный поверенный РФ

*В Институте химии Коми НЦ приобретен опыт создания нового структурного подразделения, позволяющего обеспечить механизм управления интеллектуальной собственностью с целью вовлечения в хозяйственный оборот перспективных научных разработок.*

*The Institute of Chemistry of the Komi Science Centre has gained experience in creation of a new structural subdivision that allows to ensure the mechanism of management of the intellectual property with the purpose of involving the perspective scientific elaborations into the economic circulation.*

В Институте химии на базе патентно-лицензионного отдела создается структурное подразделение, которое призвано обеспечить механизм вовлечения в хозяйственный оборот объектов интеллектуальной собственности.

Подразделение укомплектовывается специалистами, способными осуществлять отбор конкурентоспособных разработок, обеспечить сильную правовую защиту объектов интеллектуальной собственности, проводить патентные и маркетинговые исследования, достоверную стоимостную оценку при лицензионных предложениях, вкладе в совместное производство, осуществлять бизнес-планирование, учет нематериальных активов института, коммерциализацию интеллектуального продукта.

Отбор сотрудников для нового подразделения отдела производится как среди научных сотрудников и специалистов института, так и среди выпускников вузов. В настоящее время патентно-лицензионный отдел укомплектован специалистами по правовой защите и оценке интеллектуальной собственности, оценке бизнеса, проведению патентных и маркетинговых исследований, экологическому

аудиту. Бухгалтеры института прошли курс обучения по учету нематериальных активов. В 2003 году планируется подготовить менеджера по интеллектуальной собственности.

Специалистами патентно-лицензионного отдела разработаны и апробируются схемы:

- взаимодействия с администрацией и структурными подразделениями института при отборе разработок для патентования, правовой защиты объектов интеллектуальной собственности (ОИС), оценке ОИС с целью постановки на учет в качестве нематериальных активов, защите прав от недобросовестной конкуренции;
- взаимодействия со сторонними организациями при коммерциализации и продвижении научного продукта на товарный рынок.

Для обеспечения функционирования нового структурного подразделения в институте разрабатываются и апробируются «Положение о центре коммерциализации технологий», «Должностные инструкции и квалификационные требования к сотрудникам центра».

Для обеспечения механизма вовлечения в хозяйственный оборот на-

учных разработок разрабатываются и апробируются «Рекомендации по отбору научных разработок для патентования и коммерциализации», «Рекомендации по стимулированию авторов-разработчиков и содействующих при коммерциализации разработок», «Методические рекомендации по оценке объектов интеллектуальной собственности при лицензионной продаже», «Методические рекомендации по составлению бизнес-планов и оценке ОИС при вкладе в уставной капитал», «Примерные формы договоров при взаимодействии со сторонними организациями при коммерциализации технологий».

За три года существования патентно-лицензионного отдела в институте создан массив нормативных документов, касающийся правовой защиты, оценки, коммерциализации ОИС. Специалистами отдела проводятся стоимостные, экспертные оценки. По ряду разработок составлены бизнес-планы. Апробированы разработанные документы по защите коммерческой информации. Все сотрудники института взяли на себя обязательства о сохранении коммерческой информации при условии допуска к ней. Последнее стало одним из условий приема на работу в институт.

В институте создано опытное производство нового биопрепарата, при этом осуществляется доведение разработки по максимальной рыночной стоимости. Ведется работа по продвижению разработок на товарный рынок, для этого заключен ряд лицензионных и договоров о сотрудничестве. Отдел тесно взаимодействует с комитетом по инновационной политике при Торгово-промышленной палате Республики Коми.

В нашем институте созданное специализированное подразделение позволяет, помимо выполнения основных возложенных на него функций, осуществлять коммерческую деятельность, оказывая услуги сторонним организациям в части оценки материальных и нематериальных активов, проведения патентных и маркетинговых исследований, правовой защиты объектов интеллектуальной собственности, защиты от недобросовестной конкуренции, подготовки различных гражданско-правовых договоров.

Рукописи, поступившие в редакцию  
журнала «ИННОВАЦИИ»,  
рецензируются