

Инновационно-технологический центр Российской академии наук (ИТЦ РАН) в городе Черноголовка Московской области

В. В. Козлов,
*академик РАН,
вице-президент РАН,
председатель ИТЦ РАН «Черноголовка»*

С. М. Алдошин,
*член-корр. РАН,
член Президиума РАН,
зам. председателя Президиума
Научного Центра РАН в Черноголовке,
директор ИПХФ РАН*

В. Г. Зинов,
*директор Центра коммерциализации
технологий Академии народного хозяйства
при Правительстве РФ,
руководитель Центра коммерциализации
научно-технических разработок ИПХФ РАН*

Опыт развитых стран показывает, что основой успеха передачи предпринимательского сектору результатов научных исследований от фундаментальных исследований до стадии промышленного использования является отлаженный организационно-правовой механизм, элементами которого являются законодательство и организационные структуры, обеспечивающие процедуры трансфера технологий. Ключевую роль среди таких структур занимают инновационные центры трансфера и коммерциализации разработок, создаваемые на базе научных организаций. Работа подобных центров организуется так, чтобы всемерно содействовать предпринимательской активности научных сотрудников и не пропустить возможность использования перспективных разработок на рынке.

Общепризнанным является мнение о том, что российская наука обладает громадным потенциалом. К сожалению, этот потенциал практически не используется для создания новых товаров и технологий. Значительные препятствия на пути коммерциализации разработок создает недооценка российскими учеными и инженерами роли менеджмента. Еще одна причина кроется в том, что, как правило, коммерциализацией научных разработок занимаются те же специалисты, которые их создают. В действительности

же, опыт коммерциализации показывает, что ученый, конструктор, технолог не обязаны быть хорошими организаторами и руководителями, причем в сфере, существенно отличающейся от научной. Для того чтобы максимально эффективно использовать потенциал российских разработчиков и получить рыночный продукт, необходимо организовать работы по коммерциализации научных разработок на профессиональном уровне.

В многозвенном процессе, включающем все этапы разработки нового товара от прикладной научной идеи до прибыли предприятия, использующего эту идею в новой продукции, должны быть задействованы разные участники, различающиеся ролью, соответствующей мотивацией и квалификацией.

Важнейшим моментом в успехе инновационной деятельности в научно-технической сфере является организация стартовой фазы для коммерциализации результатов исследований и разработок, которая, как правило, начинается в научно-исследовательском институте, проводившем исследование, и включает выделение коммерчески значимых результатов исследований, определение оптимальной формы их коммерциализации, а также организационное, правовое и информационное обеспечение трансфера и коммерциализации технологий. Для этой цели целесообразно создавать специализированные организации на

базе одного или нескольких научно-исследовательских институтов.

Подобная организационная структура создается в настоящее время в Научном Центре в Черноголовке, в котором сконцентрированы 9 научно-исследовательских институтов РАН, экспериментальный завод научного приборостроения РАН, Подмосковный филиал МГУ.

В декабре прошлого года было заключено четырехстороннее соглашение между Российской академией наук, Московским государственным университетом им. М. В. Ломоносова, Правительством Московской области и Академией народного хозяйства при Правительстве РФ с целью создания Инновационно-технологического центра Российской академии наук в городе Черноголовка Московской области для поддержки инновационной деятельности в сфере малого предпринимательства, в том числе процесса коммерциализации результатов научно-технической деятельности институтов РАН и других организаций, расположенных в Московской области.

Между сторонами соглашения после его заключения было достигнуто понимание необходимости создания ИТЦ РАН в организационно-правовой форме некоммерческого партнерства, поскольку именно такая форма позволяет обеспечить как эффективность управления Инновационно-технологическим центром, так и коллегиальность в принятии основных решений в рамках реализации задач Центра. Форма некоммерческого партнерства является наиболее удобной и с точки зрения наибольшей мягкости имущественных требований к учредителям, каждый из которых является субъектом государственной бюджетной сферы.

Принимая во внимание необходимость придания надлежащей формы создаваемому Центру, стороны пришли к единому мнению о названии — Некоммерческое партнерство «Инновационно-технологический центр Российской академии наук «Черноголовка» (сокращенное название — НП ИТЦ РАН «Черноголовка»).

Российская академия наук на начальном этапе развития исходного соглашения взяла на себя функции разработки учредительных документов ИТЦ РАН «Черноголовка», предоставления ему юридического адреса, а также проведения его государственной регистрации.

Во исполнение положений соглашения в период создания некоммерческого партнерства была достигнута договоренность с Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (генераль-

ный директор И. М. Бортник) о вхождении Фонда в состав учредителей партнерства, что будет служить дополнительным импульсом для развития центра.

В марте с.г. Российская академия наук и Фонд содействия выступили учредителями Инновационно-технологического центра РАН «Черноголовка» (далее — Центр). В настоящий момент можно констатировать, что стартовый этап создания ИТЦ РАН «Черноголовка», связанный с первичным оформлением Инновационно-технологического центра как юридического лица, в основном, завершен. Одновременно ведется процесс оформления ряда документов сторон соглашения для присоединения к Учредительному договору партнерства.

Кроме того, создание Центра и ожидаемое получение г. Черноголовкой статуса наукограда будет давать синергетический эффект для развития инновационной деятельности.

Основными задачами вновь созданного Центра в контексте его главной цели — поддержки коммерциализации результатов научно-технической деятельности институтов РАН и других организаций, расположенных в Московской области, по единому мнению сторон соглашения, являются:

- обеспечение координации деятельности научных организаций РАН, расположенных в Московской области, по вовлечению в хозяйственный оборот наиболее перспективных в прикладном отношении результатов НИОКР, содействие продвижению на рынок новых технологий, продуктов научной и научно-технической деятельности;
- научно-методическое и информационное обеспечение вовлечения в хозяйственный оборот результатов научно-технической деятельности организаций РАН;
- поддержка предпринимательства в научно-технической сфере в Московской области, в том числе предоставление консультационных услуг при создании и развитии малых инновационных предприятий;
- содействие созданию материально-технической базы малых предприятий в научно-технической сфере, в том числе путем предоставления помещений для их размещения;
- организация подготовки специалистов в сфере инновационной деятельности и в области управления технологическими инновациями в различных отраслях науки в рамках программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации специалистов организаций, расположенных в Московской области;

- содействие инновационным проектам организаций Научного Центра РАН в г. Черноголовка;

- мониторинг научно-технических разработок, проводимых в институтах НЦЧ РАН и других организациях, с целью выявления на ранних стадиях результатов, обладающих высоким коммерческим потенциалом;

- организация и проведение экспертиз, оказание консультаций разработчикам, организация и осуществление инжиниринговых услуг;

- сотрудничество с органами исполнительной власти, организациями в других регионах, аналогичными Партнерству;

- участие в организации и проведении выставок, семинаров и других публичных мероприятий в области инновационной деятельности, информационная поддержка и формирование позитивного общественного мнения в части инновационной деятельности;

- содействие созданию новых рабочих мест в малых наукоемких предприятиях.

Среди комплекса задач, стоящих перед Центром, особое значение имеет практическое осуществление коммерциализации результатов научно-технической деятельности путем создания малых инновационных предприятий, учрежденных научными организациями РАН. Мировая практика показывает эффективность использования именно таких форм малых предприятий, получивших международное название start-up (spin-out) компаний, для оформления конкретных научных разработок в виде товара на быстро развивающемся рынке технологических инноваций. Целенаправленное серийное создание малых предприятий на базе передовых научных достижений РАН будет являться одним из основных направлений деятельности ИТЦ РАН «Черноголовка».

В связи с этим, говоря о возможности создания и развития малых инновационных предприятий, следует указать на отдельный вклад, который готова осуществить Российская академия наук в созданный Центр.

На территории Научного Центра РАН в городе Черноголовка существуют недостроенные объекты недвижимости, находящиеся на балансе Российской академии наук и ранее предназначавшиеся для размещения структурных элементов системы обеспечения города. Таким объектом, в частности, является незавершенное строительство 3-этажного корпуса телефонной станции РАН общей площадью 4500 кв м.

Научный Центр РАН в Черноголовке в числе первоочередных задач планирует в ближайшее время завер-

шение строительства этого объекта в интересах развития ИТЦ РАН «Черноголовка». Ведется поиск заинтересованных инвесторов, подготовлен проект инвестиционного соглашения о завершении строительства и отделке корпуса АТС в целях последующей эксплуатации этого объекта ИТЦ РАН. Решая эту задачу, крупнейшим из академических институтов на территории Научного Центра РАН — Институтом проблем химической физики РАН — уже достигнут ряд предварительных договоренностей с потенциальными инвесторами данного проекта.

Ресурс данного объекта способен по завершению строительных работ использовать его как для перспективного размещения в нем на основании договоров аренды значительного числа малых инновационных предприятий, так и в качестве образовательной базы для обучения представителей малого предпринимательства Московской области.

В период действия четырехстороннего соглашения, помимо изыскания возможностей собственной материально-технической базы в интересах развития ИТЦ РАН «Черноголовка», Российской академией наук предприняты шаги по взаимодействию в этих вопросах с заинтересованными органами федеральной исполнительной власти. Готовится к подписанию договор о сотрудничестве в организационной и материально-технической сфере с Минпромнауки России, реализующий позицию федеральной поддержки развития инновационной деятельности РАН.

Учитывая необходимость методического сопровождения процесса развития МИП, создаваемых в рамках концепции ИТЦ РАН «Черноголовка», а также высокий авторитет международной неправительственной организации «Британский Совет», получившей признание в качестве эксперта в области создания start-up и spin-offs компаний, Российской академией наук достигнута договоренность с Британским Советом о взаимодействии по вопросам консультационно-методического обеспечения развития Центра.

Все указанные меры, предпринимаемые сторонами соглашения в целом и Российской академией наук, в частности, позволяют свидетельствовать о положительной динамике реализации положений четырехстороннего соглашения от 14.12.2002 г.

Стратегия развития Центра будет заключаться в том, чтобы на основе интеграции научно-исследовательской, инновационной и образовательной составляющих деятельности Научного Центра РАН в Черноголовке обеспечить создание инновационной структуры для коммерциализации результатов исследований и разработок,

полученных с использованием средств бюджета. Основной целью Центра станет обеспечение коммерциализации результатов научных исследований и интеграции науки и промышленности путем активизации трансфера технологий, образования новых технологических компаний, пресечения недобросовестной конкуренции и «утечки» научной информации, а также создания новых рабочих мест. Планируется решить следующие задачи:

1 Подбор и обучение персонала Центра трансфера технологий в институтах НЦЧ РАН для осуществления профессиональной деятельности в области коммерциализации разработок.

2 Инвентаризация результатов НИОКР и отбор разработок на основе оценки их коммерческого потенциала:

- проведение технологических аудитов и подготовка отчетов и рекомендаций по коммерциализации разработок, обладающих коммерческим потенциалом;
- инвентаризация результатов НИОКР институтов с формированием электронных баз данных;
- проведение патентных и маркетинговых исследований по отобранным разработкам и составление коммерческих предложений потенциальным партнерам;
- формирование стратегии правовой охраны отобранных разработок и оформление прав на интеллектуальную собственность;
- составление проектов, бизнес-планов и бизнес-предложений по рекомендованным к коммерциализации

зации научно-техническим разработкам.

3 Организация продвижения отобранных разработок на рынок:

- установление связи с промышленными, технологическими, торговыми и посредническими структурами для поиска потенциальных партнеров;
- оценка и оформление интеллектуального вклада в создаваемые предприятия;
- подготовка и создание новых технологических компаний;
- сопровождение контрактов, лицензионных соглашений и оказание комплексных инженерно-консалтинговых услуг своими силами и с помощью сторонних организаций;
- привлечение инвесторов и других дополнительных финансовых ресурсов;
- осуществление менеджмента в созданных фирмах для продвижения новой продукции на рынок и коммерциализации разработок;
- реклама научно-технических достижений научных организаций и информационная поддержка коммерциализации технологий на основе современных информационных технологий.

4 Содействие осуществлению политики научных институтов НЦЧ РАН в сфере коммерциализации результатов исследований, включая:

- отработку единых методических подходов по правовому, организационному, финансовому обеспечению коммерциализации разра-

боток в институтах НЦЧ РАН в виде комплекта внутренних нормативных документов институтов; принятие мер по мотивации авторов разработок и соблюдению баланса интересов всех участников процесса трансфера технологий;

- организацию системы по предотвращению потерь коммерчески значимых секретов и преждевременному раскрытию технологических аспектов результатов научно-исследовательской деятельности, оказание содействия в случаях нарушения прав на интеллектуальную собственность и недобросовестной конкуренции;
- формирование благоприятной атмосферы в коллективах в поддержку действий администрации по коммерциализации.

В рамках сотрудничества с Минпромнауки России, объявившей конкурс «Развитие инновационной инфраструктуры», подготовлен проект. Планируется создать на базе ИТЦ РАН распределенный центр коммерциализации и трансфера технологий в научных организациях НЦ РАН, используя опыт Центра коммерциализации научно-технических разработок, созданного в 2001 г. в Институте проблем химической физики РАН как подразделения института. Проект включает в себя организацию офисов коммерциализации разработок в каждом институте Научного центра, подбор и подготовку персонала, разработку методического обеспечения, отбор коммерчески значимых результатов исследований, поиск партнеров.