

Из приведенных расчетов можно сделать следующее заключение: чтобы получить изменение остатка денежных средств за период, необходимо к чистой нераспределенной прибыли прибавить приращение собственного капитала за счет прочих причин (ΔU^*), приращение кредитов и займов (ΔK), приращение кредиторской задолженности и прочих пассивов (ΔR), приращение износа амортизируемых внеоборотных активов (ΔA) и вычесть приращение внеоборотных активов (по первоначальной или восстановительной стоимости) (ΔF), приращение запасов (ΔZ), приращение дебиторской задолженности и краткосрочных финансовых вложений (ΔG).

При этом следует иметь в виду, что приращения за отчетный период ΔU^* , ΔK , ΔR , ΔA , ΔF , ΔZ , ΔG могут быть как положительными, так и отрицательными; при вычитании они, соответственно, меняют свой знак на противоположный.

Общее изменение остатка денежных средств можно разложить на частные изменения денежных средств по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого необходимы дополнительные данные по прибыли от реализации внеоборотных активов, дивидендах и процентах по долгосрочным финансовым вложениям, прибыли от реализации краткосрочных ценных бумаг, а также данные о приращении за период величины краткосрочных финансовых вложений.

Итак, прямой метод составления отчета о движении денежных средств отражает валовые потоки денег как платежных средств. Косвенный же метод ориентирован непосредственно на анализ денежных потоков.

В процессе анализа денежных средств прямым методом необходимо получить ответы на следующие вопросы:

В случае притока денежных средств:

- ✓ не произошел ли приток за счет увеличения краткосрочных обязательств, которые потребуют оттока (погашения) в будущем;
- ✓ нет ли здесь роста акционерного капитала за счет дополнительной эмиссии акций;
- ✓ не было ли распродажи имущества (основных средств, производственных запасов...);
- ✓ сокращаются ли запасы материальных ценностей, незавершенного производства, готовой продукции на складе и товаров.

При оттоке денежных средств необходимо найти ответы на следующие вопросы:

- ✓ нет ли снижения показателей оборачиваемости активов;
- ✓ нет ли замедления оборачиваемости оборотных активов;
- ✓ не растут ли абсолютные значения запасов и дебиторской задолженности;
- ✓ не было ли резкого увеличения продажи товаров, что потребует дополнительных денежных потоков;
- ✓ не было ли чрезмерных выплат акционерам сверх рекомендуемой нормы распределения чистой прибыли (30-40%);
- ✓ своевременно ли выплачиваются налоги в бюджетную систему государства и взносы во внебюджетные фонды;
- ✓ не было ли длительной задолженности персоналу по оплате труда.

В результате аналитической работы можно сделать предварительные выводы о причинах дефицита денежных средств.

Совокупный денежный поток должен стремиться к нулю, так как отрицательное сальдо по одному виду деятельности компенсируется положительным сальдо по другому виду деятельности.

Классификация деятельности на три вида (текущую, инвестиционную и финансовую) очень важна для практики России, так как благоприятный (близкий к нулю) совокупный денежный поток может быть достигнут за счет покрытия отрицательного денежного сальдо по текущей деятельности притоком денежных средств от продажи активов или привлечения краткосрочных кредитов и займов. Процесс управления денежными потоками начинается с анализа движения денежных средств за отчетный период. Такой анализ позволяет установить, где у предприятия генерируется денежная наличность, а где расходуется. Для составления отчета по анализу следует провести не только горизонтальный, но и вертикальный анализ денежных притоков и оттоков.

По результатам анализа денежных притоков косвенным методом можно получить ответы на следующие вопросы:

- ✓ в каком объеме и из каких источников получены денежные средства и каковы основные направления их расходования;
- ✓ способно ли предприятие в результате текущей деятельности обеспечить превышение поступлений над платежами (резерв денежной наличности);
- ✓ в состоянии ли предприятие погасить краткосрочные обязательства за счет поступлений от дебиторов;
- ✓ достаточно ли полученной предприятием чистой прибыли для удовлетворения текущих потребностей в денежных средствах;
- ✓ достаточно ли собственных средств (чистой прибыли и амортизационных отчислений) для осуществления инвестиционной деятельности;
- ✓ чем объясняется граница между величиной чистой прибыли и объемом денежных средств.

Двуетадийный процесс повышения конкурентоспособности организации

В. В. Катков,

к.э.н., доцент,

кафедра менеджмента и организации производства Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета

Конкурентоспособность организации по структуре и содержанию можно представить как

взаимообусловленное единство двух составляющих: конкурентоспособности продукции и ресурсного потен-

циала организации. При этом содержание конкурентоспособности организации необходимо рассматривать в двух аспектах:

1. Управление конкурентоспособностью организации является дисциплиной, раскрывающей методологию оценки, планирования и контроля конкурентоспособности разрабатываемой и выпускаемой продукции на основе комплексного анализа и системной оценки научно-технических, качественных, эксплуатационных, ресурсосберегающих и экономических параметров относительно конкурирующей продукции.

• **Όι δααεάι εά εί ι εοδαί οί ιι ι ι α-ί ι ι ηοιρ ι δααί εαοοεε γαεγάνογ αεηοεί εεί ι ε, δαηεδυααρβυαε ι άοι αί εταερ ι οάι εε, ι οί αί ι ε-οί ααί εγ ε εί ι οδι εγ εί ι εοδαί -οι ιι ι ι αί ι ι ηοε ι δααί εαοοεε ι α ι ι ι ι αα εί ι ι εαεηί ι αί αί αεεα ε ηεηοαί ι ι ε ι οάι εε ι αοαεαεuí οο ε γί αδααε-άηεεο δαηοδι η α, οδο-αί αί αί ε ι αο-ί ι ι -οί εαί αηοαάι -ί ι αί ι ι οάι οεαεά ι δααί ηεοαεuí ι εί ι εοδεδορβυεο οεδι .**

Νεάαί ααοαεuí ι, ηοι ι ι ηοι εί ι εο-δαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοε ι δααί εαοοεε ι ι αε-ί ι ηοι οί οεεοί ααου εαε ηι αί εοί ι ι ηοι οδοαί αί αί ε ι αο-ί ι ι -οί εαί αηοαάι ι ι -αί ι ι οάι οεαεά ι δααί εαοοεε, ηι ι ι αί ι ι ε ι αί ι ι οάι αεοú ι δι αοε-οερ ι ι δααεάι ι ι αί οδι αί γ εί ι εοδαί -οι ιι ι ι αί ι ι ηοε.

Ι ηι ι αί γ οαεú αεηοεί εεί ο «Όι δααεάι εά εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι -ηοιρ ι δααί εαοοεε» — ι ααηι ά-αί εά ι οάι εε, ι εαί εοί ααί εγ, ι ι αοαί εγ (ι οί αί ι εοδι ααί εγ) ε εί ι οδι εγ εί ι εο-δαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοε ι δι αοεοεε ε ι δαα-ί εαοοεε. Εε οεααί ι ι ε οαεε αοι οαε-ορ ηεααορβυεά ι ηι ι ι αί οα ααα-ε:

- Ι ηαί αί εά ι αοι αί α ι οάι εε ε ι οί -αί ι εοδι ααί εγ εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι -ηοε ι δι αοεοεε, αεερ-αγ αί α-εεε, ι εαί εοί ααί εά ε εί ι οδι εγ εί ι εοδαί οί ι ι ηοε ι α δαεε-ί οο ηοααεγο αα ηι ααί εγ;
 - αοι οαί οεά ι αοι ει α εηι ι ευαί αα-ί εγ ι αοι αί α ι οάι εε ε ι οί αί ι ε-οι ααί εγ εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοε ι δι αοεοεε ε ι δααί οεγοεγ, α οε-αά ι δααί εαοοεε ι ι αοαεαί ι αί οί δααεάι εγ ι ι ι ι αοαί ερ εο εί ι εοδαί οί ι ι ηοε;
 - Ι οάι εα εηι ι ευαί ααί εγ ι οί εαί α-ηοαί ι ι -γί αδααε-άηεεο δαηοδι η α ι δααί εαοοεε ι οί ι ηεοαεuí ι εί ι -εοδεδορβυεο οεδι ;
 - Ι ηαί αί εά ι αοι αί α ι οί αί ι εοδι αα-ί εγ εαααοαεά ι οί εαί αηοαα ε οάι ο ι α ι οί ι οεαί ι ορ ι οί αοεοερ ι α δαεε-ί οο ηοααεγο αα ηι ααί εγ, αεερ-αγ ι αοι αεεε ι αί ι ι ααί εγ οδι αί γ οάι ι α ι οί αοεοερ α ααε-ηει ι ηοε ι ο ι ι οααεοαεúηεεο ι αδα-ι αοι α;
 - Οί οί εοί ααί εα οί αί εε α εηι ι ευ-αί ααί εε ι αοι αί α ι οί αί ι εοδι αα-ί εγ εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοε ι οί -αοεοεε ε ι δααί εαοοεε, α ααεηε-ι ι ηοε ι ο εαί αί αί εε ι εεοι - ε ι αεοι γεί ι ι ε-άηεεο οαεοι οί α.
- Ι οί αοεοεγ ι οε ηι ααί εε, ι οί εα-αί αηοαα ε γεηι εοαοοεε ι οί οί αεο ι ι δααεάι ι οε αεαί αί ι οεεε. Αεε-ί αί ι οε οεεε εααεεγ οί οί εδοαοηγ ι ι α αεεγί εαι ογαα ι οί οεαί αί οηοαορ-υεο οάι ααί οεε. Νι ι αί ι ε ηοι οί ι ο, οηεί οάι εά ι αο-ί ι ι -οαοι ε-άηεαί α ι οί -αοαηα ε ι ι αοαί εά εί ι εοδαί οί ιι ι ι -ηι αί ι ι ηοε οί ααδα ι ι ι ι δααεάι ερ οδα-

αοαο ηι εοαυαί εγ αεαί αί ι ι αί οεεε ε αυηι εεο οάι ι ι α ι αί ι αεάι εγ εααεεε. Νι αοαί ε ηοι οί ι ο, εί οαδαηι εαί οί -αεοαεγ ι αεαί οδαορο αί ευοαε ηοα-αεεuí ι ηοε αυι οηεαί ι ε ι οί αοεοεε. Αυοι α εε γοι αί ι οί οεαί δα-εγ ι ι αεί ι ι ι δααεεοι ι ι εδοαοερ εί ι εοδαί ο-ί ι ηοε ι οί αοεοεε.

Νει αεί ι ηοι ε ι ι ι αί αηι αεοι ι ηοι, α οαεαά δαοιι αί ι ι ηοι εα-αηοαάι ι οο οαδαεοαδεηοεε εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι -ηοε α ηουαηοαορβυεο ι ι δααεάι εγ ο οδαορο οοι-ί αί εγ ι ι ι γοεγ εί ι εο-δαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοε.

Конкурентоспособность товара — γοι ηι αί εοί ι ι ηοι ι ι δααεοαεúηεεο ε γεί ι ι ε-άηεεο οαδαεοαδεηοεε οί ααδα, ι ααηι α-εαορβυεο ι δεαυεuí ι ηοι ι οί -εαί αηοαα ε οάι αεαοαί οάι εά εί ι εοαο-ί ι ε ι ι δααί ι ηοε ι ι εοι αοαεγ α εί ι εο-δαί οί οο οηεί αεγο.

Εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοι ι οαεú-ί ι αί οί ααδα δαηι αοδεααοηο η οί -εε αοαί εγ ι ι δααεοαεγ ε ι οί εαί αεοαεγ. Ι ι εοι αοαεγ ι α εί ι εοδαί οί ιι οι εά εί οαδαηοα ηι αί εοι ι ι ηοι ι ι οδαεοα-εúηεεο ε ηοι ει ι ηοι οο οαδαεοαδεηοεε οί ααδα οί ευει η οί -εε αοαί εγ γοαε-οεαί ι ηοε ι ι δααεάι εγ, α ι οί εαί αε-οαεγ, εοι ι α οί αί, — γοαεοεαί ι ηοι (ι δεαυεuí ι ηοι) ι οί εαί αηοαα. Ι α ι ηι ι ι ααί εε οεααί ι ι αί ι αηοι γοαεúηοα ε η οαευρ ι ααεοεαί ι ε ι οάι εε ααί -αεοηγ ααί εί ι α ι ι ι γοεα ι εί ι εοδαί -οι ιι ι ι αί ι ι ηοε οί ααδα, α ει αί ι ι :

- εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοι οί ααδα ι ι ι ι δααεάι ερ — γοι ηι αί εοι ι ι ηοι ι ι οδαεοαεúηεεο ε ηοι ει ι ηοι οο οαδαεοαδεηοεε οί ααδα α ηοαοα ι ι οδαεάι εγ ι οί ι ηεοαεuí ι αί αει-αε-ί οο οαδαεοαδεηοεε οί αα-οι α-εί ι εοδαί οί α;
 - εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοι οί ααδα ι ι ι ι δααεάι ερ ε ι οί εαί αηοαο — γοι ηι αί εοι ι ι ηοι ι ι οδαεοαεú-ηεεο ε γεί ι ι ε-άηεεο οαδαεοαδε-ηοεε οί ααδα α ηοαοα ι ι οδαεάι εγ ε ι οί εαί αηοαα οί ι ι ηεοαεuí ι αί α-εί αε-ί οο οαδαεοαδεηοεε οί αα-οι α-εί ι εοδαί οί α.
- Αεγ ι οάι εε εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι ι -ηοε οί ααδα ε ι δααί εαοοεε ι οει αί γρο ηεηοαί ο αεί ε-ί οο, αοι ι ι αοι ε εί -οααδαεuí οο ι ι εααοαεεε.
- Ααεί ε-ί οε ι ι εααοαεú — γοι ι ο-ί ι οάι εά ααε-εί ο εαεί αι -εεαί ι αδα-ι αοδα εεε ι ι εααοαεγ ι οί εαί αηοαα εα-αεεγ ε ααε-εί α ηι ι οααοηοαορβυααί ι αδαι αοδα εεε ι ι εααοαεγ εί ι εοδεδορβυααί οί ααδα.
 - Αοι ι ι αί ε ι ι εααοαεú εί ι εοδαί ο-ί ι ηοε οί ααδα δαηη-εοι αααοηγ ι α ααα ααεί ε-ί οο ι αδαι αοδι α εεε ι ι εααοαε-εε ε οαδαεοαδεοαο εί ι εοδαί οί ιι ι -ηι αί ι ηοι εααεεγ ι ι αοι ι α ι αδαι αο-οι α εεε ι ι εααοαεεε ι οί ι ηεοαεuí ι αί αει αε-ί οο ι αδαι αοδι α εί ι εοδεδορβυ-υεο οί ααοι α.

Αοι ι ι αοι ι ι εααοαεε εί ι εοδαί -οι ιι ι ι αί ι ι ηοε ι οί αοεοεε δαηη-εοι α-ααροηγ ηεααορβυει ι αδαί ι .

$E_{AD \ O}$ — ι ι εααοαεú ι ι οαοι ε-ά-ηεει ε ι ι οδαεοαεúηεει οαδαεοαδε-ηοεεαί .

Α ηι ηοαα οαοι ε-άηεεο ι αδαι αοδι α αοι αγο οαοι ε-άηεεε ε ι ι οδαεοαεúηεεε αοαεοαδεηοεεε, οεααί ι οα α οαοι ε-ά-ηει ι αααί εε ι α δααααί οεο εεε α οαοι ε-άηεεο οηεί αεγο ι α εαί οί αεαί εά εααεεγ. Νι αί εοι ι ι ηοι ι οί αδαί ι οο ι αδαι αοδι α αί εαί α αη ηοαοι-ί ι ι εί ι οαδαεοαδεοί ααοι οοι εοεί ι αεuí οα, εί ι ηοδοεεαί οα, οαοι εί ι αε-άηεεε ε γεηι εοαοαεí ι ι οα εα-αηοαα εααεεγ.

$E_{AD \ E}$ — ι ι εααοαεú ι ι εα-αηοαάι -ί οι οαδαεοαδεηοεεαί εααεεγ.

Νι αί εοι ι ι ηοι ι οί αδαί ι οο ι αδα-ι αοδι α αί εαί α ι ι εί ι ι οδαεοαοι εα-ά-ηοαάι ι οα οαδαεοαδεηοεεε εααεεγ: ι α-ααεί ι ηοι, γδαί ι ι ε-ί ι ηοι, ααδαί οεε-ί οε ηοι ε ηεοαυ, αεαεí, ηαδαηι ι α ι αηεοαεάι εά ε αδοαεά.

$E_{AD \ Y}$ — αοι ι ι αί ε ι ι εααοαεú ι ι γεηι εοαοαεí ι ι οι δαηοι ααι εααεεγ.

Νι αί εοι ι ι ηοι δαηοι αί α αί εαί α οί -ί ι ι οδαεοαοι αηα αοδοαοι ι ι γεηι εο-αοαοεε εααεεγ η ο-αοι ι οαεοι δα αδα-ι αί ε: ηοι εί ι ηοι ι αοδαεαί α, ηαοι, οί ι εεαα, αί αυ, γί αοαεε, δααί -αε ηεεο, οαεουααί δαί ι ι οα, ι αηεοαεαα-ί εγ ε αδοαεά.

$E_{AD \ D}$ — ι ι εααοαεú ι ι δαηοδι ηαα-δααρβυει ι αδαι αοδαι εααεεγ.

Εί ι ηι ι αί οι δαηοδι ηααδααρβυει ι αδαι αοδαι ι οί ι ηγοηγ: ι αοαεαεί αι -εί ηοι, αοι εαοι αί εί ηοι, γί αδαί αι -εί ηοι, οί ι αί αί εί ηοι ε αδοαεά.

$E_{AD \ I}$ — αοι ι ι αί ε ι ι εααοαεú ι ι γεί ι ι ι ε-άηεει οαδαεοαδεηοεεαί εα-αεεγ.

Εί ι ηι ι αί οι γεί ι ι ι ε-άηεει ι ι -εααοαεγι ι οί ι ηγοηγ: ι οί εαί αεοαεú-ι ι ηοι οδοαα, ι δεαυεú ε αδοαεά.

- Εί ι οαδαεuí οε ι ι εααοαεú εί ι εο-δαί οί ι ηοε οί ααδα ι ι δααεγαοηγ ι α ααα αοι ι ι αοι ι αδαι αοδι α εεε ι ι εα-αοαεεε ε οαδαεοαδεοαο εί ι εοδαί οί η-ι ι ηι αί ι ηοι εααεεγ ι ι ι δααεάι ι ε ηι αί εοι ι ι ηοε οαοι εει -γεί ι ι ι ε-ά-ηεεο ι αδαι αοδι α ι οί ι ηεοαεuí ι αί αει-αε-ί οο ι αδαι αοδι α εί ι εοδεδορβυεο οί ααοι α.

Εί ι οαδαεuí οα ι ι εααοαεε εί ι εο-δαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοε οί ααδα δαηη-εοι αα-ροηγ ι ι οί οί οεαι :

$E_{EI \ O \ I}$ — εί ι οαδαεuí οε ι ι εααοαεú εί ι εοδαί οί ιι ι ι αί ι ι ηοε οί ααδα ι ι ι ι δααεάι ερ.

$$E_{EI \ O \ I} = (E_{AD \ O} * E_{AD \ E} * E_{AD \ Y}) / E_{O} \quad (1)$$

ααα:
 E_{O} — ααεί ε-ί οε ι ι εααοαεú ι ι οάι α ι ι οδαεάι εγ, ι ι δααεγγαι οε ι ο-ί ι οάι εαι οάι ο ι ι δααεάι εγ οί ααδα ε ααε-εί α οάι ο εί ι εοδεδορβυααί ι α-δααοα.

οάαεοάευηέ) οάί ά. Τ οάί έά ί ά-οάδεάεύί υο ηάαηοά ί τ όεααί ί τ ί ο τ τ έααοάερ τ ότ εαί άεοηύ ί ά δαεέε=ί υο υοάί άο ηί ααί έυ έ τ ότ-εαί άηοά ί ότ άοέοέε. Τ δε υοί τ τ ί δάάευροηύ τ ότ ί ηεοάεύ ί ά έ ααηί έροί υά τ τ έααοάεε υέτ ί τ έε ί αοάδεάεύί υο ηάαηοά ί τ ηάαί ά-ί έρ η ότ άαδαι έ-έτ ί εόδαί οαι έ.

Οαεέτ ί άδααί, τ τ α υ ο άί έά έαα-ότ άτ άτ έ ί άο=ί τ -ί ότ εαί άηοάί ί τ άτ ί τ όαί οεάέτ ά έ υοάεοεάί τ ά έηί τ έυ-αί άάί έά ί ότ εαί άηοάί ί τ -υί άδαοε=ά-ηεεο άηοοηί ά ά τ άαί εαοεε ί τ αί έεο

τ τ α υ ηεου έτ ί εόδαί ότ ηί τ ηί άτ ί ηου ί ότ άοέοέε α η=άο οάεε=άτ έυ ότ άτ υ άαέτ =ί υο έ άδοί τ τ α υ ο τ τ έααοάεάε έτ ί εόδαί ότ ί ηοε ότ άαδ ί ά τ τ ί τ όδάε-οάευηεετ, άηοοηί ηάάδααρ υετ, υέτ-ί τ ί ε=άηεετ έ οάτ ί α υ ί τ άδαι άοδαι τ ότ ί ηεοάεύτ ί ότ άαδ ί ά-έτ ί εόδαί ότ ά. Ε ί άτ άτ ότ, τ τ α υ ο άί έά όδτ άτ υ έτ ί εο-όδαί ότ ηί τ ηί άτ ί ηοε ί ότ άοέοέε τ τ αί-έεο οάεε=εου οάί ότ τ τ όδάεάί έυ έ ηί εαεου τ ότ εαί άηοάί ί υά εαάδάεε ότ άαδ ί ά έ ά δαεοέυοάά τ τ έο=εου άτ-τ τ έτ εοάεύτ όρ τ δεαυέυ, =άηου έτ ότ-ότ έ ά εαά έτ άηοεοεέ ί άτ άαεου ί ά

άεούτ άεοάά τ τ α υ ο άί έά έααοτ άτ άτ έ ί άο=ί τ -ί ότ εαί άηοάί ί τ άτ ί τ όαί οεά-έτ ά τ άαί εαοεε.

Οεααί ί υέ ααέτ ί τ άοηέτ άεάτ ί υέ τ ότ όαηη τ τ α υ ο άί έυ έτ ί εόδαί ότ ηί τ-ηί άτ ί ηοε ί ότ άοέοέε έ τ τ όαί οεάεα τ δ-αάί εαοεε άτ έαάτ α υ ο υ τ τ ηοί υί ί υί. Τ δε υοί τ τ α υ ο άί έά έααοτ άτ άτ έ ί ά-ο=ί τ -ί ότ εαί άηοάί ί τ άτ ί τ όαί οεάέτ ά έ υοάεοεάί τ ά έηί τ έυαί άάί έά ί ότ εαί-άτ άηοάί ί τ -υί άδαοε=άηεεο άηοοηί ά ά τ άαί εαοεε οάάοάοηύ τ όαί έααου τ τ όδτ άτ ρ έτ ί εόδαί ότ ηί τ ηί άτ ί ηοε δααδα-ααουάαί τ έ ε α υ ί όηεάτ ί έ τ ότ άοέοεε.

Концепция автоматизированной системы управления документооборотом в системе качества конверсионного научно-производственного комплекса

А. А. Ι εέβϋϋ÷εέ,
*начальник отделения НИИ измерительных систем им. Ю. Е. Седакова,
 к.т.н., доцент*

Α. Α. Ι ε÷αηί ά,
начальник группы НИИ измерительных систем им. Ю. Е. Седакова

Для крупного конверсионного научно-производственного комплекса на основе анализа объема документов проводится расчетное обоснование необходимости и целесообразности создания и внедрения АСУ документооборота системы качества (СК). Предложена структурно-функциональная схема АСУ Д, распределение ресурсов по ее элементам, требования к составным частям СУД. Может быть полезна в практическом и методическом планах для предприятий, создающих СК, либо совершенствующих уже созданную.

Δεу εδοί τ τ άτ ί άο=ί τ -ί ότ εαί ά-ηοάί ί τ άτ τ δάαί δευοέυ, δάατ δα-ρ υ αάτ ά όηέτ άεуο έτ ί άάηεε έ αάί έτ υο οάοί τ έτ άεέ, ά τ ααηί ά=άτ έε όηί άοτ τ άτ όοί εοέτ ί εδτ άаί έу ηεηοά-ί υ έа=άηοά άτ άαδάί έά АΝΟ άτ εοί άτ-ότ ί άτ ότ ότ ί έί άаο ί άτ оаί έί τ ά αί ά-ά-ί έа. Τ τ ηόυάηοάο, ά ηί άδαι άτ ί υο όηέτ άεуο ε τ δε αί а=εοάεύί υο τ ауаί άο έт ότ ότ άοέτ ί τ υο τ τ ότ έτ ά ε άτ εοί άτ-ότ а ηί άοεάεεαεδт ааτ ί ау АΝО уаеуаοηу τ ауαοάεύт υί уеаί άτ ότ τ τ αаηί а=άτ έу ооί εοέτ ί εдτ ааτ έу ε аеааτ υί έτ ηοδó-ί άτ ότ ί ότ δαеааί έу аααί ε ааτ ί υο ε τ τ ότ εаί ε έт ότ ότ аοέε τ δε τ αаηί а=ά-ί έε ηί αаτ έу, άτ ааδάί έу, ооί εοέτ ί ε-ότ ааτ έу ε ηί ааδoάτ ηοаί ааτ έу ηεηοά-ί υ έа=άηοάа (ΝΕ) τ δάаί δεуοέу.

Οαε, а (1) τ τ а τ ηί τ ааτ δαεοε=άηετ άτ τ τ υοά τ ότ а=ааηу, =ότ άηου τ τ δάаеааί-ί υέ τ δάааε έт έε=άηοάа άτ εοί άτ оаοεε η ότ ότ аεεαί ааτ ί υί ε τ ότ оάаοδαι ε, έт ότ ότ а τ δάаί δεуοεа τ τ аао «τ άδαаа-δeου». Ν ό=аοτ ί оτ άτ, =оτ τ δετ уоау ηε-ηοаί а έа=άηοάа ооί εοέτ ί εδoао τ τ 40 ηοаτ ааδοаί τ δάаί δεуοέу, 20-25 τ аοτ-ае=άηεετ έт ηοδoεοуτ ΝΕ, а оаеаа оаοί τ έт ае=άηεετ δαаеаί άτ оаί ε δαаτ-÷ετ έт ηοδoεοуτ, ааеуτ аеοау оτ ότ а-εεαοеуτ τ τ ηοаί άτ τ τ аааао ε аτ αί έετ τ-ааτ έρ оаτ ηа. Εραε оаδурο оааδάτ-ί τ ηου а оτ τ, =оτ τ τ ε аеаааρο аηаί ε τ δαаеааί ε, ότ =τ τ εо а υ ί τ έт урο.

Α (2) τ τ ότ а=ааηу, =оτ τ δάаί δεуοε-уτ η =εηετ ί δαаτ оаρ υ εо άт έаа 800 =а-έτ ааε τ δετ оετ εаеуτ τ τ ааτ αί τ аετ τ

τ άτ εοεηυ аαα έт ότ ότ аοέτ ί τ ε τ τ а-ааδάεεε τ δε άτ ааδάτ έε ε ооί εοέτ ί ε-ότ ааτ έε ηεηοаί υ έа=άηοάа.

Аеу εδοί τ τ υο τ άτ ότ ί τ -έτ ί аάηε-τ τ τ υο τ δάаί δεуοεε оаδaεοаδτ τ ε =аδ-ότ ε уаеуаοηу аеааδηεοεεаοеу оаί аοε-=άηεεο ί άτ δαеааί έε, δαηεδάτ έа ае-άτ а аауοаеуτ ί ηοε ε τ ότ аοέοεε (3). Τ τ τ υοεа δαηεδeуοу ηεηοаί о τ άτ ааε-ί άτ оа έа=άηοаа, оάаеε=εаау αί τ ότ оаοа аауοаеуτ ί ηοε δαεε=ί υί ε ηεηοаί аτ ε έа=άηοаа, τ δεаτ аεο ε ί аοί δαаеуаτ τ τ о έεε оδoаτ ί ότ δαаеуаτ τ τ ότ τ ότ εо аτ εо-τ άτ оτ а ε έт оτ ότ аοеε. Τ τ ηеааτ аа τ τ-ότ аеааао аτ оοδάτ ί έа τ ότ аеаτ υ ΝΕ, ηауαί τ υа η έа=άηοаτ ί аа ооί εοέτ ί ε-ότ ааτ έу, =оτ уаτ ί ааτ τ τ ηοδeοао τ а-δoаτ а έт έε=άηοаа а έа=άηοаτ (а ааτ τ τ ηεο=аа — ааτ оооаοάτ еа) εα-αί αί а=ε-οаеуτ ί ε ηί υηετ аτ ε ε оаеηοτ аτ ε аαε-τ τ ηауαί τ τ ηοε ητ аτ εοί τ τ ηοε аτ εοί аτ-οεдτ ааτ ί υο τ ότ оааοδ, ότ ηοа τ аηηеаа ηοаοеηοε=άηεεο ааτ ί υο, τ ауаί а оδάτ у-υεοηу а аδδeаао аτ εοί аτ ότ а.

Аααοηέτ аτ τ, ηοδoεοοδa τ δάаί δεу-οеу, ητ аδeаεεαοеу, ааτ δααί аδυ, τ τ-τ τ аτ εааοοδa τ ί аο=ί τ -оаοί ε=άηετ ε ε τ ότ εαί άηοάί τ τ ε τ ότ аοέοεε ε аδoаεа оаеοί δυ ηόυάηοааί τ τ аеуρο ί а ηοδoεοοδo ε τ ауаί аτ εοί аτ оεдτ ааτ τ τ ε ηεηοаί υ έа=άηοаа, τ а аа ааδeаааеу-τ τ ηου. Τ τ υοί τ о аеу εаааτ аτ τ δάаί δεу-οеу τ τ аτ аτ ί аτ оετ а έт ί εδoаτ ау δааеε-αοеу ηοδoεοοδυ ε τ ауаί а ηδάаηοа, τ а έт ότ δυο ηοдτ εοηу АΝΟ аτ εοί аτ ότ ί аτ-ότ ότ ί ΝΕ (ΑΝΟ Α ΝΕ), аоаао έί аου ηаτ ε τ аεεε, εεε, εаε τ оτ а=ааηу а (4), τ τ ηέτ ευеó τ а εаааτ τ τ δάаί δεуοεε ηε-ηοаί а έа=άηοаа τ τ-ηаτ аτ о оτ εеаеуτ а, τ ότ аеаτ а ητ ηοτ εо а оτ τ, =оτ аυ ηаеаου τ δааеεуτ υε аυаτ δ. Τ аτ аеτ а дуаа τ а-τ τ δετ ί υο τ δάаί δεуοεε ΑΝΟ Α ΝΕ аο-аао έί аου τ τ аτ τ τ α υ εо =аδo. Τ τ υοί τ о τ δεаτ аετ υε а τ аηοτ уυаε ηοаοуа τ τ а-оτ а ε ητ αаτ έρ ΑΝΟ Α ΝΕ ε аа ηοδoε-οοδa τ τ аοο τ έααοηу τ τ έαατ υί ε а τ δαеοε=άηετ ί ε τ аοτ ае=άηετ τ τ έаτ аο.

Аеу τ оаτ έε аδάτ εο τ δετ аτ έт τ-ηοε ηεηοаί υ τ δεааааτ оаδaεοаδeηeεο ότ аτ, =оτ аеτ ааτ τ а τ τ τ υδeа «εδοί τ τ-άτ ί άο=ί τ -ί ότ εαί άηοάί ί τ άτ έт τ τ-